

Esztergom Város integrált településfejlesztési stratégiája

II. STRATÉGIA



KDOP-6.2.1/K-13-2014-0002

„Közép-Dunántúli Operatív Program – Fenntartható
településfejlesztés a kis- és középvárosokban – Integrált
Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”

SZÉCHENYI 2020



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

Európai Unió
Európai Regionális
Fejlesztési Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

Készült: a Belügyminisztérium megbízásából
a KDOP-6.2.1/K-13-2014-0002 sz. projekt keretében

Készítette: **KD-ITS KONZORCIUM**

Konzorciumvezető: **Közép-Pannon Regionális Fejlesztési Zrt.**

A konzorcium tagjai:

- *EX ANTE Tanácsadó Iroda Kft.*
- *Lechner Lajos Tudásközpont Területi, Építésügyi, Örökségvédelmi és Informatikai Nonprofit Kft.*
- *MAPI Magyar Fejlesztési Iroda Zrt.*
- *PESTTERV Pest megyei Terület-, Település-, Környezet Tervező és Tanácsadó Kft.*
- *TRENECON COWI Tanácsadó és Tervező Kft.*
- *VÁROS-TEAMPANNON Kereskedelmi és Szolgáltató Kft.*

Esztergom – Budapest – Székesfehérvár, 2015.

Tartalomjegyzék

TARTALOMJEGYZÉK.....	3
BEVEZETÉS	6
1 KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI	9
1.1 A stratégiai fejlesztési célok meghatározása.....	9
1.1.1 Társadalom.....	11
1.1.2 Gazdaság	11
1.1.3 Épített és természeti környezet	11
1.2 tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása.....	12
1.2.1 A tematikus és a területi célok közötti összefüggések – az egyes városrészek érintettsége a stratégia megvalósításában	13
1.2.2 A tematikus célok és a megvalósítást szolgáló beavatkozások viszonya.....	16
2 A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK	18
2.1 Akcióterületek kijelölése	18
2.2 Az egyes akcióterületeken megvalósításra kerülő fejlesztések	19
2.2.1 1. SZ. AKCIÓTERÜLET - Városház központ rehabilitáció	19
2.2.2 2. SZ. AKCIÓTERÜLET - Szent István emlékhely.....	24
2.2.3 3. SZ. AKCIÓTERÜLET – Esztergom – Duna part védelme és fejlesztése.....	28
2.2.4 4. SZ. AKCIÓTERÜLET – Esztergom- Kertváros városközpont kialakítása.....	33
2.2.5 5. SZ. AKCIÓTERÜLET – Palatinus-tó környezetének fejlesztése.....	35
2.2.6 6. SZ. AKCIÓTERÜLET – Pilisszentlélek	37
2.3 Az akcióterületeken kívüli fejlesztések.....	40
2.3.1 Kulcsprojektek.....	40
2.3.2 Beruházási jellegű hálózatos projektek.....	43
2.3.3 Nem beruházási jellegű hálózatos projektek	45
2.3.4 Egyéb projektek.....	46
2.3.5 A projektek és a területi célok összefüggései	49

2.4	A településfejlesztési akciók vázlatos pénzügyi terve és ütemezése	50
3	ANTISZEGREGÁCIÓS PROGRAM	58
3.1	A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések	58
3.1.1	A település szegregátumainak és szegregáció által veszélyeztetett területeinek bemutatása	58
3.1.2	Szegregációs folyamatok.....	61
3.1.3	Antiszegregációs célok	63
3.1.4	Általános – horizontális antiszegregációs intézkedések	65
3.2	A fejlesztések szegregációs hatásának kivédésére hozott intézkedések.....	67
3.3	A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések.....	68
3.3.1	Terület (szegregátum) specifikus antiszegregációs intézkedések.....	68
4	A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI	72
4.1	Külső összefüggések.....	72
4.1.1.	Települési szint feletti tervek és a stratégia összefüggéseinek bemutatása	74
4.2	A stratégia belső összefüggései.....	91
4.2.1	A célok logikai összefüggései	92
4.2.2	A stratégia megvalósíthatósága	93
4.2.3	A célok érdekében tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatásai.....	93
5	A MEGVALÓSÍTHATÓSÁG KOCKÁZATAI	97
6	A MEGVALÓSÍTÁS ESZÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE	102
6.1	A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek	102
6.2	A stratégia megvalósításának szervezeti keretei.....	104
6.2.1	Stratégiai menedzsment	104
6.2.2	Operatív menedzsment.....	105
6.2.3	Belső ellenőrzés	112
6.3	Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok	113
6.4	Monitoring rendszer kialakítása.....	115
	MELLÉKLETEK	124
1.	Partnerségi dokumentumok	124
1.1	2015. január 16. - Indító megbeszélés	124

1.2	2015. február 24. - Csoportos helyzetelemző interjúk	125
1.3	2015. március 6. - Önkormányzati workshop a helyzetelemzésről és a városfejlesztési célok meghatározásáról	126
1.4	2015. március 23. - Társadalmasító workshop a helyzetfeltárás eredményeiről és a stratégiai célokról.....	128
1.5	2015. április 30. – Önkormányzati workshop a célrendszerről és a stratégia fejlesztéseiről	131
1.6	2015. május 14. - Lakossági fórum Esztergom Város Integrált Településfejlesztési Stratégiájáról.....	132
2.	Tervezői válaszok az államigazgatási egyeztetés során tett észrevételekre	155

BEVEZETÉS

Esztergom Városa 2009-ben dolgozta ki és fogadta el az Integrált Városfejlesztési Stratégiáját (IVS). Az azóta eltelt időszakban a stratégia megvalósítását befolyásoló belső és külső tényezőkben olyan jelentős változások következtek be, ami indokoltá tette e stratégia felülvizsgálatát, módosítását:

A 2008-2009-es pénzügyi, gazdasági válságot követően a piaci, befektetői környezet változásai

Demográfiai trendek, a társadalmi környezet megváltozása

Az önkormányzatok feladat- és hatáskörének módosulásai, átalakuló jogszabályi környezet

A településfejlesztést érintő szakpolitikai és jogszabályi környezet változásai, aminek legfontosabb elemei:

- Az Integrált Településfejlesztési Stratégia tartalmi és egyes eljárásrendi elvárásait rögzítő **314/2012. (XI.8) Korm. rendelet** megalkotása
- Az országos fejlesztési és rendezési dokumentumok, mint tervezési kereteket meghatározó dokumentumok elfogadása: **Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió** (elfogadva az 1/2014 OGY. határozattal); **Országos Területrendezési Terv (OTRT)** 2014. február 1-től hatályos módosítása
- A **megyei területfejlesztési koncepciók és programok** 2014-ben történt felülvizsgálata, illetve megalkotása, amelyek alapján a korábbiakhoz képest nagyobb lehetőség nyílik a megye, a megyei jogú városok és a megye többi városát érintő fejlesztések összehangolására

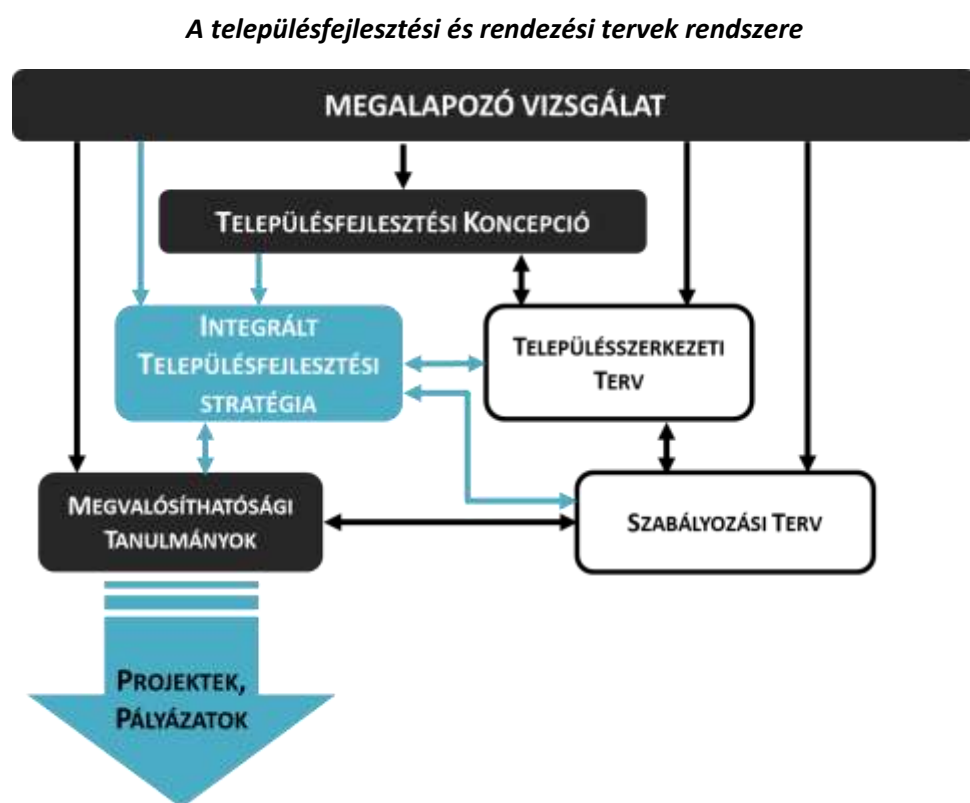
A változások közt kiemelt jelentőségű, hogy megalkotásra és kidolgozásra kerültek az Európai Unió 2014-2020-as programozási időszakának támogatáspolitikai célkitűzései, és az azokhoz kapcsolódó uniós és hazai tervdokumentumok, jogszabályok:

- Elfogadták az EU 2020 Stratégiát, amelyben az intelligens, fenntartható és inkluzív növekedést érdekében az EU öt alapcél tűzött ki maga elé a foglalkoztatás, az innováció, az oktatás, a társadalmi befogadás és a klíma/energiapolitika területén. A 2014-2020-ban elérhető uniós támogatások e célok elérését szolgálják minden tagországban, így Magyarországon is.
- Az EU 2020 stratégiához igazodóan kidolgozásra és Brüsszel által is elfogadásra került a Partnerségi Megállapodás, amely a hazánkban elérhető uniós források, az Európai Strukturális és Beruházási Alapok eredményes és hatékony felhasználásának hazai alapfeltételeit rögzíti
- A Partnerségi Megállapodásban foglaltak mentén kidolgozták a következő támogatási időszak Operatív Programjait, amelyek nagyobb részét 2015 elejére már az Európai unió is jóváhagyta.

- Az Operatív Programok közül a városok számára az egyik legjelentősebb forrásokat tartogató Terület és Településfejlesztési Operatív Programhoz (TOP) kapcsolódóan a stratégia készítésével párhuzamosan zajlik megyei Integrált Területi Programok (ITP) tervezése és ehhez kapcsolódóan a városi fejlesztési elképzelések összegyűjtése, rendszerezése.

A Belügyminisztérium EU-s források igénybevételével a **járásshékhelyek** számára pénzügyi és szakmai támogatást nyújt a stratégiai tervezési feladatokhoz a „Fenntartható településfejlesztés a kis-, és középvárosokban – Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása ” című projekt keretében. Ennek eredményeként az ország összes járáshékhelyére egy időben, egymással párhuzamosan történik a korábbi IVS-ek felülvizsgálata, az Integrált Településfejlesztési Stratégiák (ITS) elkészítése a 314/2012. (XI.8) Kormány rendeletben foglaltaknak megfelelően.

A jogszabályi előírásokból, de a tervezési logikából is fakadóan az ITS egy **átfogó tervezési rendszer** egyik eleme. A rendszer alapelemeit és azok egymásra épülését az alábbi ábra foglalja össze:



A stratégia elkészítését részletes helyzetfeltáró, helyzetelemző és helyzetértékelő munkarészekből álló **Megalapozó vizsgálat** előzte meg.

A **Megalapozó vizsgálat** számos tématerületet elemezve mutatja be a város térségi szerepkörét, társadalmi és gazdasági helyzetét, településrendezési háttérét, a stratégia-alkotás számára meghatározva a város és az egyes városrészek legfőbb erősségeit, gyengeségeit, illetve a külső környezet városfejlesztési szempontból releváns jellemezőit. E munkafázis eredményeit külön dokumentumban összegeztük.

A **stratégia-alkotás** fázis a megalapozó vizsgálaton és a településfejlesztési koncepción túl nagymértékben támaszkodott a korábbi IVS-ben foglaltakra és megvalósításának tapasztalataira, továbbá az egyéb releváns helyi koncepciókra és programokra. A vizsgálat tárgyát képezte a stratégiában megfogalmazott fejlesztések összhangja a hatályos – jelenleg még csak a külön városrészekre vonatkozó - Településszerkezeti Tervvel. Mindezek mellett a stratégia- alkotás fontos inputját jelentette a tervezési folyamatot végigkísérő partnerség (szakmai konzultációk, workshopok); a helyi társadalom, a gazdasági és civil szféra szereplői véleményének, elképzeléseinek megismerése.

A munka eredményeként megalkotott **Integrált Településfejlesztési Stratégia** jelen dokumentumban ölt testet. E stratégia a város **középtávú** fejlesztési irányait, célrendszerét, az ezek elérése érdekében tervezett beavatkozásokat, továbbá a megvalósítás és nyomonkövetés eszközeit és módszereit rögzíti. Legfontosabb célja, hogy stratégiai tervezés eszközeivel segítse elő a következő 7-8 év városfejlesztési tevékenységeinek eredményességét. A stratégia akkor válhat eredményessé, ha:

- Annak segítségével a városa ki tudja használni fejlődési potenciálját;
- A célok és azok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek (projektek) döntő részben meg is valósulnak a 2014-2020-as időtávban, kihasználva az uniós támogatások adta lehetőségeket;
- A városban a fejlesztések térben és időben egymással összehangoltan valósulnak meg;
- Az ITS a városfejlesztés különböző szereplői közötti kommunikáció eszközévé válik;
- Az abban foglalt kiszámítható, világos célrendszer révén a közsféra mellett a magánsféra fejlesztéseit is képes ösztönözni.

1 KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI

1.1 A STRATÉGIAI FEJLESZTÉSI CÉLOK MEGHATÁROZÁSA

Esztergom Város Integrált Településfejlesztési Stratégiájában megfogalmazott fejlesztési célok és beavatkozások a megalapozó vizsgálatban feltárt problémákra és erősségekre építve irányul a tervezési folyamat során megfogalmazott legfontosabb fejlesztési igények megvalósítására és a város szempontjából specifikus fejlesztési potenciálok minél nagyobb mértékű kiaknázására.

A város Integrált Városfejlesztési Stratégiája (IVS) 2008-ban, míg a stratégiai célok alapjául szolgáló legutolsó városi dokumentum, a Gyarapodás Programja 2006-ban készült. Mivel a közel egy évtizedet felölelő időszak gazdasági, fejlesztéspolitikai környezete is jelentős mértékben megváltozott, elengedhetetlenül szükséges volt a stratégiai célok újratervezése, új alapra helyezése. Az ITS tehát a korábbi fejlesztési irányokkal összhangban, azonban új rendszerbe foglalva határozza meg Esztergom középtávú fejlesztési célkitűzéseit, és az azok megvalósításához szükséges stratégiai beavatkozásokat, a 314/2012. (XI.8.) Korm. rendeletben meghatározott tartalmi követelményeket figyelembe véve.

Az Európai Unió támogatásait az elérendő célokhoz (11 tematikus célkitűzés) és a célokhoz meghatározott prioritásokhoz (beruházási prioritások) köti, és ezekhez igazodva hirdet meg különböző programokat, pályázatokat. Az Unió átfogó és specifikus céljait bizonyos **horizontális alapelvek** egészítik ki, melyeket minden egyes cél megvalósulásánál érvényesíteni kell. Az Európai Bizottság által megfogalmazott két horizontális alapelv - esélyegyenlőség és környezeti fenntarthatóság biztosítása - olyan prioritásokat jelentenek, melyek megvalósulása a feltétele a fejlesztések legfontosabb céljának: az életminőség javítása elérésének. Esztergom új fejlesztési dokumentumai ezen horizontális alapelvek figyelembevételével készültek, a célok megvalósítása érdekében tervezett intézkedések és beavatkozások összhangban vannak az uniós alapelvekkel, melyeket a stratégia végrehajtásánál minden esetben érvényesíteni kell.

Esztergom Város Integrált Településfejlesztési Stratégiájának és az azt megalapozó vizsgálatnak készítésében, valamint a célkitűzések megalkotásában az Önkormányzat egyes irodái mellett a legfontosabb partnerségi csoportok (intézményvezetők, civil szervezetek, gazdasági szereplők) is részt vettek.

Az ITS stratégiai fejlesztési céljai 3 szinten épülnek egymásra:

- **3 átfogó cél** a három fő tématerülethez kapcsolódóan (társadalom, gazdaság, épített és természeti környezet)
- **15 hosszú távú célkitűzés** az átfogó célokhoz kapcsolódva
- **55 középtávú tematikus célkitűzés**, melyek mindegyike egy-egy hosszú távú célkitűzéshez kapcsolódik.

1.1 Átfogó, hosszú távú és középtávú tematikus célok

1. TÁRSADALOM		
Hosszú távú célok		Középtávú tematikus célok
ESZTERGOM, MINT ÉLHETŐ VÁROS MEGERŐSÍTÉSE	1.1	Városi közterületek élhetővé tétele
		T1 A Duna part vonzóbbá tétele, turisztikai potenciáljának jobb kihasználása
		T2 Elhanyagolt belvárosi utcák rendbe tétele, megújítása
		T3 Leromlott állapotú, funkció nélküli épületek, területek felújítása
	1.2	Városi közbiztonság javítása
		T5 Közföld, szabadidős színterek kialakítása
		T6 Aktív időeltöltés és sport élet megerősítése
		T7 Városközpont funkcióinak megerősítése
	1.3	Civil szervezetek kezdeményezéseinek összehangolása és megerősítése
		T8 Szabadidős rendezvények támogatása
		T10 Lakhatási körülmények javítása
		T11 A hátrányos helyzetben élők esélyeit támogató fejlesztések
ESZTERGOM, MINT ÉLHETŐ VÁROS MEGERŐSÍTÉSE	1.4	A városrészek lakosságához igazodó városi funkciók erősítése
		T12 A városrészek lakosságához igazodó városi funkciók erősítése
		T13 A lakosság korösszetételének megfelelő támogató rendszerek kialakítása
		T14 Szociális ellátórendszer szolgáltatásainak bővítése
	1.4	Bölcsődei és óvodai ellátás feltételeinek javítása
		T15 Bölcsődei és óvodai ellátás feltételeinek javítása
		T16 Alap, közép és felsőoktatás infrastrukturális és intézményi fejlesztése
		T17 Közművelődés színtereinek kialakítása és minőségi fejlesztése

2. GAZDASÁG		
Hosszú távú célok		Középtávú tematikus célok
ESZTERGOM SAJÁTOS GAZDASÁGI POTENCIÁLJAINAK KIKENÉSZÍTÉSE ÉS AZ ÉLHETŐSÉG KÖRNYEZET, VALAMINT HUMÁN INFRASTRUKTÚRA MEGERŐSÍTÉSE	2.1	Esztergom turisztikai potenciáljához méltó idegenforgalom megteremtése
		T18 Egységes, városi szintű turisztikai stratégia kialakítása
		T19 Térségi és nemzetközi szintű turisztikai együttműködések létrehozása
		T20 Vallási turizmusra épülő turisztikai fejlesztések
	2.2	A turizmusra is építő szolgáltatások, látványosságok fejlesztése
		T21 A turizmusra is építő szolgáltatások, látványosságok fejlesztése
		T22 Turisztikai attrakciók fizikai összekötése
		T23 Szabadidő és sport turizmus fejlesztése
	2.3	Víz elérhetőség turisztikai hasznosítása
		T24 Víz elérhetőség turisztikai hasznosítása
		T25 Kulturális, turisztikai és szabadidős programkínálat bővítése
		T26 Barnamezős területek gazdasági célú hasznosítása
ESZTERGOM SAJÁTOS GAZDASÁGI POTENCIÁLJAINAK KIKENÉSZÍTÉSE ÉS AZ ÉLHETŐSÉG KÖRNYEZET, VALAMINT HUMÁN INFRASTRUKTÚRA MEGERŐSÍTÉSE	2.4	Kis- és középvállalkozások helyzetbe hozása
		T27 Kis- és középvállalkozások helyzetbe hozása
		T28 Meglévő történelmi, vallási, kulturális műemlékek látogathatóvá tétele
		T29 Munkahelyteremtő programok támogatása
	2.4	Városi közösségi közlekedés fejlesztése
		T30 Városi közösségi közlekedés fejlesztése
		T31 A munkaerőkínálathoz igazodó szakképzések támogatása
		T32 Az Ipari park fejlesztése
	2.4	Az Ipari park fejlesztése
		T33 Az Ipari park fejlesztése
		T33 Az iparágban működő vállalkozásokkal való együttműködések támogatása

3. ÉPÍTETT ÉS TERMÉSZETI KÖRNYEZET		
Hosszú távú célok		Középtávú tematikus célok
A LAKOSSÁG ÉS A VÁROSBA LÁTOGATÓK SZÁMÁRA IS VONZÓ VÁROSI KÖRNYEZET MEGERŐSÍTÉSE	3.1	Városi alpinfrastruktúra fejlesztése
		T34 A városban a közutak, a járdák javítása
		T35 A belvárosi részekben lévő egyesített csatornarendszer szétválasztása
		T36 Elavult ivóvíz hálózat fejlesztése
	3.2	Parkolási körülmények javítása
		T37 Parkolási körülmények javítása
		T38 Csatornahálózat bővítése
		T39 A város árvízvédelmének megoldása
	3.3	A városi funkciók megerősítése
		T40 Korszerű, ügyfélközpontú közigazgatási épületek kialakítása
		T41 Szabadidős közösségi színterek kialakítása
		T42 Barnamezős területek funkcióval való megtöltése
	3.4	A városi turizmus alap infrastrukturális feltételeinek megteremtése
		T43 A városi turizmus alap infrastrukturális feltételeinek megteremtése
		T44 Városi zöldfelületek rendbetétele
		T45 Használton kívüli, funkcióvesztett épületek funkcióval való megtöltése
	3.5	Műemléki épületek turisztikai célú hasznosítása
		T46 Műemléki épületek turisztikai célú hasznosítása
		T47 A város közúton való megközelíthetőségének javítása
		T48 Intermodális közlekedésfejlesztés
A LAKOSSÁG ÉS A VÁROSBA LÁTOGATÓK SZÁMÁRA IS VONZÓ VÁROSI KÖRNYEZET MEGERŐSÍTÉSE	3.6	Kerékpár úthálózat bővítése
		T49 Kerékpár úthálózat bővítése
		T50 Vízi közlekedési infrastruktúra fejlesztése
		T51 Reptér fejlesztése
	3.6	Az elavult közvilágítás energiahatékonyságának javítása
		T52 Az elavult közvilágítás energiahatékonyságának javítása
		T53 Hulladékkezelés városi szintű fejlesztése
		T54 Városi zöldfelületek növelése
	3.6	Megújuló energiaforrások használata a közintézményekben
		T55 Megújuló energiaforrások használata a közintézményekben

1.1.1 Társadalom

Esztergom számára a társadalom tématerülethez kapcsolódó, legfontosabb célkitűzés ***Esztergom, mint élhető város megerősítése.***

Ez az átfogó célkitűzés elsősorban a városi lakosság Esztergomhoz való kötődését, közösségi életének és életminőségének javítását kívánja elérni. Ahhoz, hogy Esztergom hosszú távon az élhető városok legjobbjai között szerepeljen, középtávon mindenképpen intézkedéseket kell megvalósítani a városi közterületek rendezésére, élhetővé tételére, közösségi színterek kialakítására és a kapcsolódó közösségi funkciók megerősítésére, a leszakadóban lévő városi területek helyzetének javítására. A helyi közösségek megerősítése szempontjából emellett nem elegendő az infrastrukturális környezet javítása, jelentős erőfeszítéseket kell tenni az épített és természeti környezet humán oldali fejlesztésére, támogatására is annak érdekében, hogy a városhoz kötődő közösségek hosszú távon megerősödjenek és fennmaradjanak.

1.1.2 Gazdaság

Esztergom sajátos gazdasági potenciáljának kiaknázása és az ehhez szükséges környezet, valamint humán infrastruktúra megteremtése szempontjából kiemelten fontos azokra a tématerületekre összpontosítani, amelyeken keresztül a város saját erősségeire és potenciáljára építve tud gazdasági értelemben is a jelenlegi gazdasági teljesítményén túlmutató irányban fejlődni.

A gazdaság fejlesztése szempontjából egyrészt elengedhetetlen a domináns (elsősorban járműipari) munkaerő kínálatához igazodó képzések megerősítése. A megfelelő humán infrastruktúra rendelkezésre állásához szükséges továbbá a munkavállalás fizikai környezetének javítása is.

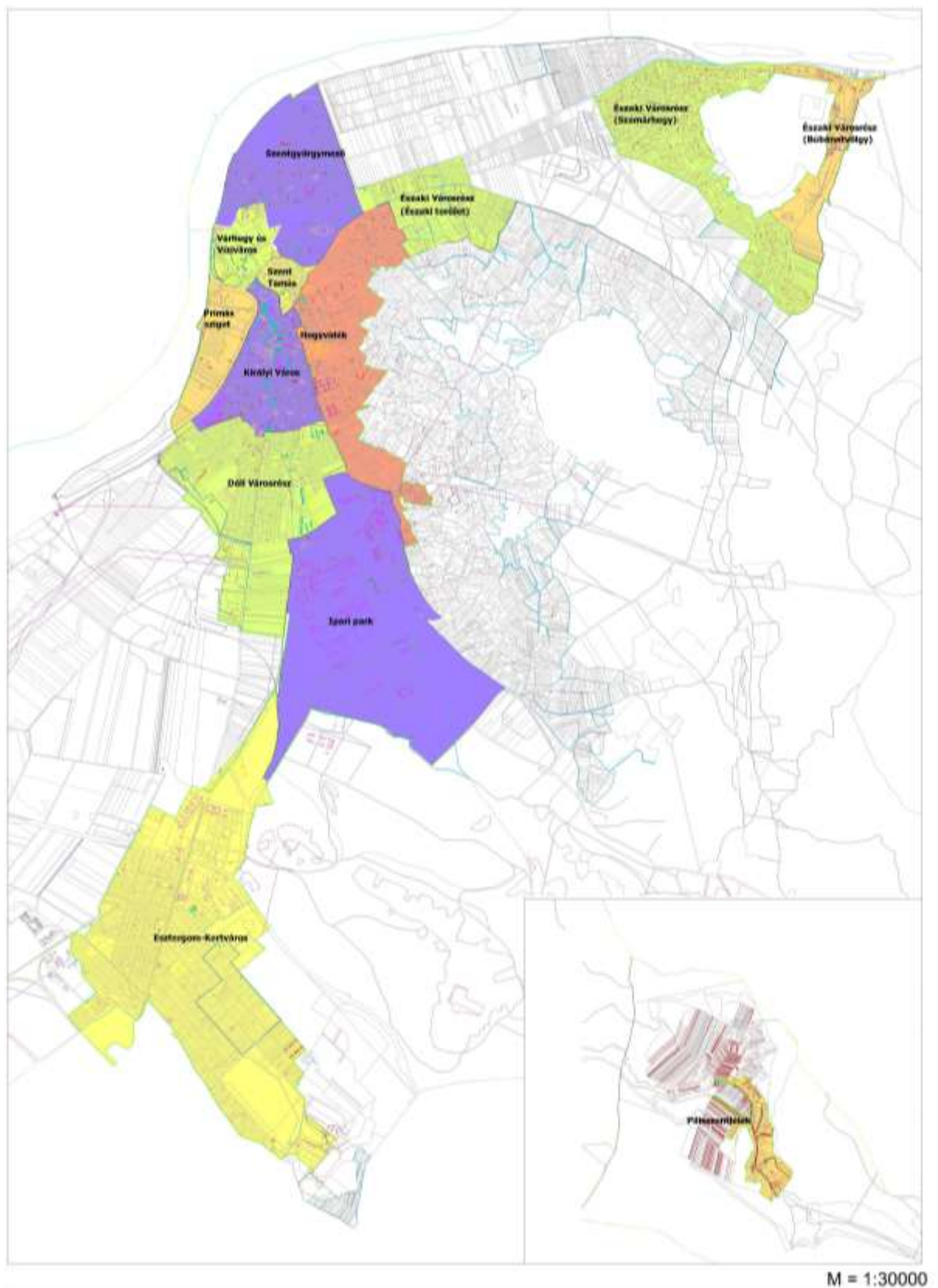
A járműipar mellett kiemelt figyelmet kell fordítani a város jelenleg érdemtelenül alacsony mértékben kiaknázott turisztikai potenciáljára. A turisztikai fejlesztéseknek két fő iránya van: A számos meglévő műemlék épület, és az azokat összekötő úthálózat rekonstrukciója, valamint funkcióval való megtöltése, ami rendkívül nagy beruházási költségeket igényel (elsősorban a műemléki épületekre vonatkozó szigorú szabályozás okán). A másik nagy feladat a város szempontjából egy egységes, hosszú távra készített, megalapozott városi turisztikai stratégia kialakítása.

1.1.3 Épített és természeti környezet

Ahhoz, hogy a városi közösségek megerősödjenek, valamint a gazdaság húzó ágazatai is nagyobb teljesítményt tudjanak városi szinten elérni, a kapcsolódó infrastrukturális környezet rendbetétele elengedhetetlen. ***A lakosság és a városba látogatók számára is vonzó városi környezet megteremtése*** nemcsak a lakosság életminőségének javításához előfeltétel, hanem a gazdaság fellendítéséhez szükséges befektetői és turisztikai szempontokat is szolgálania kell.

1.2 TEMATIKUS ÉS A TERÜLETI CÉLOK KÖZÖTTI ÖSSZEFÜGGÉSEK BEMUTATÁSA

1.2 Esztergom városrészei



1.3 Városrészenkénti adatok a 2011-es népszámlálás alapján

		1. Búbánatvölgy	2. Esztergom északi városrész	3. Szentgyörgymező	4. Várhegy és Viziváros	5. Szent Tamás-hegy	6. Királyi város	7. Prímás sziget	8. Hegyvidék	9. Déli városrész	10. Ipari park	11. Esztergom-Kertváros	12. Esztergom, Pilisszentlélek
NÉPSSÉG	Lakónépesség száma	240	714	5438	392	668	4390	16	4040	5484	169	6271	319
	Lakónépességen belül 0-14 évesek aránya	19,6	20,3	15,4	11,2	15,3	15,9	12,5	15,0	14,8	23,7	17,4	17,2
	Lakónépességen belül 15-59 évesek aránya	64,6	56,4	59,6	55,6	63,5	59,9	62,5	56,8	60,9	61,5	62,8	61,8
	Lakónépességen belül 60-X évesek aránya	15,8	23,2	25,1	33,2	21,3	24,3	25,0	28,3	24,3	14,8	19,7	21,0
ISKOLAI VÉGZETTSÉG	Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	5,8	4,7	9,8	10,1	9,4	13	0	6,1	12,6	27	23,7	19,8
	Felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebbek arányában	30,2	28,2	25,2	38,0	34,6	22,5	36,4	35,0	18,3	16,7	10,4	9,0
LAKÁS-ÁLLOMÁNY	Lakásállomány (db)	96	291	2351	142	322	2007	7	1908	2310	79	2339	126
	Alacsony komfort fokozatú lakások aránya	7,3	5,8	2,5	13,4	6,8	9,5	14,3	2,1	3,6	5,1	7,1	23,8
FOGLALKOZTATOTSÁG	Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	37	33,5	31,2	55	35,6	42,3	20	29,3	34,1	41	40,1	47,7
	Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül	5,2	2,0	6,0	9,2	5,7	9,2	0,0	4,0	7,8	17,3	15,7	13,2
	Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességen belül	56,9	62,2	64,0	45,1	60,3	53,9	72,7	65,5	60,9	54,9	55,8	49,1
	Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya	30,2	31,9	33,1	37,8	34,3	39,0	42,9	36,7	35,4	35,1	34,8	45,9
	A gazdaságilag nem aktív népesség aránya lakónépességen belül	55	53,9	52,4	68,9	50,6	56,4	50	53,3	52,3	54	54,2	58,9
	Munkanélküliek aránya (munkanélküliségi ráta)	8,3	14,3	8,6	8,2	11,8	15,2	0,0	8,2	10,6	19,5	14,6	19,8
	Tartós munkanélküliek aránya (legalább 360 napos munkanélküliek aránya)	4,6	7,0	4,7	4,9	8,2	10,0	0,0	4,8	6,3	11,7	9,2	16,0

Forrás: KSH adatszolgáltatás

1.2.1 A tematikus és a területi célok közötti összefüggések – az egyes városrészek érintettsége a stratégia megvalósításában

1.4 Tematikus és területi célok közti összefüggések

		1. Búbánatvölgy	2. Esztergom északi városrész	3. Szentgyörgymező	4. Várhegy és Viziváros	5. Szent Tamás-hegy	6. Királyi város	7. Prímás sziget	8. Hegyvidék	9. Déli városrész	10. Ipari park	11. Esztergom-Kertváros	12. Esztergom, Pilisszentlélek
A Duna part vonzóbbá tétele, turisztikai potenciáljának jobb kihasználása	T1												
Elhanyagolt belvárosi utcák rendbe tétele, megújítása	T2												
Leromlott állapotú, funkció nélküli épületek, területek felújítása	T3												
Városi közbiztonság javítása	T4												

		1. Búbánatvölgy	2. Esztergom északi városrész	3. Szentgyörgymező	4. Várhegy és Víziváros	5. Szent Tamás-hegy	6. Királyi város	7. Prímás sziget	8. Hegyvidék	9. Déli városrész	10. Ipari park	11. Esztergom-Kertváros	12. Esztergom, Pilisszentlélek
Közösségi, szabadidős szinterek kialakítása	T5												
Aktív időeltöltés és sportélet megerősítése	T6												
Városmagközpont funkcióinak megerősítése	T7												
Civil szervezetek kezdeményezéseinek összehangolása és megerősítése	T8												
Szabadidős rendezvények támogatása	T9												
Lakhatási körülmények javítása	T10												
A hátrányos helyzetben élők esélyeit támogató fejlesztések	T11												
A városrészek lakosságához igazodó városi funkciók erősítése	T12												
A lakosság korösszetételének megfelelő támogató rendszerek kialakítása	T13												
Szociális ellátórendszer szolgáltatásainak bővítése	T14												
Bölcsődei és óvodai ellátás feltételeinek javítása	T15												
Alap, közép és felsőoktatás infrastrukturális és intézményi fejlesztése	T16												
Közművelődés színtereinek kialakítása és minőségi fejlesztése	T17												
Egységes, városi szintű turisztikai stratégia kialakítása	T18												
Térségi és nemzetközi szintű turisztikai együttműködések létrehozása	T19												
Vallási turizmusra épülő turisztikai fejlesztések	T20												
A turizmusra is építő szolgáltatások, látványosságok fejlesztése	T21												
Turisztikai attrakciók fizikai összekötése	T22												
Szabadidő és sport turizmus fejlesztése	T23												
Vízi elérhetőség turisztikai hasznosítása	T24												
Kulturális, turisztikai és szabadidős programkínálat bővítése	T25												
Barnamezős területek gazdasági célú hasznosítása	T26												
Kis- és középvállalkozások helyzetbe hozása	T27												
Meglévő történelmi, vallási, kulturális műemlékek látogathatóvá tétele	T28												
Munkahelyteremtő programok támogatása	T29												
Városi közösségi közlekedés fejlesztése	T30												

		1. Búbánatvölgy	2. Esztergom északi városrész	3. Szentgyörgymező	4. Várhegy és Viziváros	5. Szent Tamás-hegy	6. Királyi város	7. Prímás sziget	8. Hegyvidék	9. Déli városrész	10. Ipari park	11. Esztergom-Kertváros	12. Esztergom, Pilisszentlélek
A munkaerő-kínálathoz igazodó szakképzések támogatása	T31												
Az Ipari park fejlesztése	T32												
Az iparágban működő vállalkozásokkal való együttműködések támogatása	T33												
A városban a közutak, a járdák javítása	T34												
A belvárosi részeken lévő egyesített csatornarendszer szétválasztása	T35												
Elavult ivóvíz hálózat fejlesztése	T36												
Parkolási körülmények javítása	T37												
Csatornahálózat bővítése	T38												
A város árvízvédelmének megoldása	T39												
Korszerű, ügyfélközpontú közigazgatási épületek kialakítása	T40												
Szabadidős közösségi színterek kialakítása	T41												
Barnamezős területek funkcióval való megtöltése	T42												
A városi turizmus alap infrastrukturális feltételeinek megteremtése	T43												
Városi zöldfelületek rendbetétele	T44												
Használaton kívüli, funkcióvesztett épületek funkcióval való megtöltése	T45												
Műemléki épületek turisztikai célú hasznosítása	T46												
A város közúton való megközelíthetőségének javítása	T47												
Intermodális közlekedésfejlesztés	T48												
Kerékpár úthálózat bővítése	T49												
Vízi közlekedési infrastruktúra fejlesztése	T50												
Reptér fejlesztése	T51												
Az elavult közvilágítás energiahatékonyságának javítása	T52												
Hulladékkezelés városi szintű fejlesztése	T53												
Városi zöldfelületek növelése	T54												
Megújuló energiaforrások használata a közintézményekben	T55												
Semleges, általános, vagy az egész városra kiható													
Közepes kapcsolat, a városrész szempontjából releváns													
Erős kapcsolat, a városrész szempontjából prioritás													

1.2.2 A tematikus célok és a megvalósítást szolgáló beavatkozások viszonya

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia megközelítése operatív jellegű, tartalmazza azokat a konkrét fejlesztési beavatkozásokat, amelyek a fent megfogalmazott célok eléréséhez szükségesek. A projektek nemcsak beruházási típusúak lehetnek, hanem humán jellegű foglalkoztatási, képzési, szemléletformáló beavatkozások is.

Az ITS az alábbi projekt típusokat különbözteti meg¹:

1. Akcióterületi projektek

Akcióterületi projekteknek a **térben és időben koncentrált, jellemzően komplex jellegű** projekteket nevezzük. A térben való koncentráltság azt jelenti, hogy a beavatkozások egy jól meghatározható határvonallal körülvett területen belül történnek. Az időben való koncentráltság azt jelenti, hogy az akcióterületen belüli beavatkozások szintén egy jól meghatározott, de záros határidőn belül – legfeljebb néhány év alatt – megtörténnek. A komplex jelleg pedig azt jelenti, hogy az akcióterületen többféle, de egymással szorosan összehangolt beavatkozások valósulnak meg. Az akcióterületen megvalósuló fejlesztések:

- Az akcióterület számára megfogalmazott cél érdekében kerülnek megvalósításra;
- Volumenük, így várható hatásuk is akkora, hogy érzékelhető változást idéznek elő az akcióterületen;
- Együttesen szinergikus hatást fejtenek ki, vagyis az egyes projektelemek segítik más projektelemek megvalósulását, illetve hatásának kiteljesedését.

2. Hálózatos projektek

Hálózatos projektnak az egymással összehangolt, térben kapcsolódó beruházási és nem beruházási („soft”) jellegű projekteket nevezzük. A térben való kapcsolódás azt jelenti, hogy a hálózatos projekt kiterjedhet több városrészre, vagy akár a város egészére is, kapcsolódhat továbbá nagyobb léptékű térségi (országos, megyei, járási) hálózatokhoz is. A hálózatos projekt

- Több, egymáshoz kapcsolódó, akár azonos jellegű projektelemből áll;
- A város egészére vagy annak egy részére – például több akcióterületre – terjed ki;
- A projektelemek egy együttműködő rendszer elemeit képezik.

3. Kulcsprojektek

Kulcsprojekteknek azokat a tervezett beavatkozásokat nevezzük, amelyek az egyes akcióterületi fejlesztések megvalósíthatóságának alapfeltételei (pl. területszerzés, szabályozási feltételek megteremtése), vagy az egyes városfejlesztési akciók „húzóprojektjei”, megvalósításuk az

¹ Forrás: Útmutató a kis- és középvárosok számára az Integrált Településfejlesztési Stratégia 2014 – 2020 elkészítéséhez, Belügyminisztérium, 2014.

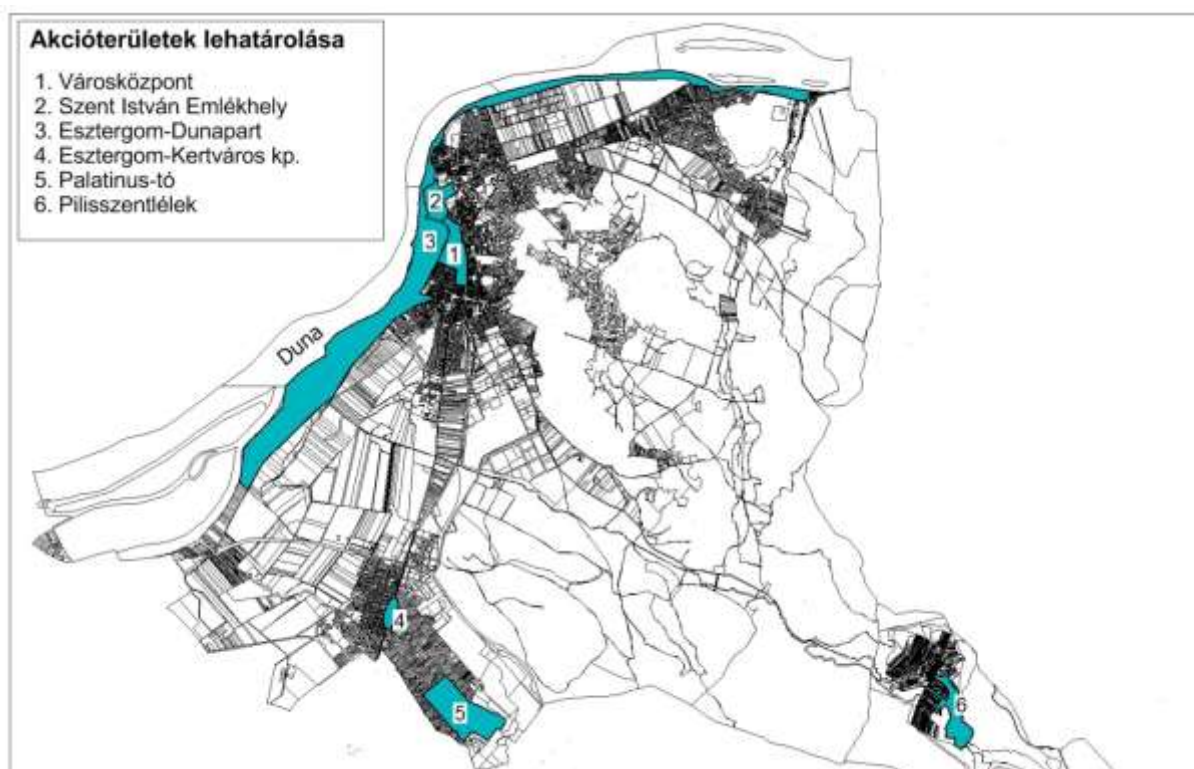
akcióterületi projektek közül prioritást élvez. (A kulcsprojektek az egyes akcióterületek projektlistáiban első helyen, kiemelve szerepelnek.)

2 A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK

2.1 AKCIÓTERÜLETEK KIJELÖLÉSE

Esztergom Integrált Településfejlesztési Stratégiájában hat akcióterület került kijelölésre, melyek térben és időben szükségszerűen koncentrálnak, komplex fejlesztési intézkedéseket fognak össze. A 2.1 sz. térkép áttekintően mutatja be a hat akcióterület elhelyezkedését, az akcióterületek pontos lehatárolása és a kapcsolódó fejlesztések a következő fejezetekben kerülnek részletes bemutatásra.

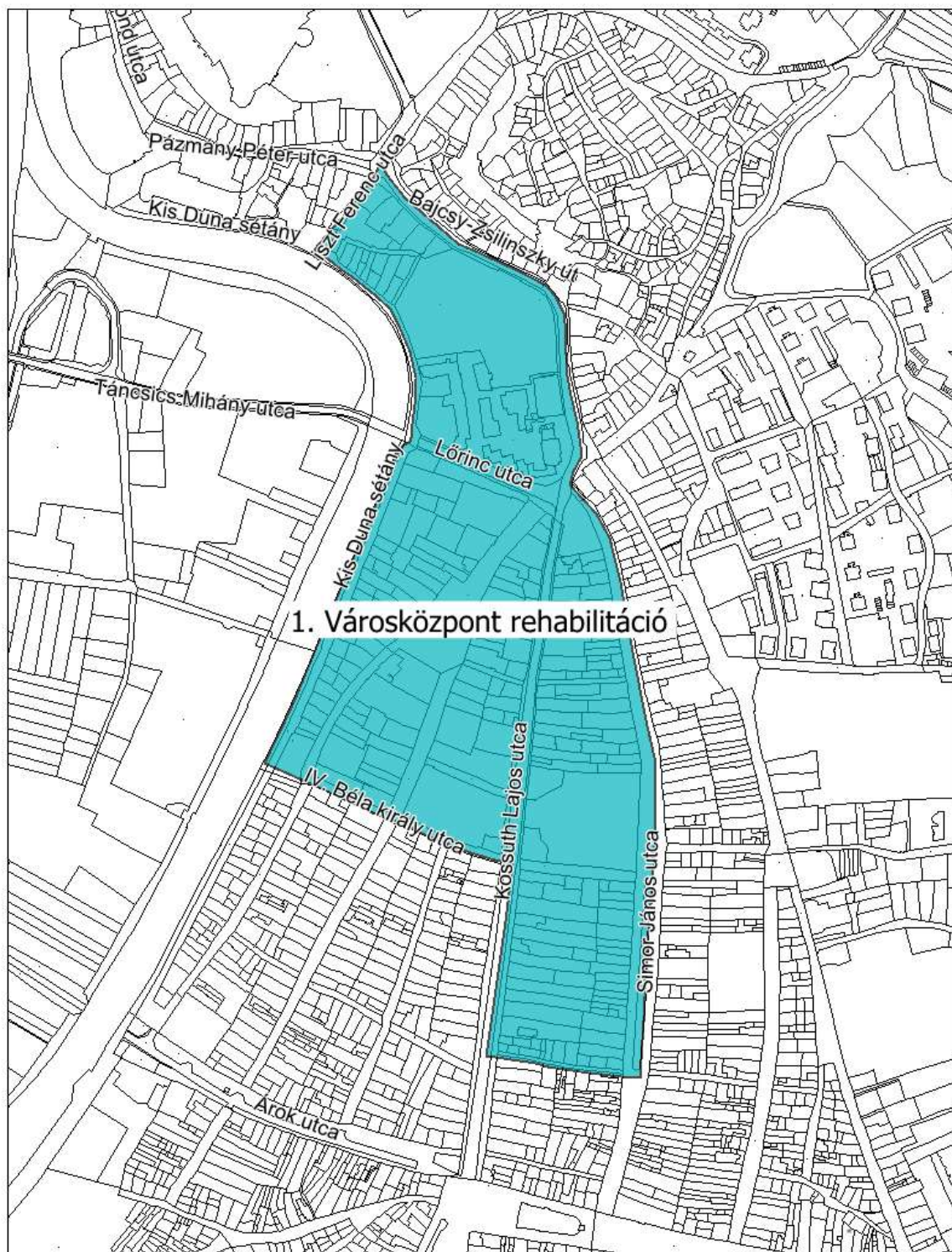
2.1 Akcióterületek



2.2 AZ EGYES AKCIÓTERÜLETEKEN MEGVALÓSÍTÁSRA KERÜLŐ FEJLESZTÉSEK

2.2.1 1. SZ. AKCIÓTERÜLET - Városmközpont rehabilitáció

2.2 Városmközpont rehabilitáció – 1. Akcióterület



Az akcióterület lehatárolása

Magyar utca - Simor János utca - Kossuth Lajos utca - IV. Béla Király utca - Deák Ferenc utca- Széchenyi tér- Rákóczi tér- Bajcsy Zsilinszky Endre utca - Liszt Ferenc utca által határolt terület

A terület rövid bemutatása

Az akcióterület a Királyi Város városrész északi harmadában helyezkedik el. A 300 évvel ezelőtt kialakított piactér (a mai Széchenyi tér) és annak vonzáskörzete alkotja a történelmi belváros magját, ahol a lakó és intézményi funkciók jól megférnek egymással. Itt található a polgármesteri hivatal, a járási hivatal, a járásbíróház és a megyei ügyészség épülete.

Rendkívül sok, főként barokk, klasszicista és romantikus stílusban épült műemlék tanúskodik a város történelmi múltjáról. Ezek valamikor a város díszei voltak, mára azonban omladozó vakolatuk, ürességük inkább rontja a városképet. A szigorú műemlékvédelmi szabályozás miatt az ingatlanok felújítása nehéz és költségigényes feladat. A városnak átfogó stratégia keretében kell leromlott állapotú épületei sorsát rendezni. Az önkormányzati tulajdonban lévő épületek rossz állapota és funkcióvesztése mellett a lakóépületek elnéptelenedése és az osztatlan közös tulajdon magas aránya is megoldandó probléma.

A településfejlesztési akció rövid leírása

Az akcióterületen megvalósítandó fejlesztések célja: a turisták számára is vonzó, életteli, megszépült belváros kialakítása, ahol a lakosság is szívesen tölti a szabadidejét.

A belvárosi ingatlanok, barnamezős területek további állagromlásának megállítása, az épületek által közvetített kulturális értékek megőrzése és a város előnyére való fordítása az akció célja. Esztergomot a Szent Adalbert Főszékesegyház (továbbiakban Bazilika) miatt évente több, mint egy millióan keresik fel. Az akcióterületi fejlesztések célja olyan belvárosi funkció visszaállítása, ami képes a városba jelenleg mindössze egy-két órára érkező turistákat legalább egy napon át megfelelő színvonalon kiszolgálni.

A fentiekkel párhuzamosan a helyi lakosság életminősége is javul. Jelenleg a város főtere nem tölti be funkcióját. A városi közösség megerősítésének alapvető feltétele egy, a lakosok számára is vonzó, társadalmi interakciókra is alkalmas városi központ kialakítása. Egy jól funkcionáló, lüktető városközpontnak nagyon erős identitásnövelő, közösségformáló szerepe van. Az akcióterülethez kapcsolódó tematikus célok számossága is tükrözi, hogy a város egésze szempontjából meghatározó jelentőségűek az akcióterület fejlesztései, ezért az akcióterületet egyben kulcsprojektként is definiáltuk. A közösség erősítésének célját szolgálja továbbá a városi piac és a könyvtár méltó helyre való költöztetése, kiemelt fontosságuk miatt ezek szintén kulcsprojektként jelennek meg az akcióterületen belül.

Az akcióterületen megvalósuló fejlesztések az alábbi tematikus célok megvalósulását szolgálják

T2	Elhanyagolt belvárosi utcák rendbe tétele, megújítása
T3	Leromlott állapotú, funkció nélküli épületek, területek felújítása
T5	Közösségi, szabadidős színterek kialakítása
T7	Városközpont funkcióinak megerősítése
T17	Közművelődés színtereinek kialakítása és minőségi fejlesztése
T20	Vallási turizmusra épülő turisztikai fejlesztések
T21	A turizmusra is építő szolgáltatások, látványosságok fejlesztése
T25	Kulturális, turisztikai és szabadidős programkínálat bővítése
T26	Barnamezős területek gazdasági célú hasznosítása
T27	Kis- és középvállalkozások helyzetbe hozása
T28	Meglévő történelmi, vallási, kulturális műemlékek látogathatóvá tétele
T40	Korszerű, ügyfélközpontú közigazgatási épületek kialakítása
T41	Szabadidős közösségi színterek kialakítása
T42	Barnamezős területek funkcióval való megtöltése
T43	A városi turizmus alap infrastrukturális feltételeinek megteremtése
T44	Városi zöldfelületek rendbetétele
T45	Használaton kívüli, funkcióvesztett épületek funkcióval való megtöltése
T46	Műemléki épületek turisztikai célú hasznosítása
T55	Megújuló energiaforrások használata a közintézményekben

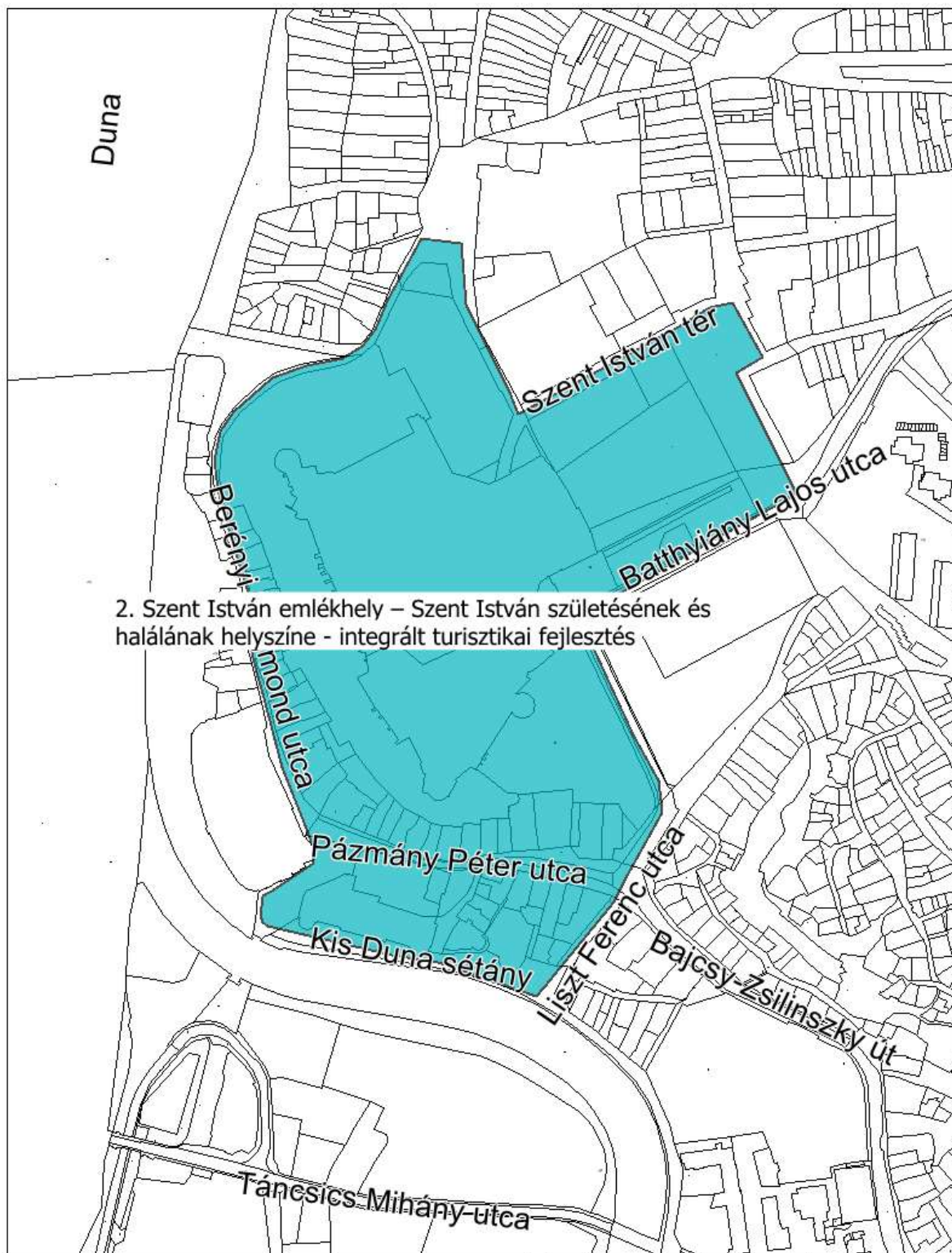
2.3 Az 1. sz. akcióterületen megvalósítani tervezett projektek

Projekt neve		Rövid tartalma	Tervezés (félév)	Kivitelezés (félév)	Becsült ktg.	
P4/1.	Bajcsy-Zsilinszky u. 20., 22., 24. alatti épületek felújítása	Az épületek homlokzatának felújítása és funkcióval való megtöltése	2017.II-2019.I	2019.II-2021.I.	4,5 Mrd Ft	
P4/2.	Deák Ferenc út 1-3.	A Fogarassy – Obermayer Ház felújítása és funkcióval való megtöltése	2019.I.-2020.II.	2021.I.-2022. II.		
P4/3.	Kossuth Lajos utca 38. (volt Szemüvegkeretgyár és kaszárnya épülete) barnamezős terület hasznosítása	A terület hasznosítására több lehetőség is felmerült: • piac épülete; • közigazgatási (polgármesteri) hivatalok ide költöztetése	2015.II-2016.I	2017.I-2018.II.		
P4/4.	Volt zsinagóga, kulturális központ hasznosítása	Jogerős engedélyes terv áll rendelkezésre a felújításhoz.	2018.II-2019.I.	2019.II.-2020.II		
P21. P21/1.	Városközpont rekonstrukció projekt				4 Mrd Ft	
	Szent István Fürdő és „Zöld ház” felújítása, fürdő és kulturális központ kialakítása	Szent István fürdőben feltörő 29 fokos víz hasznosítása a projekt létesítményeiben (erre vonatkozóan kész tanulmány és tervek állnak rendelkezésre, de felülvizsgálatuk szükséges); • A projektben szereplő épületek állagmegóvása, felújítása szükséges. • A fürdő szálló mellett lehetőség van 2 tanmedence kialakítására; • Nyílászáró csere, épületgépészet felújítása szükséges mindkét épületben;	2017.II-2019.I	2019.II.-2021.I		
	P21/2.	Széchenyi téren található középületek felújítása	Takarékpénztár (átjárásház) épületének felújítása	2017.II-2018.II.		2019.I-2020.II
	P21/3.	Lőrinc utcában található épületek felújítása és funkcióváltása	Takarékpénztári Bérpalota (ÉDASZ épület) felújítása, abban zarándok, ifjúsági szálláshely, valamint tourinform iroda kialakítása; Takarékpénztári Bérpalotával szemben álló bérház rekonstrukciója, homlokzati és belső felújítása;	2019. II-2020.I		2020.II-2021. II.
P21/4.		Sándor Palota (Bottyán János utca- IV. Béla király utca sarok) felújítása városi rendezvényterem kialakítása	Az épület rekonstrukciója, homlokzati és belső felújítása, benne több lehetséges funkció kialakítása van elképzelés: • Ister-Granum parlamentjének székhelye, illetve az EGTC irodájának kialakítása, mellette civil szervezeti székház kialakítása; • városi rendezvényhelyszín.	2017.I-2017.II	2018.I-2019.I	
P22.	Könyvtár elhelyezése, vagy nagyobb városi tudásközpont létrehozása	Az esztergomi Helischer József Városi Könyvtár, a korábbi épületének lebontását követően máig nem kapott megfelelő és végleges helyet. • A projekt célja egy interregionális tudásközpont létrehozása, ami képzések, szabadidős, kulturális programok megtartására is alkalmas.	2016.I-2016.II	2017.I-2018.II.	850.000.000.- Ft	

Projekt neve		Rövid tartalma	Tervezés (félév)	Kivitelezés (félév)	Becsült ktg.
		- A megvalósításra alkalmas lehetséges helyszínek: - Régi Balassa Általános Iskola épülete (megfelelő parkolási lehetőség, ideális buszközeledés, iskolák közelsége); - Volt Szemüvegkeret-gyár épülete; - Egy lehetséges belvárosi ingatlan (pl. a Bottyán palota a Polgármesteri Hivatal elköltözése esetén).			
P24.	Polgármesteri Hivatal felújítása, vagy új épületbe való költöztetése	A Projekt része a jelenlegi polgármesteri hivatal épületének felújítása, polgármesteri hivatalként történő továbbhasznosítása, vagy az épület felújítása és funkcióváltása, a hivatal más épületbe költöztetése. - A Polgármesteri Hivatal lehetséges új helyszínei: - Mária Valéria Hotel épülete a Prímás-szigeten (ezzel megszűnne a városképet csúfító befejezetlen épület, így egy helyiségben lehetne a Polgármesteri Hivatal, Járási Hivatal, ügyészség, bíróság, stb. - Volt Szemüvegkeret gyár épülete (ennek hasznosítására készült megvalósíthatósági tanulmány, aminek felülvizsgálata szükséges) Ebben az épületben szintén több funkció is megférne egymással: a Polgármesteri Hivatal mellett itt lehetne a piac, a könyvtár, a Járási Hivatal; - A lehetőségek között felmerült még a Déli Kanonok sor épülete.	2017.I-2017.II.	2018.I-2019.I.	2,5 Mrd Ft
P25.	Piac elhelyezése	Jelenleg nincs a városnak megfelelően kialakított, fedett piaca. A piac átköltöztetésére három lehetséges helyszín merült fel. A megfelelő helyszín kiválasztása folyamatban van. A felmerült lehetséges helyszínek: - Simor János utca (Rákóczi tér és Arany János utca közötti szakasza sétálóutcaként funkcionálna - padok, zöldfelület, üzletek, vendéglátó egységek). A piac állandó része a Simor János utca Arany János utca és Sissay köz közötti részén kapna helyet, míg az időszakos része a Sissay köz és a Magyar utca közötti szakaszon (jelenlegi buszpályaudvar) üzemelne. A megoldás feltétele a buszpályaudvar átköltözése az intermodális csomópontra. - Bástya áruház megvétele, az áruház területén piac kialakítása; - A volt Szemüvegkeret gyár épületének egy részében.	2015.II.-2016.II.	2017.I.-2017.II.	2 Mrd Ft
P38.	KEMKH Esztergomi Járási Hivatala épületének felújítása	KEMKH Esztergomi Járási Hivatala törzshivatali épületének felújítása	2016.I.-2016.II.	2017.I-2017.II.	200.000.000.- Ft

2.2.2 2. SZ. AKCIÓTERÜLET - Szent István emlékhely

2.4 Szent István emlékhely – 2. Akcióterület



Az akcióterület lehatárolása

Szent István tér – Batthyány Lajos utca - Pázmány Péter utca – Mindszenty tér – József Attila tér – Kis-Duna sétány – Liszt Ferenc utca

A terület rövid bemutatása

Az akcióterület a Bazilika közvetlen környezetét és a történelmi belváros közötti sávot öleli fel, amit keleti irányból a Batthyány Lajos utca, nyugatról a Kis-Duna sétány határol. Főként önkormányzati és egyházi tulajdonú területek találhatók itt, a terület déli részén pedig jobbára magánkézben lévő kisvárosias lakóövezetbe sorolt ingatlanok. A legrégebbi városrészen egyesített csatornahálózat van, a közútburkolatok nagyon rossz állapotúak, a gyalogos és hivatásforgalmi kerékpáros forgalom nem megoldott. Jelenleg nincs olyan kellemes, gyalogszerrel kényelmesen megtehető útvonal, amin keresztül a Bazilikához érkező turisták megközelíthetnék a történelmi belvárost. Az utcák, amelyek a belvárosba vezetnek, rossz állapotban vannak, az őket szegélyező telkek foghíjasak, az épületek homlokzata felújításra szorul, több közülük üresen áll.

A településfejlesztési akció rövid leírása

Az akció célja kettős: a városban található középkori régészeti lelőhelyek látogathatóvá tételével bővíteni a város turisztikai látványosságainak számát, valamint azok szerves összekapcsolása a funkcionális belvárosi résszel. A Bazilikához érkező turistaforgalomból sokkal többet profitálhatna a város, ha az oda érkező évi több mint egymillió turista kellemes sétaútvonalon tudná megközelíteni a történelmi belvárost. A 2. sz. akcióterületen végrehajtandó fejlesztések célja a két városrész között méltó kapcsolat kialakítása, valamint a sétaútvonalat szegélyező turisztikai látványosságok bekapcsolása a városi látnivalók sorába.

Esztergomot ma elsősorban a városban található Főszékesegyház miatt keresik fel. Kevesen tudják, hogy a Bazilikától északra áll feltáratlanul Szent István király szülőhelye. Feltárása, részleges helyreállítása és bemutatása, a magyar történelem kiemelkedő jelentőségű emlékhelyét, a zarándokturizmus fontos célpontját hozná létre.

A Várhegy északi és nyugati oldalán a középkori városfalak és erődítések, valamint környezetük helyreállítása mellett a Macskalépcső akadálymentes, térbútorokkal ellátott sétánnyá alakítása történne meg. Ez lenne a Bazilikát és a belvárost összekötő sétány kiindulási pontja. A séta első állomása a Mattyasovszky fürdő (szinte teljes egészében fennmaradt, bemutatható törökfürdő) lenne, amelynek rekonstrukciója szintén a projekt részét képezi.

A történelmi séta harmadik állomását a belvárostól kissé távolabb eső Stefanita keresztes lovagrend kolostorának részleges feltárása és látogatóközpont kialakítása jelentené.

Az akcióterületen megvalósuló projektek segítségével kiemelkedő történelmi régészeti értékek válnának látogathatóvá, növelve ezzel az idelátogató turisták számát, illetve az itt eltöltött időt. Ennek eredményeképp az idegenforgalom által generált árbevétel jelentősen növekedne. A megvalósuló beruházások eredményeképp a városban tevékenykedő kis és középvállalkozások bevétele növekedne, az akcióterületi fejlesztéseknek munkahelymegtartó és közösségépítő szerepe is van.

Az akcióterületen megvalósuló fejlesztések az alábbi tematikus célok megvalósulását szolgálják

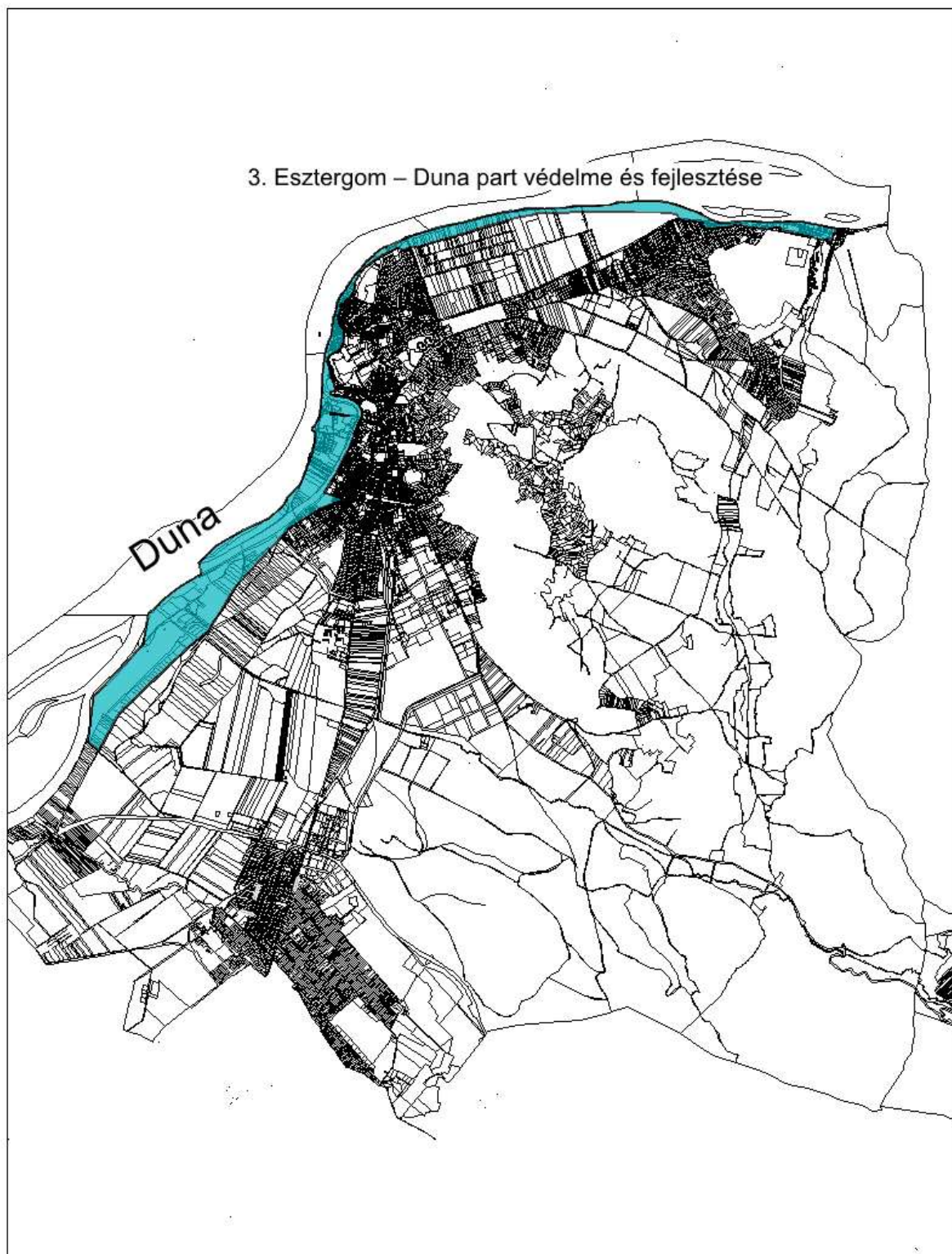
T1	A Duna part vonzóbbá tétele, turisztikai potenciáljának jobb kihasználása
T2	Elhanyagolt belvárosi utcák rendbe tétele, megújítása
T3	Leromlott állapotú, funkció nélküli épületek, területek felújítása
T20	Vallási turizmusra épülő turisztikai fejlesztések
T21	A turizmusra is építő szolgáltatások, látványosságok fejlesztése
T25	Kulturális, turisztikai és szabadidős programkínálat bővítése
T27	Kis- és középvállalkozások helyzetbe hozása
T28	Meglévő történelmi, vallási, kulturális műemlékek látogathatóvá tétele
T43	A városi turizmus alap infrastrukturális feltételeinek megteremtése
T44	Városi zöldfelületek rendbetétele
T46	Műemléki épületek turisztikai célú hasznosítása

2.5 A 2. sz. akcióterületen megvalósítani tervezett projektek

Projekt neve		Rövid tartalma	Tervezés (félév)	Kivitelezés (félév)	Becsült ktsg.
P5.	Szent István emlékhely – Szent István születésének és halálának helyszíne- integrált turisztikai fejlesztés	Az akcióterületen a Szent Istvánhoz köthető történelmi emlékhelyek felújítása, feltárása és helyreállítása történik, az alábbi projekteken keresztül P5/1. Esztergom – Várhegy, Szent István zárandokhely - Géza fejedelem palotájának feltárása, részleges helyreállítása és bemutatása. A magyar történelem kiemelkedő jelentőségű emlékhelye, a zárandokturizmus fontos célpontját hozná létre. - Várhegy É-i és Ny-i oldalának rekonstrukciója, török ágyúbástya felújítása, - Ágyúbástya és a vár között sikló vagy mozgólépcső kialakítása; - A középkori és kora-újkorai várak, erődítés helyreállítása - Szent Vid-kápolna bemutatása P5/2. Esztergom- Vízváros; Esztergomi Séta II. (Kis-Duna sétány rekonstrukció) - A Bazilikához (Várhegyre) látogató, évi mintegy 1-1,5 millió turista elenyésző hányada jut el a belvárosba, vagy más városrészbe. Helyreállítva a Mattyasovszky bástya és a Kis Török Fürdő olyan vonzó látványosság, ami miatt a látogatók szívesen töltenének több időt a városban. - Megközelítésük a Várhegyről két útvonalon történhet: - Macska-lépcső, Mindszenty tér, Kis Duna sétány útvonalon, vagy - Várhegy, Liszt Ferenc utca, József Attila tér, Kis Duna sétány - A Mattyasovszky bástya és a Kis Török Fürdő rekonstrukciója az alábbiak szerint: - Történelmi emlékek feltárása és helyreállítása, - Kis Török Fürdő helyreállítása és hasznosítása, - Étterem, kávézó, pihenő tetőkert kialakítása. P5/3. Esztergom- Szentkirály - Szent István halálának helye (Szt. István király kúriája) - Az egyetlen magyar alapítású Stefanita kereszties lovagrend kolostora és a hozzá tartozó katedrális méretű temploma, valamint komoly köépületekből álló városrész feltárása, bemutatása egy régészeti parkban; - Szent István nemzeti zárandok kegyhely kialakítása, melyhez komoly régészeti kutatás és részleges helyreállítás, turisztikai fogadóépület építése kapcsolódik.	2016.I-2017.I.	2017.II.- 2019.I.	5,8 Mrd Ft
		2016.I.- 2016.II.	2017.I.- 2018.II.		
		2016.II.	2017.I-2019.II.		

2.2.3 3. SZ. AKCIÓTERÜLET – Esztergom – Duna part védelme és fejlesztése

2.6 Esztergom – Duna part védelme és fejlesztése – 3. Akcióterület



Az akcióterület lehatárolása

Fárikúti út – 11-es út – Szamárhegyi úttól a Duna-part, Prímás sziget – Szentkirály –dűlő – Kis-Duna sétány – Pázmány Péter utca – Duna-part a Szamárhegyi útig

A terület rövid bemutatása

Az „Esztergomi Duna- part” a Prímás-szigettől nyugatra található feltöltéstől egészen Búbánatvölgyig az akcióterület részét képezi. A lehatárolt területek részben külterületen találhatók, de belterületi besorolásuk esetén is egyéb, beépítésre nem szánt területként vannak nyilvántartva. Funkciójuk többnyire kettős: egyrészt szabadidő eltöltésére alkalmas közterületként kerülnek hasznosításra, másrészt fontos szerepük van a város árvíz elleni védekezésében.

A településfejlesztési akció rövid leírása

A Duna-part a stratégia megalkotása szempontjából adottság és potenciális veszélyforrás is egyben. Az elmúlt évek szélsőséges vízállásai megmutatták, hogy a város árvízvédelme nem megfelelően megoldott. Az állami szakaszok védelmének tervezése megkezdődött, de a kivitelezés hosszan tartó folyamat, ami egyelőre várat magára. A városnak is vannak árvízvédelmi kötelezettségei, amelyeket teljesíteni kell, mert a célrendszerből egyértelműen kiderül, hogy stratégiai szempontból kulcskérdés a város árvízvédekezésének megoldása.

A Duna adta lehetőségek jobb kihasználását célozza akcióterületi projektek másik része. A projektek a folyóparton található kikötők újbóli használatát, ezáltal a városban érkező turisták számát hivatottak növelni. Szintén ezt a célt szolgálja a **Lábatlan-Pilismarót vízi turista útvonal és infrastruktúra kiépítése**, aminek keretében a dunai vízitúrák pihenőállomásai kerülnek kialakításra. Az EURO-Velo 6 Duna menti kerékpárút kiépítése egy harmadik kaput nyit meg a városba érkező turisták számára. Az akcióterületen több római kori őrtorony található, amelyek várományos világörökségi helyszínek. Feltárásuk esetén európai szintű látványosságot jelentenek, amelynek önmagában turizmus generáló hatása van. A belváros mellett húzódó Prímás-sziget és Erzsébet park ideális helyszíne a rekreációs tevékenységeknek. A sziget árvíz elleni védetségének biztosítását követően tökéletes központja lehetne a városban zajló sportéletnek.

Az akcióterületen megvalósuló fejlesztések az alábbi tematikus célok megvalósulását szolgálják

T1	A Duna part vonzóbbá tétele, turisztikai potenciáljának jobb kihasználása
T3	Leromlott állapotú, funkció nélküli épületek, területek felújítása
T5	Közösségi, szabadidős színterek kialakítása
T6	Aktív időeltöltés és sportélet megerősítése
T9	Szabadidős rendezvények támogatása
T17	Közművelődés színtereinek kialakítása és minőségi fejlesztése
T21	A turizmusra is építő szolgáltatások, látványosságok fejlesztése
T22	Turisztikai attrakciók fizikai összekötése
T23	Szabadidő és sport turizmus fejlesztése

T24	Vízi elérhetőség turisztikai hasznosítása
T25	Kulturális, turisztikai és szabadidős programkínálat bővítése
T26	Barnamezős területek gazdasági célú hasznosítása
T27	Kis- és középvállalkozások helyzetbe hozása
T39	A város árvízvédelmének megoldása
T41	Szabadidős közösségi színterek kialakítása
T43	A városi turizmus alap infrastrukturális feltételeinek megteremtése
T44	Városi zöldfelületek rendbetétele
T46	Műemléki épületek turisztikai célú hasznosítása
T49	Kerékpár úthálózat bővítése
T50	Vízi közlekedési infrastruktúra fejlesztése
T55	Megújuló energiaforrások használata a közintézményekben

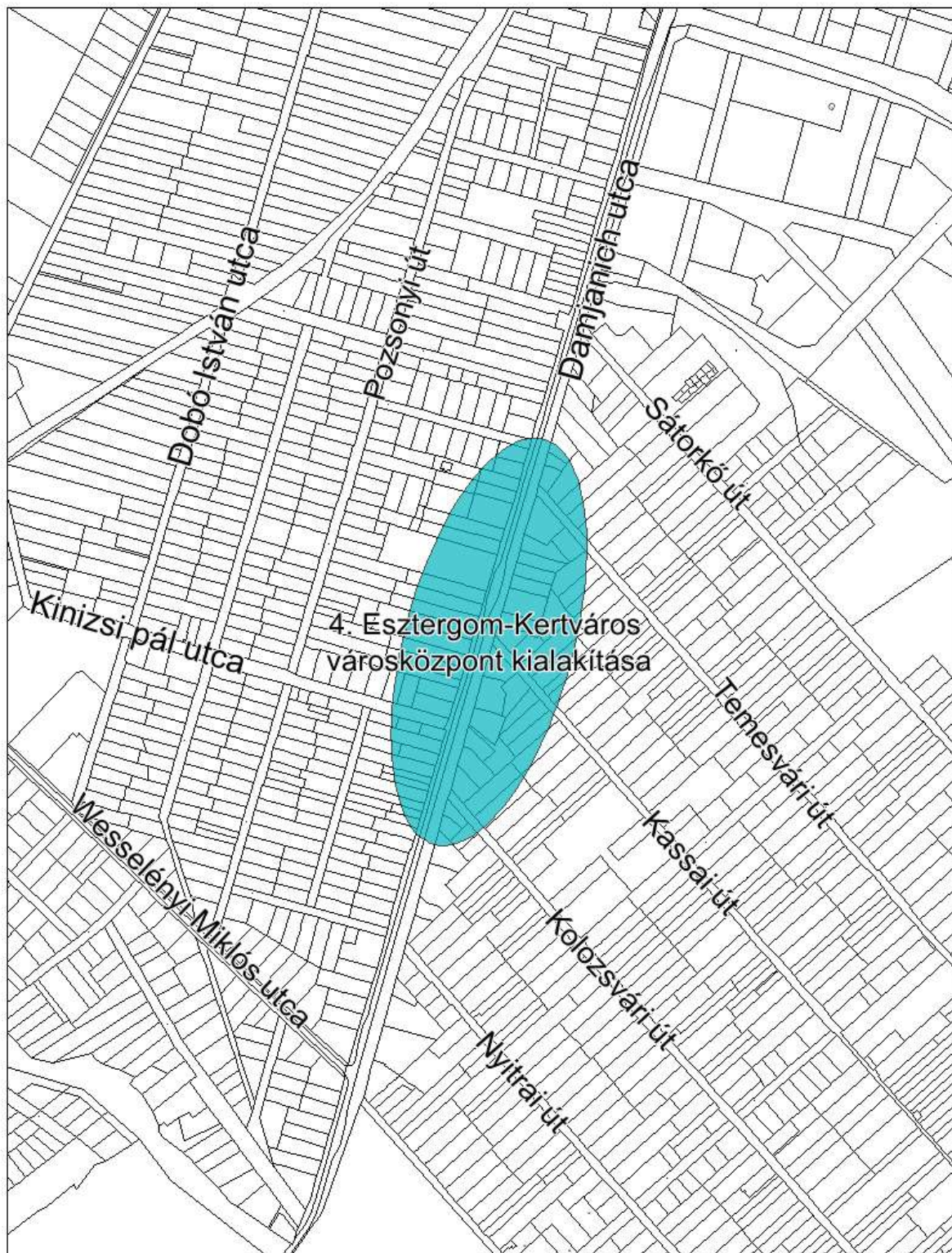
2.7 A 3. sz. akcióterületen megvalósítani tervezett projektek

Projekt neve		Rövid tartalma	Tervezés (félév)	Kivitelezés (félév)	Becsült ktg.
P23.	Esztergomi Sportközpont és létesítményeinek megépítése /Sportcsarnok/	A megvalósítási helyszín kijelölése folyamatban van, a lehetséges megoldások: • Primássziget: Esztergomban évtizedes múltra tekint vissza a Primássziget, mint a város sportéletének központja. A sziget árvízvédelme azonban jelenleg nem megoldott, az erre vonatkozó projektek is a tervezés fázisában vannak. A szigeten való sportközpont kialakításának előfeltétele az árvízvédelem kialakítása. • A Dózsa György tér mellett (Szentgyörgymező, volt GAMESZ terület) barnamezős beruházásként. Ehhez a tervek rendelkezésre állnak, azoknak mindössze a felülvizsgálata és aktualizálása szükséges. A tervek szerint a sportközpont tanuszodaként is üzemelne, és működési helyet adna a sportegyleteknek. Több iskola van a környéken, így a környékbeli intézmények számára kiegészítő külső tornaterem funkciót is ellátna az épület. A parkolás a Bazilika parkolójában oldható meg. A Sportcsarnok ide helyezésével a Kanonoksor közvetlen szomszédságában lenne egy nagy rendezvények megtartására alkalmas helyszín. • További lehetséges helyszínek: a volt Labor MIM területe, a jelenlegi sportcsarnok területének továbbfejlesztése, valamint a 11-es út benzinkúttal szemkötti terület.	2016.II.- 2018.I.	2018.II.-2020.I.	1 Mrd Ft
P29.	Erzsébet park rekonstrukciója	• Erzsébet parknál lévő 3 MAHART kikötő elektromos csatlakozókkal való ellátása; • A meglévő játszótér, padok felújítása; • Sobieski szobor környezetének rendberakása.	2017.II.- 2018.I.	2018.II.- 2020.I.	170.000.000.- Ft
P30.	Lábatlan-Pilismarót vízi turista útvonal és infrastruktúra kiépítése	A projekt keretén belül a résztvevő településeken elosztva hajóbérlési lehetőség, vizesblokk, kemping, szolgáltatási helyiség kialakítása. A szolgáltatáscsomag komplex tájékoztató rendszerrel állna az érdeklődők rendelkezésére. A projektben bevonásra kerül a régi szénrakodó épülete szolgáltató épületként (mint étterem, vagy szálláshely).	2017.I.-2018.I.	2018.II.-2019.II.	280.000.000.- Ft
P51.	EURO-Velo 6 Duna menti kerékpárút kiépítése	EURO-Velo 6 Duna menti kerékpárút kiviteli terveinek elkészítése és a kivitelezés a MVT által ajánlott Lábatlan - Tát- Esztergom- Dömös- Visegrád nyomvonalon.	2015.II.- 2016.II.	2017.I.-2018.I.	1,5 Mrd Ft
P40.	Esztergom város árvízvédelmi biztonságának növelése	• A jelenlegi árvízvédelmi védvonal árvizekkel szembeni biztonsága nem megfelelő, és a fejlesztési lehetőségek korlátozottsága miatt kiváltása szükséges.	2016.II.- 2017.II.	2018.I.-2019.II.	8,3 Mrd Ft

Projekt neve		Rövid tartalma	Tervezés (félév)	Kivitelezés (félév)	Becsült ktg.
		- A gyenge védképességű műtárgy kiváltása csak a Primás-szigeten keresztül lehetséges, amely azért is előnyös, mert a szigeten jelentős értéket képviselő beépített ingatlanok védelme is megoldható. - A projekt keretében 5,2 km töltés építése - Két árvízkapu létesítése - Mederáthelyezés, műtárgyépítés, gépbeszerzés - A Duna, Esztergom távmért vízrajzi állomás kiváltása az új védvonalon létesítendő állomással (1 db). - További vízmércék telepítése a védvonalon a megváltozott árvízi lefolyási viszonyok nyomán követése érdekében. (3 db)			
P41.	Duna nagyvízi meder levezető képességének javítása	- A projekt célja a Duna árvízlevezető képességének javítását célzó intézkedések meghatározása és végrehajtása, összhangban a természetvédelmi célokkal a jelenleg futó DuReFlood projekt eredményei alapján. - Cél a nagyvízi meder hasznosíthatóságának hosszú távú fenntarthatóságának biztosítása a nagyvízi meder árvízvédelmi és természetvédelmi funkciójának megőrzése mellett.	2017.II.- 2018.II.	2019.I-2019.II.	500.000.0 00.- Ft
P42.	Árvízvédelmi védvonal önkormányzati szakaszának megépítése	- Az árvízvédekezés állami feladat, jelenleg a védmű kialakítása tervezési fázisban van. A nyomvonal önkormányzati szakasza (Bazilikától délre 6-8 km a Csenkei - hídig). - Ennek megtervezése, a részletkérdésekben való döntéshozatal, a tervezés megkezdése szükséges önkormányzati oldalról is.	2017.I.-2018.I	2018.II-2020.I	1.500.000 .000 Ft
P43.	Hétforrás működési területének vízellátása a Dorog – Esztergom Regionális Rendszerről	Az összekötés célja a háttérszennyezéssel fenyegetett Nyergesújfalu ZOLTEK vízbázis mellett a térség településeinek biztonságos vízbázisokkal való összekötése (Dorog karsztvízbázis, Esztergom, partiszűrős vízbázis). Az összekötés lehetőséget biztosít a Komárom irányába történő vízatadás későbbi időben történő megvalósítására is.	2017.II.- 2018.II.	2019.I.-2020.II.	750.000.0 00.- Ft
P52.	Limes - Ripa Pannonica Esztergomi szakasza	A Római Birodalom mintegy 6000 km hosszú szárazföldi (limes) és folyóparti (ripa) katonai létesítményei egységes építészeti sajátosságai révén kiemelkedő történeti és tudományos értékkel rendelkeznek. A Ripa Pannonica magyarországi szakasza csaknem 415 km hosszúságban húzódik a Duna mentén. A várományos világörökségi helyszín 124 részhezelyszínt tartalmaz ezen a szakaszon. Az esztergomi Duna-parton Búbánatvölgyben római kori őrtorony, tőle nyugatra római-kori településre utaló szórványlelet található. A projekt célja a várományos világörökségi helyszínek körül ásatások elvégzése, valamint rekonstrukció és térbútorok elhelyezése.	2018.I.- 2018.II.	2019.I.-2021.II.	950.000.0 00.- Ft

2.2.4 4. SZ. AKCIÓTERÜLET – Esztergom- Kertváros városközpont kialakítása

2.8 Esztergom- Kertváros városközpont kialakítása – 4. Akcióterület



Az akcióterület lehatárolása

Damjanich utca mindkét oldala a Kolozsvári út és Temesvári út közötti szakaszon

A terület rövid bemutatása

Esztergom-Kertváros Szentgyörgymező mellett a legnagyobb lakásállománnyal rendelkező városrész, nevéhez hűen valóban kertvárosi övezet, a legtöbb lakos itt él, ennek ellenére nincs egy alközpont, ami a szűkebb társadalmi érintkezésre alkalmas színtere lenne. Itt található a városban lévő mindhárom szegregátum, a nehezebb körülmények között élő lakosság életkörülményei javítása érdekében is fontos a városrész fejlesztése, élhetőbbé tétele.

A Kertváros fizikailag teljesen elkülönül a többi városrésztől, fizikailag inkább Doroggal van összeépülve, funkcionális kapcsolata azonban Doroggal sincs. Ezt a fizikai távolságot hivatottak az akcióterületen megvalósítandó projektek orvosolni.

A településfejlesztési akció rövid leírása

A cél egy belvárosi alközpont kialakítása a Kertváros városrész közepén, amely képes a városrész hivatali és szolgáltatási igényeit kielégíteni és alkalmas a városrészi közösség megerősítésére. Kiterjedésében ez a legkisebb akcióterület, a fejlesztések hatása mégis a lakosság több, mint egyötöde szempontjából meghatározó lesz.

Az akcióterületen megvalósuló fejlesztések az alábbi tematikus célok megvalósulását szolgálják

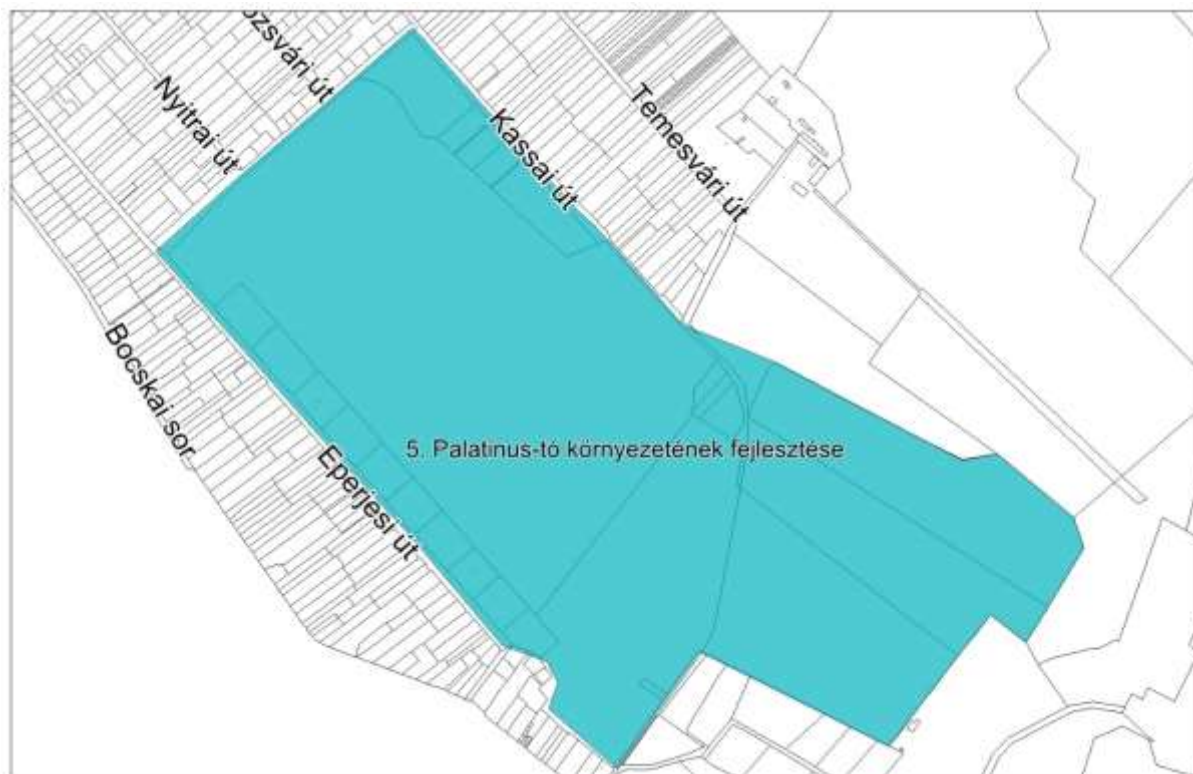
- T7** Városközpont funkcióinak megerősítése
- T12** A városrészek lakosságához igazodó városi funkciók erősítése
- T40** Korszerű, ügyfélközpontú közigazgatási épületek kialakítása

2.9 A 4. sz. akcióterületen megvalósítani tervezett projektek

Projekt neve		Rövid tartalma	Tervezés (félév)	Kivitelezés (félév)	Becsült költség
P44.	Esztergom-Kertváros városközpont kialakítása	A városrész a belvárostól igen messze esik, és szinte önálló egységet alkot. Élhetőség szempontjából sokat javítana a városrészen egy alközpont kialakítása.	2017.II.- 2018.II.	2019.I.-2020.I.	300.000.000.- Ft

2.2.5 5. SZ. AKCIÓTERÜLET – Palatinus-tó környezetének fejlesztése

2.10 Palatinus-tó környezetének fejlesztése – 5. Akcióterület



Az akcióterület lehatárolása

Palatinus-tavat körülvevő utcák: Eperjesi út – Tópart utca- Kassai út – Lóga-tó

A terület rövid bemutatása

Esztergom a legkiterjedtebb és legnépesebb városrésze a Kertváros, nevéhez híven lakóterületi besorolása legnagyobb részben kertvárosi övezet. A városrész egyik legnagyobb vonzereje, a dél-keleti részén található a Palatinus-tó, ami az ország egyik legtisztább bányatava. A tó dél-nyugati partja magántulajdonban van, nyaralók vannak rajta. Az észak-keleti part végig önkormányzati tulajdonban van, jelenleg elvadult zöldfelület. A tó a helyi lakossági egyik kedvelt kikapcsolódási területe, azonban ennek kiszolgálására jelenleg semmiféle infrastruktúra nincs kiépítve.

A településfejlesztési akció rövid leírása

A fejlesztés célja, hogy a tó mind a négy évszakban sportolási lehetőséget biztosítson a lakosság számára. A városban kevés, szervezett sportolásra alkalmas helyszín van. A fejlesztések eredményeként a Palatinus-tó közvetlen környezete egész évben működő rekreációs övezetként megfelelő helyszíne lesz a szabadtéri sportoknak, illetve ezzel párhuzamosan ideális helyszíne a lakosság szabadtéri időtöltésének, ezáltal közösségformáló szerepe is jelentős.

Az akcióterületen megvalósuló fejlesztések az alábbi tematikus célok megvalósulását szolgálják

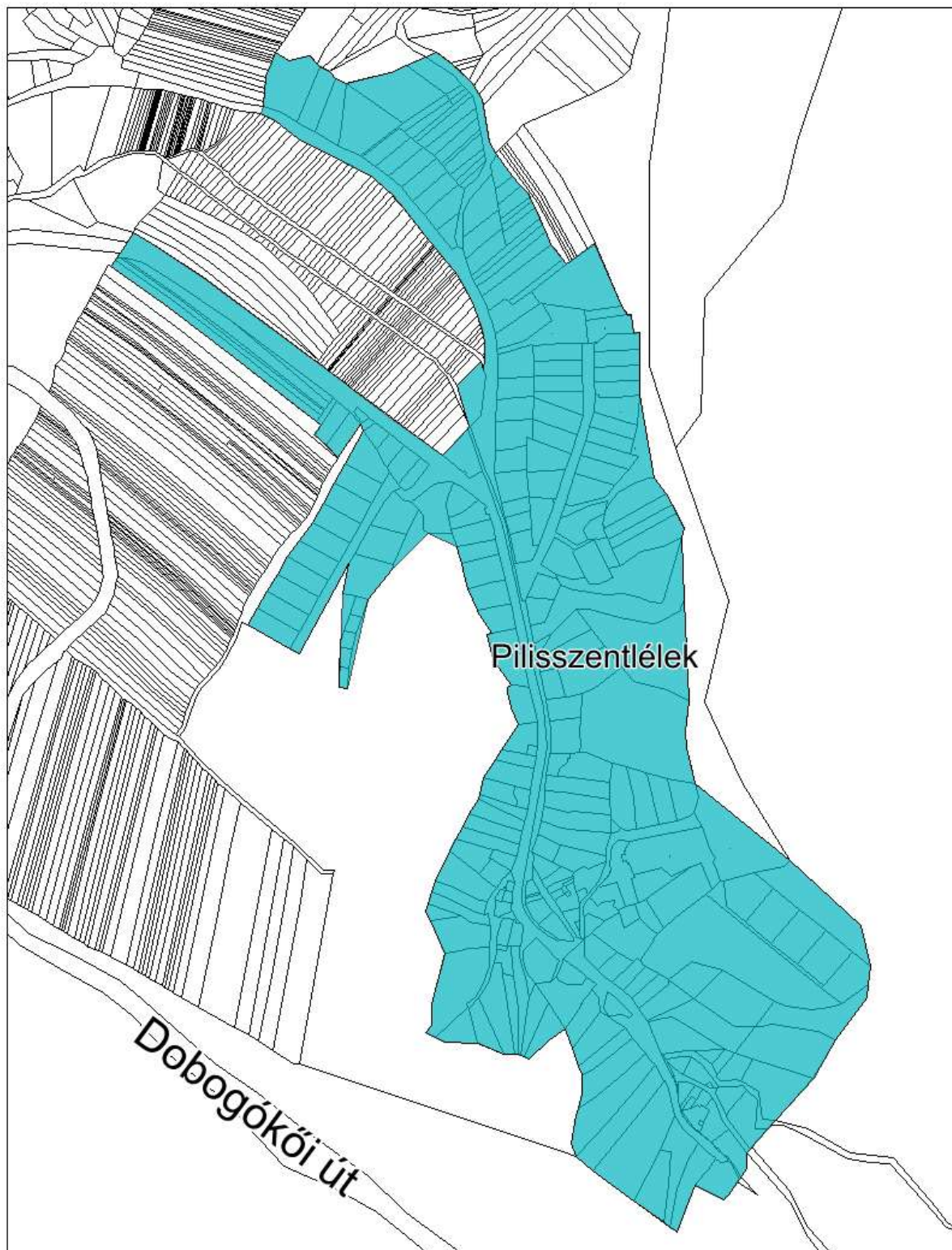
T3	Leromlott állapotú, funkció nélküli épületek, területek felújítása
T5	Közösségi, szabadidős színterek kialakítása
T6	Aktív időeltöltés és sportélet megerősítése
T21	A turizmusra is építő szolgáltatások, látványosságok fejlesztése
T22	Turisztikai attrakciók fizikai összekötése
T23	Szabadidő és sport turizmus fejlesztése
T24	Vízi elérhetőség turisztikai hasznosítása
T25	Kulturális, turisztikai és szabadidős programkínálat bővítése
T43	A városi turizmus alap infrastrukturális feltételeinek megteremtése

2.11 Az 5. sz. akcióterületen megvalósítani tervezett projektek

Projekt neve		Rövid tartalma	Tervezés	Kivitelezés	Becsült ktg.
P28.	Palatinus-tó környezetének fejlesztése	A fejlesztés célja, hogy a tó mind a négy évszakban sportolási lehetőséget biztosítson. - Ehhez szükséges fejlesztések: - Strand területének növelése; - Kiszolgáló épületek fejlesztése; - Futópálya és bicikliút kialakítása a tó mellett; - Szabadtéri sportpályák, játszóterek kialakítása. - Szörfcentrum, búvárbázis, wakeboard-pálya kialakítása; - Nyári tábor, kemping kialakításához szükséges infrastruktúra megteremtése.	2016.II.- 2017.I.	2017.II.- 2019.I.	460 M Ft

2.2.6 6. SZ. AKCIÓTERÜLET – Pilisszentlélek

2.12 Pilisszentlélek – 6. Akcióterület



Az akcióterület lehatárolása

Pilisszentlélek

A terület rövid bemutatása

Pilisszentlélek hagyományosan Esztergom városrésze, bár valójában egy, a várostól 7-8 km-re fekvő kis zsákfalu. Az akcióterületen alig több, mint 300-an élnek, a fiatalok aránya igen alacsony a lakosok között. Érdekesség, hogy a lakosság 98%-a szlovák nemzetiségű. A lakónépesség drasztikusan fogy, általános iskolai osztályt már nem tudtak indítani. Az iskola épülete jelenleg kihasználatlanul áll.

A településfejlesztési akció rövid leírása

Nagyon nagy szükség van a városrészen a közösségi élet erősítésére, a helyi identitás növelésére, munkahelyteremtésre, a városrész élhetőségének javítására. A fejlesztések eredményeképp a városrész funkciója a zarándoturizmus, falusi turizmus egy állomásává válni, ahol az ide érkezők egyszerű, de a mai kor elvárásainak megfelelő szálláshelyen tudják szabadidejüket eltölteni. A fejlesztésnek köszönhetően munkahelyek teremtésére és megtartására van lehetőség, megfelelő látogatószám esetén a helyi gazdasági szereplők forgalma is növekedni fog, aminek hosszútávon lakosságmegtartó, közösségformáló ereje van.

Az akcióterületen megvalósuló fejlesztések az alábbi tematikus célok megvalósulását szolgálják

T3	Leromlott állapotú, funkció nélküli épületek, területek felújítása
T11	A hátrányos helyzetben élők esélyeit támogató fejlesztések
T12	A városrészek lakosságához igazodó városi funkciók erősítése
T20	Vallási turizmusra épülő turisztikai fejlesztések
T21	A turizmusra is építő szolgáltatások, látványosságok fejlesztése
T25	Kulturális, turisztikai és szabadidős programkínálat bővítése
T27	Kis- és középvállalkozások helyzetbe hozása
T29	Munkahelyteremtő programok támogatása
T45	Használaton kívüli, funkcióvesztett épületek funkcióval való megtöltése

2.13 A 6. akcióterületen megvalósítani tervezett projektek

Projekt neve		Rövid tartalma	Tervezés	Kivitelezés	Becsült ktg
P34.	Pilisszentléleken a helyi identitás és kohézió erősítése, népességmegtartás megvalósítása	• A volt iskola vagy plébánia épületének átalakítása ifjúsági vagy zárandokszállásként; • A településen található tájház fejlesztése, gazdasági udvar kialakítása. • A Kultúrház mögött a fafeldolgozással foglalkozó vállalkozók számára szérűskert kialakítása. • A fejlesztések eredményeképp a helyi identitástudat növekedése, elvándorlási folyamatok megállítása.	2017.II.- 2018.I.	2018.II.- 2019.II.	50 M Ft

2.3 AZ AKCIÓTERÜLETEKEN KÍVÜLI FEJLESZTÉSEK

2.3.1 Kulcsprojektek

2.14 Kulcsprojektek

Projekt megnevezése		Projekt rövid tartalma	Tervezés (félév)	Kivitelezés (félév)	Becsült Ktg.	Kapcsolat tematikus célokkal
P1	Városi közlekedési rendszer fejlesztése, korszerűsítése	- Közútfejlesztést meg kell előznie a belvárosban az utak alatt futó egyesített csatornarendszer szétválasztásának; - Fejlesztésre szoruló útszakaszok felmérése szükséges; - Terézia-Dobogókői útnál körforgalom kialakítása; - Buszmegállók felújítása, új buszmegállók kialakítása- a felújítandó buszmegállók felmérése szükséges; - Simor János utca két oldalán a Sissay-köz mellett zebrák kijelölése szükséges; - Esztergomi Séta II. projekt útvonalának gépkocsiforgalom elől történő lezárása, megfelelő padok, pihenőhelyek kiépítése, az út és járda burkolatok cseréje.	2016.I.- 2017.II	2018.I.- 2019.I	5 Mrd Ft	T2 T30 T34 T35
P2	Városi csatornahálózat-rekonstrukció és kiépítés	- Közmű szolgáltató, illetve az önkormányzat tulajdonában lévő, egyesített csatornahálózat pontos felmérése, tervek elkészítése; - Belvárosi egyesített csatornahálózat szétválasztása; - Szamarhegyen és Búbánatvölgyben a közmű- és csatornahálózat kiépítése, a meglévő csatornarendszer városi csatornahálózattal való összekötése; - Új csatornarendszer kiépítését követően lehetséges a közúthálózat rekonstrukciója.	2016.I.- 2017.I.	2017.II.- 2018.I	6 Mrd Ft	T34 T35 T38
P6	Városi kerékpárutak hálózatának kiépítése	A városban kiemelkedő a kerékpár, mint közlekedési eszköz használata, a rendelkezésre álló kerékpárutak hossza azonban nagyon kevés, további nyomvonalak kialakítása szükséges	2016.I.- 2016.II	2017.I.- 2017.II.	1,5 Mrd Ft	T1, T2 T5, T6 T23, T34 T49
		A meglévő Esztergom Belváros- Duna part – Búbánatvölgy kerékpárút igen kihasznált, ennek meghosszabbítása kapcsolja majd a várost az EuroVelo6 nyomvonalába. A tervezett teljes útvonal: Búbánatvölgy, Esztergom belváros, Esztergom Intermodális csomópont, Esztergom Ipari Park, Esztergom Kertváros, Palatinus-tó, Dorog, Dorogi Intermodális Csomópont, Csolnok, Annavölgy, Sárísáp.	2016.I.- 2016.II	2017.I.- 2017.II		T1, T2 T5, T6 T23, T34 T49

Projekt megnevezése		Projekt rövid tartalma	Tervezés (félév)	Kivitelezés (félév)	Becsült Ktg.	Kapcsolat tematikus célokkal
		Szent István Emlékhely projekt útvonalán futófelület kialakítása, kerékpárút kijelölése – ahol lehetséges, ott az EuroVelo6 nyomvonalán haladva.	2016.I.- 2016.II	2017.I.- 2017.II		T1, T2 T5, T6 T23, T34 T49
P9	A megalakult Turisztikai Desztinációs Menedzsment (TDM) szervezet működési feltételeinek támogatása	Esztergom egyik legfontosabb gazdasági motorja a turizmus. Az idelátogató turisták igényeinek magasabb szintű kielégítése, tájékoztatása, valamint további látogatók városba vonzása érdekében megalakult TDM szervezet szakmai és anyagi támogatása, a város ilyen irányú kapcsolati hálójának fejlesztése a projekt célja.		2016.I.- 2019.II.	250 M Ft	T1, T6 T8, T9 T18, T19 T20, T21 T22, T23 T24, T25 T43, T46
P13	Nemzetközi és hazai tapasztalatcsere és kapcsolatépítés a turizmus fejlesztése érdekében	- Vallási és zarándokturizmus fejlesztésére szolgáló ötletek cseréje, fejlesztési koncepciók megismerése; - Történelmi emlékhelyek felkeresésére irányuló turizmussal kapcsolatos tapasztalatcsere, történelmi vonatkozású kapcsolatok kialakítása.	2016.I	2016.II.- 2020.II.	280 M Ft	T18 T19 T20 T22 T25
P21	Városmag központ rekonstrukció projekt	A belvárosban található nagyszámú épület rendkívül rossz állapotban van. Ezek helyreállítása, funkcióval való megtöltése kulcskérdés a város kiemelkedő turisztikai potenciálja kiaknázása szempontjából. A kulcsprojekt egyben akcióterületként is lehatárolásra került, részletesen ott kerül kifejtésre.	2016.I.- 2017.II.	2018.I.- 2019.II.	4 Mrd Ft	T2, T3 T5, T7 T28, T41 T42
P5	Szent István emlékhely – Szent István születésének és halálának helyszíne – integrált turisztikai fejlesztés	A városba érkező nagyszámú turista bevezetése a belvárosba szintén kulcskérdés. A kulcsprojekt egyben akcióterületként is lehatárolásra került, részletesen ott kerül kifejtésre.	2016.II.- 2017.I	2017.II.- 2018.II.	5,8 Mrd Ft	T2, T3 T5, T7 T28, T41 T42
P25	Piac elhelyezése	Jelenleg nincs a városnak megfelelően kialakított, fedett piaca. A piac átköltöztetésére több lehetséges helyszín felmerült. A megfelelő helyszín kiválasztása folyamatban van.	2015.II.- 2016.II	2017.I.- 2018.I.	2 Mrd Ft	T26 T7
P22	Könyvtár elhelyezése, vagy nagyobb városi tudásközpont létrehozása	Az esztergomi Helischer József Városi Könyvtár, a korábbi épületének lebontását követően máig nem kapott megfelelő és végleges helyet, jelenleg nincs a városnak könyvtára, tudásközpontja. A fenti akcióterületeken belül jeleztük a lehetséges helyszíneket, képviselőtestületi döntés szükséges a végső helyszín meghatározására.	2016.I.- 2016.II.	2017.I.- 2018.II.	850 M Ft	T7 T17 T26

Projekt megnevezése		Projekt rövid tartalma	Tervezés (félév)	Kivitelezés (félév)	Becsült Ktg.	Kapcsolat tematikus célokkal
P20	„Nyitott ház” működtetése, a hátrányos helyzetű lakosok társadalmi integrációjához való segítségnyújtás	A városban lévő szegregátumokban kialakított „nyitott házakban” szakértők és önkéntesek segítik a hátrányos helyzetű lakosokat az integrációban, emberhez méltó életkörülmények kialakításában. • segítő jelenlét; • ingyenkonyha működtetése; • jogi és szociális tanácsadás; • csecsemő- és kisgyermek gondozási tanácsadás; • kisgyermek számára korai fejlesztő programok, iskola előkészítő, fejlesztő foglalkozások biztosítása; • munkahelyteremtés elősegítése, önellátásra nevelés; • kistermelői tevékenység - kézműves tevékenység oktatása; • bűnmegelőzés, prevenció programok, áldozatvédelem, börtönből való visszaillesztést segítő programok, börtönbe való bekerülés megelőzésére irányuló programok; • kultúra, hagyományápolás; • közösségépítés, lelki programok, befogadó társadalom kialakítása, szemléletformálás; • szocio-karitatív segítségnyújtás, adományszerzés; • egészségügyi prevenció programok; • telep rehabilitáció; • leendő és jelenlegi munkatársak segítők képzése, találkozók szervezése, a modell elterjesztése - országos program kialakítása.	2016.II.- 2017.I.	2017.II.- 2022.II.	50 M Ft	T4 T5 T8 T10 T11 T12 T13 T14 T17 T29 T31

2.3.2 Beruházási jellegű hálózatos projektek

2.15 Hálózatos projektek – beruházási jellegű

Projekt megnevezése		Projekt rövid tartalma	Tervezés (félév)	Kivitelezés (félév)	Becsült Ktg.	Kapcsolat a tematikus célokkal
P3	Városi közvilágítás fejlesztése	Teljes projekt, összesen - Közvilágítás fejlesztése a város alulvilágított pontjain; - Esztergomi Séta II. projekt útvonalán megfelelő közvilágítás kialakítása; - Erzsébet park esti közvilágításának kiépítése; - Palatinus-tó közvilágításának fejlesztése.	2016.I.-2016.II	2017.I.-2018.I.	800 M Ft	T52
P7	Játszóterek EU-szabványok szerinti felújítása, újak létesítése	- Fejlesztésre szoruló játszóterek EU szabvány szerinti felújítása, - További, EU szabványoknak is megfelelő játszóterek kialakítása.	2017.I.-2018.I.	2018.II.-2019.I.	400 M Ft	T5, T7 T12, T13
P8	Városi térfigyelő rendszer továbbfejlesztése	A térfigyelő rendszer kialakítása megkezdődött, a projekt célja ennek folytatása	2017.I.-2017.II.	2018.I.-2018.II.	650 M Ft	T4 T12
P46	A 102. számú gyorsforgalmi út és az Esztergomot érintő közúthálózat fejlesztése	102 sz. M1-Esztergom kiemelt főút megvalósíthatósági tanulmányának és alternatív nyomvonal vizsgálatának elkészítése, engedélyezési tervének elkészítése, támogatási kérelem benyújtása, kivitelezése - Esztergom város 1111-számú dobogókői kivezető szakasza engedélyezési tervének elkészítése, az útszakasz kivitelezése - A Nemzeti Közlekedési Stratégia M10 nyomvonalának pontosítása, a meglévő kiviteli terv felülvizsgálata, környezetvédelmi engedélyezése, engedélyezési terveinek elkészítése 11 sz. főút Esztergom Belváros Lőrinc és Vörösmarty utcai csomópontjának szakmai felülvizsgálata, tervezése, kivitelezése - Komárom, új közúti Duna-híd üzembe helyezése és a csatlakozó 13 sz főút útvonal rehabilitációja Komárom és Kisbér (81 sz főút) között - M0 É-Ny szakasz 11. és 10. sz főutak közötti nyomvonalának és az M10. M0 Ürömi csp. és Esztergom (Keszölczi csp.) közötti szakaszának (2x2 sáv) jóváhagyott engedélyezési terveinek elkészítése, szakmai alapú konszenzus kialakítása a nyomvonalat illetően, az útszakasz kivitelezése	2015.II.-2016.II.	2017.I.-2018.II.	45 Mrd Ft	T47

Projekt megnevezése		Projekt rövid tartalma	Tervezés (félév)	Kivitelezés (félév)	Becsült Ktg.	Kapcsolat a tematikus célokkal
P47	TEN-T-CEF közútfejlesztés	- Az Észak- Dél "V4" + négy" TEN-T-CEF (Európai Hálózatfinanszírozási Eszköz) Gdansk- Katowice- Zsolna-Túrócszentmárton- a már 2x2 sávra kiépített Garamszentkereszt- Garamszentbenedek szakaszhoz illesztése, a Garam menti hálózati elem kiépítésének előkészítése Párkányig - a Párkány-Esztergom (Szent II. János Pál) új Duna-híd engedélyezési, kiviteli tervei - a 117 sz főút kapacitásbővítése	2020.I.-2021.I.	2021.II.-2022.II.	30 Mrd Ft	T47
P48	Ipolyon átvezető hidak felújítása, újak építése	- Letkés-Ipolyszalka között meglévő Ipoly híd szerkezetének felújítása, megemelése, korszerűsítése - Helemba- Ipolydamásd közötti Ipoly-híd megépítése a felülvizsgált, egyszerűsített paraméterekkel	2021.I.-2022.I.	2022.II.-2023.II.	10,5 Mrd Ft	T47
P49	Új párkányi híd megépítése	Az új párkányi (Karol Wojtyła Duna híd) megépítése, a 102 sz. kiemelt főút átépítése M11 gyorsforgalmi úttá a Karol Wojtyła új Duna-híd és az M1 autópálya között	2021.II.-2022.II.	2023.I.-2023.II.	35 Mrd Ft	T47
P50	Komáromi új Duna híd építése	Komárom, új közúti Duna-híd üzembe helyezése és a csatlakozó 13. sz főút útvonal rehabilitációja Komárom és Kisbér (81 sz főút) között.	2021I.-2022.I.	2022.II.-2023.I	40 Mrd Ft	T47
P53	Intermodális csomópont kialakítása	Esztergom vasútállomás mellett intermodális csomópont kiépítése. Fejlesztési tervek rendelkezésre állnak az alábbi tartalommal: - meglévő kereskedelmi létesítmények elbontása; - autóbusz pályaudvar építése, új megközelítő út építése a 111. sz. főút felől, - B+R kapacitás növelése - Az állomáson sk+55 cm magasságú, akadálymentes, térkő burkolatú peronok építése, melyek szintben közelíthetők meg. - A felvételi épület az intermodális csomópont építésekor átépítésre kerül, - közös autóbuszos és vasúti váró és pénztár létesül - korszerű utas tájékoztatás létesül	2015.I.-2016.I.	2016.II.-2017.I.	2,5 Mrd Ft	T47

2.3.3 Nem beruházási jellegű hálózatos projektek

2.16 Hálózatos projektek – nem beruházási jellegű

Projekt megnevezése		Projekt rövid tartalma	Tervezés	Kivitelezés	Becsült Ktsg.	Kapcsolat a tematikus célokkal
P12	Városi drog és bűnmegelőzési stratégia kidolgozása, bevezetése és működtetése	KEF (Kábítószerügyi Egyeztető Fórum) létrehozása, kapcsolódva a Nemzeti Drogmegelőzési Intézet szakmai szervezeti munkájához.	2016.I.	2016.II.-2023.II.	57 M Ft	T4 T11 T14
P31	Sándor major és Töltés utca területeken a társadalmi együttműködés helyszínének kialakítása	- az akcióterületen nagyrészt komfort nélküli önkormányzati lakásokban élnek a lakosok. - Megújuló energia felhasználására alapuló, előre fizetős rendszerben működő infrastruktúra kiépítése az egyes lakásokban; - mosókonyhát, tankonyhát, közösségi helyeket, oktatási és foglalkoztatási helyeket is magában foglaló „nyitott ház” felépítése a szegregátumban, a hátrányos helyzetű lakosság integrációjának elősegítése érdekében;	2016.II.-2017.I.	2017.II.-2018.I.	250 M Ft	T10 T11 T12 T14
P10	Városi látnivalók kommunikálása, turisták információval való kiszolgálása	- Városi (A4) térképet készíteni, ahol más-más színnel különböző időtartamú utakat jelölünk. Ezek mentén, grafikai úton jelezni milyen látványosságok vannak, jelezni az éttermet, cukrászdát, kávézót, játszóteret és az egyes látványosságokról a rövid magyarázatot megadni QR kóddal, internetes eléréssel. - Új útbaigazító táblákat kirakni és korrigálni, pótolni a régieket új információval, QR-kóddal. - A város bejáratánál egy turisztikai épület irodát parkolóval kialakítani, ahol szálláskeresés, foglalás, útbaigazítás, programok kiajánlása, parkolási lehetőségek információ átadása megtörténhet a beeső turistáknak. - Városi turisztikai lehetőségek, programok folyamatos karbantartása és bővítése az interneten. - Ingyen WI-FI kialakítása a Várhegyen	2015.II.-2016.I.	2016.II.-2023.II.	360 M Ft	T18 T21 T43

2.3.4 Egyéb projektek

2.17 Egyéb projektek

Projekt megnevezése		Projekt rövid tartalma	Tervezés	Kivitelezés	Becsült Ktg.	Kapcsolat a tematikus célokkal
P11	Bazilika Búcsú és Szent István napok – 1 hetes rendezvénysorozat augusztus 20-ra épülve	- Az Esztergomi Székesegyház védőszentje Szűz Mária. Nagyboldogasszony ünnepe augusztus 15-ére esik, amit körmenettel, zarándoklatokkal és búcsúkkal ünneplünk. Augusztus 20. Szent István államalapítónk ünnepe. A két ünnepet összekötő rendezvénysorozat lenne a tervezett projekt célja. - A rendezvény központi eleme egy központi színpad és nézőtér felállítása, amelyen a korábbi évekhez hasonlóan szabadtéri játékokat és évente egy nagy volumenű darab ősbemutatóját tervezzük.	2015.II.- 2016.II.	2017.I. - től időszakosan	128 M Ft	T5, T7 T9, T19 T20, T21 T23, T25 T43, T46
P14	Esztergomi történelmi óra projekt	A projekt célja, hogy lehetőleg minden általános iskolai hallgató részt vegyen az „Esztergomi történelmi óra” keretében az ország, a város történelmi múltjának megismerésében. Ennek érdekében a projekt keretében megvalósítandó tevékenységek: - Olcsó diákszállás és hozzá tartozó étkezési lehetőség kialakítása. - Iskolásokat szállító buszok számára (akár a város belterületén kívül) parkolókat létesíteni, kijelölni. - Projekt iroda létrehozása, amely az egész programot szervezi, irányítja. - Pályázaton keresztül forrást biztosítani arra, hogy az osztálykirándulások szállás- költségét ilyen forrásból csökkenteni lehessen. - A városunkba látogató iskoláknak programokat összeállítani és ajánlani.	2016.I.- 2016.II.	2017.I.- 2018.I.	1,23 Mrd Ft	T8 T17 T21 T25 T28 T37 T43 T45 T46
P27	Szentgyörgymezőn a Klapka téri önkormányzati épület felújítása, funkcióval való megtöltése	„Generációk háza” – Idősek napközbeni ellátásának fejlesztése - Kulturális programok, foglalkozások szervezése fiatalok, iskolások bevonásával; - Ügyintézési segítségnyújtás is a program részét képezi.	2017.I.- 2017.II.	2018.I.- 2018.II.	153 M Ft	T5, T8 T9, T12 T14, T17 T25, T40 T41
P15	Határon átnyúló képzésszervezés az Ister-granum által	- Olyan szervezet létrehozása, amely képes a megjelenő képzési igényekre megfelelő választ adni, munkája révén a szervezethez csatlakozott szakképző intézmények munkáját segíti képzési projektek generálásával; - A létrehozott szervezet képes segíteni a meglévő képzési kapacitások kihasználását, képes felkészíteni a térségben működő vállalatokat belső képzések szervezésére.		2015.II.- 2018.II.	227 M Ft	T16 T17 T27 T29 T31
P16	Ister-granum befektetői, vállalkozói tanácsadói és	Az övezet egységes egészsként való megjelenítése, szolgáltatásainak, lehetőségeinek egységes hirdetése,		2016.II.- 2018.I.	110 M Ft	T16 T27

Projekt megnevezése		Projekt rövid tartalma	Tervezés	Kivitelezés	Becsült Ktg.	Kapcsolat a tematikus célokkal
	munkaerő-piaci információs szolgáltatási központ kialakítása	- A térség iránt érdeklődő vállalkozók részére vállalkozásindításban, kapcsolatteremtésben segítségnyújtás; - Munkaerő közvetítés.				T29 T31 T42
P17	Komplex képzés és szemléletformálás megváltozott munkaképességű emberek számára	- Munkaerő-piaci esélyek javítása új, ténylegesen piacképes szakképesítés elsajátítása révén; - Munkaerő piaci szolgáltatások, pszicho-szociális szolgáltatások nyújtása a programban résztvevőknek; - A megváltozott körülmények felismerésének, elfogadásának és az ahhoz illeszkedő viselkedésformák kialakításának elősegítése érdekében speciális programok és szolgáltatások nyújtása.		2016.I.- 2023.II.	135 M Ft	T11 T14 T16 T17 T29 T31
P18	Sportban és művészetben tehetséges gyermekek számára szakközépiskolai képzés kidolgozása és megvalósítása	- A szakiskola speciális nevelési programjának kidolgozása, az oktatáshoz szükséges szabályzatok, tanügyi dokumentumok elkészítése; - Módszertani fejlesztés megvalósítása; - A képzéshez szükséges tárgyi eszközök beszerzése.		2016.II.- 2023.II.	110 M Ft	T6 T16 T17
P19	Megyei szakképzés-módszertan fejlesztési projekt	- Kutatás arra vonatkozóan, hogy a megyén belül mely szakmák elsajátítása adja a legnagyobb esélyt az elhelyezkedésre a megyében zajló iskolarendszerű és iskolarendszeren kívüli szakképzés oktatás-módszertani fejlesztése; - A hagyományos módszereket kiegészítő, interaktivitásra és perszonalizációra súlyt helyező korszerű oktatási metodikák kidolgozása és az elterjesztés elindítása; - Továbbképzések tartása az oktatók számára.		2017.I.- 2018.II.	80 M Ft	T16 T17 T29 T31
P32	Vizivárosi Rózsakert projekt	Gazdaságfejlesztési projekt (Rosenberg Hungária Kft. a projektgazda), amely 3 ütemből áll: - Veprech torony helyreállítása; - Várfal helyreállítása; - Étterem és raktár megépítése.	2015.II.- 2016.II.	2017.I.- 2019.I.	2,6 Mrd Ft	T2, T3 T27 T28 T43 T45
P33	Esztergom Királyi Város Aranyhegyi lakópark befejezése	24 lakás kialakítására alkalmas 2 épület, melyben a kivitelezőnek is van tulajdonrésze, amit a projekt során a város megvásárolna.	2018.I.- 2018.II.	2019.I.- 2019.II.	200 M Ft	T3, T10 T27 T44
P35	Esztergom-Kertváros Szalézi lakópark fejlesztése	- Volt laktanya területén és az ipari létesítményen területrendezés; - Lakópark fejlesztés; - A gumitelep és méhtelep elválasztott, előnyösebb megközelítését lehetővé tevő út létrehozása;	2019.I.- 2019.II.	2020.I.- 2020.II.	185 M Ft	T2, T3 T5, T10 T12, T34 T38, T42

Projekt megnevezése		Projekt rövid tartalma	Tervezés	Kivitelezés	Becsült Ktg.	Kapcsolat a tematikus célokkal
		- Intenzív parkosítás, sétányok kiépítése, a játszótér bekerítése; - Lakóparkba koncepciótlanul betelepült ipari épületek, területek fákkal történő körbeültetése.				T43, T44
P36	Esztergom- Kertváros gazdaságfejlesztési projektek	- Energiahatékonyság növelése megújuló energiaforrások felhasználásával az OKTÁV Zrt.-nél; - Vízvesztesség csökkentése a Mechatronikai Kft.-nél.		2016.I.- 2017.I.	50 M Ft	T27 T32 T54
P37	Esztergom Ipari Park gazdaságfejlesztési projektek	- Telephely- és technológiafejlesztés, illetve gépbeszerzés a Babits Kft.-nél - Telephelyfejlesztés Balogh Szig-Bád Kft		2016.I.- 2017.I.	100 MFt	T27, T32 T33, T54
P44	Esztergom- Kertváros Esztergomi Repülőtér Fejlesztése	- A repülőtér szilárd burkolatú kifutópálya építése és annak éjszakai fénytechnikával való ellátása igény esetén; - A repülőtér nemzetközi és belföldi üzleti repüléseinek kiszélesítése, használhatóságának bővítése. - A cél a város és vonzáskörzetébe tartozó települések ipari parkjaiban tevékenykedő magyar és nemzetközi cégek személy- és teherszállításainak kiszolgálása.		2017.II.- 2018.I.	300 M Ft	T33 T51
P45	Esztergom külterületén RO-RO terminál kialakítása	Az Ipari Parkban gyártott termékek szállítmányozási lehetőségeinek javítása érdekében „roll on - roll off” terminál kialakítása.	2021.II.- 2022.I.	2022.II.- 2023.II.	2 Mrd Ft	T48
P39	KEMKH Esztergomi Járási Hivatal informatikai eszközeinek fejlesztése	- A projekt célja a járási hivatal valamennyi informatikai eszközének (kivéve a II. Járási Munkaügyi Kirendeltség, melynek informatikai fejlesztésére irányuló projektjavaslatot külön adatlap tartalmazza, továbbá a kormányablakok tekintetében sincs rá szükség) lecserélése újabb, korszerűbb gépekre. - multifunkcionális eszközök, nyomtatók számának emelése. - A vezetők részére laptop rendelkezésre bocsátása. - az informatikai rendszerek közötti átjárhatóság biztosítása, amely elősegíti a gyorsabb információszerzést, és a belföldi jogsegélyek egy részét is kiválthatja.		2017.I.- 2017.II.	150 M Ft	T2 T3 T40

2.18 Projektek és területi célok összefüggései

49

2.4 A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓK VÁZLATOS PÉNZÜGYI TERVE ÉS ÜTEMEZÉSE

A stratégia és az ütemezés megalkotásakor figyelemmel voltunk arra, hogy számos projektötlet egyelőre a tervezés kezdeti fázisában van. Sok olyan projekt van, amelyek között nagyon erős a szinergia, egymást befolyásolják, vagy a megvalósításra több lehetséges alternatíva is felmerül. A megvalósítás idejét ezek a tényezők nagyban befolyásolják. Az ütemezésnél azok a projektek élveztek elsőbbséget, amelyek a városon belüli közlekedési helyzeten javítanak, illetve segítenek a városban rejlő kiemelkedő turisztikai potenciál kiaknázásában. A projektek becsült költségénél a nagyságrendi pontosságra törekedtünk, a későbbi pontosítás lehetőségét fenntartva.

2.19 Az integrált településfejlesztési stratégiákban megfogalmazott fejlesztések tervezett ütemezése

	2015. I.	2015. II.	2016. I.	2016. II.	2017. I.	2017. II.	2018. I.	2018. II.	2019. I.	2019. II.	2020. I.	2020. II.	2021. I.	2021. II.	2022. I.	2022. II.	2023. I.	2023. II.
KULCSPROJEKTEK																		
(P1) Városi közlekedési rendszer fejlesztése, korszerűsítése																		
(P2) Városi csatornahálózat-rekonstrukció és kiépítés																		
(P6) Városi kerékpárutak hálózatának kiépítése																		
(P9) (TDM) szervezet működési feltételeinek támogatása																		
(P13) Nemzetközi és hazai tapasztalatsere és kapcsolatépítés a turizmus fejlesztésére																		
(P21) Városközpont rekonstrukció																		
(P5) Szent István emlékhely –integrált turisztikai fejlesztés																		
(P25) Piac elhelyezése																		
(P22) Könyvtár, vagy nagyobb városi tudásközpont létrehozása																		
(P20) „Nyitott ház” a hátrányos helyzetű lakosok társadalmi integrációjához																		
AKCIÓTERÜLETEK																		
(AT1) Városközpont rehabilitáció																		
Bajcsy-Zsilinszky u. 20., 22., 24. alatti épületek felújítása																		
Deák Ferenc út 1-3. (A Fogarassy – Obermayer Ház felújítása)																		
Kossuth Lajos utca 38. (volt Szemüvegkeretgyár és kaszárnya épülete) barnamezős terület hasznosítása																		
Volt zsinagóga, kulturális központ hasznosítása																		
Szent István Fürdő és „Zöld ház” felújítása, fürdő és kulturális központ, a Bástyá áruháza lebontása - új piac kialakítása																		
Széchenyi téren található középületek felújítása																		

	2015. I.	2015. II.	2016. I.	2016. II.	2017. I.	2017. II.	2018. I.	2018. II.	2019. I.	2019. II.	2020. I.	2020. II.	2021. I.	2021. II.	2022. I.	2022. II.	2023. I.	2023. II.
Lőrinc utcában található épületek felújítása és funkcióváltása																		
Sándor Palota (Bottyán János utca- IV. Béla király utca sarok) felújítása városi rendezvényterem kialakítása																		
Könyvtár elhelyezése, vagy nagyobb városi tudásközpont létrehozása																		
Polgármesteri Hivatal felújítása, vagy új épületbe való költöztetése																		
Piac elhelyezése																		
KEMKH Esztergomi Járási Hivatala épületének felújítása																		
(AT2) Szent István emlékhely – Szent István születésének és halálának helyszíne- integrált turisztikai fejlesztés																		
P5/1. Esztergom – Várhegy, Szent István zarándokhely																		
P5/2. Esztergom- Víziváros; Esztergomi Séta II. (Kis-Duna sétány rekonstrukció)																		
P5/3. Esztergom- Szentkirály																		
(AT3) Esztergom – Duna part védelme és fejlesztése																		
(P52)Limes - Ripa Pannonica Esztergomi szakasza																		
(P23)Esztergomi Sportközpont és létesítményeinek megépítése /Sportcsarnok/																		
(P29)Erzsébet park rekonstrukciója																		
(P30)Lábatlan-Pilismarót vízi turista útvonal és infrastruktúra kiépítése																		
(P51)EURO-Velo 6 Duna menti kerékpárút kiépítése																		
(P40)Esztergom város árvízvédelmi biztonságának növelése																		
(P41)Duna nagyvízi meder levezető képességének javítása																		
(P42)Árvízvédelmi védvonal önkormányzati szakaszának megépítése																		
(P43)Hétforrás vízellátása a Dorog – Esztergom Regionális Rendszerről																		
(AT4) Esztergom- Kertváros városközpont kialakítása																		
(P44)Esztergom- Kertváros városközpont kialakítása																		
(AT5) Palatinus-tó környezetének fejlesztése																		
(P28)Palatinus-tó környezetének fejlesztése																		
(AT6) Pilisszentléleken a helyi identitás és kohézió erősítése, népességmegtartás megvalósítása																		
(P34)Pilisszentléleken a helyi identitás és kohézió erősítése																		
BERUHÁZÁSI JELLEGŰ, HÁLÓZATOS PROJEKTEK																		
(P3) Városi közvilágítás fejlesztése																		
(P7) Játzóterek EU-szabványok szerinti felújítása, újak létesítése																		
(P46) A 102. számú gyorsforgalmi út és az Esztergomot érintő közúthálózat fejlesztése																		
(P52) Limes - Ripa Pannonica Esztergomi szakasza																		
(P47) TEN-T-CEF közútfejlesztés																		

	2015. I.	2015. II.	2016. I.	2016. II.	2017. I.	2017. II.	2018. I.	2018. II.	2019. I.	2019. II.	2020. I.	2020. II.	2021. I.	2021. II.	2022. I.	2022. II.	2023. I.	2023. II.
(P48) Ipolyon átvezető hidak felújítása, újak építése																		
(P49) Új párkányi híd megépítése																		
(P50) Komáromi új Duna híd építése																		
(P53) Intermodális csomópont kialakítása																		
(P8) Városi térfigyelő rendszer továbbfejlesztése																		
NEM BERUHÁZÁSI JELLEGŰ HÁLÓZATOS PROJEKTEK																		
(P10) Városi látnivalók kommunikálása, turisták információval való kiszolgálása																		
(P12) Városi drog és bűnmegelőzési stratégia kidolgozása, bevezetése és működtetése																		
(P31) Sándor major és Töltés utca területeken a társadalmi együttműködés																		
EGYÉB PROJEKTEK																		
(P11) Bazilika Búcsú és Szent István napok – 1 hetes rendezvénysorozat																		
(P14) Esztergomi történelmi óra projekt																		
(P27) Szentgyörgymezőn a Klapka téri önkormányzati épület felújítása, funkcióval való megtöltése																		
(P15) Határon átnyúló képzésszervezés az Ister-Granum által																		
(P16) Ister-Granum befektetői, vállalkozói, munkaerő-piaci szolgáltatási központ																		
(P17) Komplex képzés megváltozott munkaképességű emberek számára																		
(P18) Sportban és művészetben tehetséges gyermekek számára szakközépiskolai képzés																		
(P19) Megyei szakképzés-módszertan fejlesztési projekt																		
(P32) Vizivárosi Rózsakert projekt																		
(P33) Esztergom Királyi Város Aranyhegyi lakópark befejezése																		
(P35) Esztergom-Kertváros Szalézi lakópark																		
(P36) Esztergom- Kertváros gazdaságfejlesztési projektek																		
(P37) Esztergom Ipari Park gazdaságfejlesztési projektek																		
(P39) KEMKH Esztergomi Járási Hivatal informatikai eszközeinek fejlesztése																		
(P44) Esztergom- Kertváros Esztergomi Repülőtér Fejlesztése																		
(P45) Esztergom külterületén RO-RO terminál kialakítása																		
Tervezés, pályázati források lekötése, közbeszerzések lebonyolítása																		
Megvalósítás időtartama																		

2.20 Az integrált településfejlesztési stratégiákban megfogalmazott fejlesztések indikatív forrásigénye²

Fejlesztések	TOP	EFOP	GINOP	IKOP	KEHOP	RSZTOP	VP	Egyéb
(P1) Városi közlekedési rendszer fejlesztése, korszerűsítése	5.000.000.000 1., 3. Prioritás							
(P2) Városi csatornahálózat-rekonstrukció és kiépítés					6.000.000.000 2. Prioritás			
(P3) Városi közvilágítás fejlesztése	800.000.000 2. Prioritás							
(P4) Városkép szempontjából kiemelt ingatlanok állagmegóvása, homlokzat felújítása, funkcióval való megtöltése	2.500.000.000 2. Prioritás		2.000.000.000 1. Prioritás					VEKOP Interreg 3.
(P5) Szent István emlékhely – Szent István születésének és halálának helyszíne- integrált turisztikai fejlesztés	500.000.000 1. Prioritás		5.300.000.000 1. Prioritás					Interreg 3.
(P6) Városi kerékpárutak hálózatának kiépítése	1.500.000.000 3. Prioritás							
(P7) Játsszóterek EU-szabványok szerinti felújítása, újak létesítése		400.000.000 2. Prioritás						
(P8) Városi térfigyelő rendszer továbbfejlesztése	650.000.000 2. Prioritás							
(P9) TDM szervezet működési feltételeinek támogatása			250.000.000 7. Prioritás					Interreg 3.
(P10) Városi látnivalók kommunikálása, turisták információval való kiszolgálása	360.000.000 5. Prioritás							Interreg 3.
(P11) Bazilika Búcsú és Szent István napok – 1 hetes rendezvénysorozat	128.000.000 5. Prioritás							Interreg 3.2
(P12) Városi drog és bűnmegelőzési stratégia kidolgozása, bevezetése és működtetése	57.000.000 5. Prioritás							

² A fejlesztések indikatív forrásigénye Komárom-Esztergom Megye Integrált Területi Programjában szereplő forráskeretek valamint a projektek tervezett ütemezése figyelembevételével került meghatározásra.

Fejlesztések	TOP	EFOP	GINOP	IKOP	KEHOP	RSZTOP	VP	Egyéb
(P13) Nemzetközi és hazai tapasztalatcsere és kapcsolatépítés a turizmus fejlesztése érdekében			280.000.000 7. Prioritás					URBACT, Interreg 3.
(P14) Esztergomi történelmi óra projekt	1.230.000.000 1. Prioritás							Interreg 3. Prior.
(P15) Határon átnyúló képzésszervezés az Ister-Granum által		227.000.000 3. Prioritás						
(P16) Ister-Granum befektetői, vállalkozói tanácsadási és munkaerő-piaci információs szolgáltatási központ kialakítása		110.000.000 1. Prioritás						
(P17) Komplex képzés és szemléletformálás megváltozott munkaképességű emberek számára		135.000.000 1. Prioritás						
(P18) Sportban és művészetben tehetséges gyermekek számára szakközépiskolai képzés kidolgozása és megvalósítása		110.000.000 3. Prioritás						
(P19) Megyei szakképzés-módszertan fejlesztési projekt		80.000.000 3. Prioritás						
(P20) „Nyitott ház” működtetése, a hátrányos helyzetű lakosok társadalmi integrációjához való segítségnyújtás	50.000.000 4. Prioritás							
(P21) Városközpont rekonstrukció projekt	4.000.000.000 2. Prioritás							
(P22) Könyvtár, vagy nagyobb városi tudásközpont létrehozása	850.000.000 2. Prioritás							
(P23) Esztergomi Sportközpont és létesítményeinek megépítése /Sportcsarnok/	1.000.000.000 2. Prioritás							
(P24) Polgármesteri Hivatal felújítása, új épületbe való költöztetése	2.500.000.000 2. Prioritás							
(P25) Piac elhelyezése	2.000.000.000 2. Prioritás							

Fejlesztések	TOP	EFOP	GINOP	IKOP	KEHOP	RSZTOP	VP	Egyéb
(P26) Esztergom- Kertváros városközpont kialakítása	1.500.000.000 2. Prioritás							
(P27) Szentgyörgymezőn a Klapka téri épület felújítása, funkcióval való megtöltése	153.000.000 4. Prioritás							
(P28) Palatinus-tó környezetének fejlesztése	460.000.000 2. Prioritás							
(P29) Erzsébet park rekonstrukciója	170.000.000 2. Prioritás							
(P30) Lábatlan-Pilismarót vízi turista útvonal és infrastruktúra kiépítése	280.000.000 1. Prioritás							Interreg 3. Prior.
(P31) Sándor major és Töltés utca területeken társadalmi együttműködés	250.000.000 4., 5. Prioritás							
(P32) Vizivárosi Rózsakert projekt			2.600.000.000 ³ 2. Prioritás					
(P33) Esztergom Királyi Város Aranyhegyi lakópark befejezése	200.000.000 2. Prioritás							
(P34) Pilisszentléleken a helyi identitás és kohézió erősítése	50.000.000 5. Prioritás							
(P35) Esztergom-Kertváros Szalézi lakópark fejlesztése	185.000.000 5. Prioritás							
(P36) Esztergom- Kertváros gazdaságfejlesztési projektek			50.000.000 1. Prioritás					
(P37) Esztergom Ipari Park gazdaságfejlesztési projektek			100.000.000 1. Prioritás					
(P38) KEMKH Esztergomi Járási Hivatala épületének felújítása	200.000.000 2. Prioritás							KÖFOP
(P39) KEMKH Esztergomi Járási Hivatal								VEKOP

³ Önrész rendelkezésre áll (1.690.000.000 Ft)

Fejlesztések	TOP	EFOP	GINOP	IKOP	KEHOP	RSZTOP	VP	Egyéb
informatikai eszközeinek fejlesztése								
(P40) Esztergom város árvízvédelmi biztonságának növelése					8.300.000.000 1. Prioritás			
(P41) Duna nagyvízi meder levezető képességének javítása					500.000.000 1. Prioritás			
(P42) Árvízvédelmi védvonal önkormányzati szakaszának megépítése					1.500.000.000 1. Prioritás			
(P43) Hétforrás vízellátása a Dorog – Esztergom Regionális Rendszerről					750.000.000 2. Prioritás			
(P44) Esztergom- Kertváros Esztergomi Repülőtér Fejlesztése	300.000.000 5. Prioritás							Interreg 4. Prior.
(P45) Esztergom külterületén RO-RO terminál kialakítása				2.000.000.000 2. Prioritás				Interreg 4. Prior.
(P46) A 102. számú gyorsforgalmi út és az Esztergomot érintő közúthálózat fejlesztése				45.000.000.000 1. Prioritás				Interreg 4. Prior.
(P47) TEN-T-CEF közútfejlesztés				30.000.000.000 1. Prioritás				CEF, Interreg 4.
(P48) Ipolyon átvezető hidak felújítása, újak építése	10.500.000.000 3. Prioritás							CEF, Interreg 4.
(P49) Új párkányi híd megépítése	35.000.000.000 3. Prioritás							CEF, Interreg 4.
(P50) Komáromi új Duna híd építése	40.000.000.000 3. Prioritás							CEF, Interreg 4.
(P51) EURO-Velo 6 Duna menti kerékpárút kiépítése	1.500.000.000 3. Prioritás							
(P52) Limes - Ripa Pannonica Esztergomi szakasza rekonstrukciója			950.000.000 7. Prioritás					Interreg 3.
(P53) Intermodális csomópont kialakítása	2.500.000.000 3. Prioritás							Interreg 4.

Fejlesztések	TOP	EFOP	GINOP	IKOP	KEHOP	RSZTOP	VP	Egyéb
Összesen	35 873 000 000	1 062 000 000	8 930 000 000	17 000 000 000	17 050 000 000	0	0	

3 ANTISZEGREGÁCIÓS PROGRAM

3.1 A SZEGREGÁCIÓ MÉRSÉKLÉSÉT VAGY MEGSZÜNTETÉSÉT CÉLZÓ INTÉZKEDÉSEK

3.1.1 A település szegregátumainak és szegregáció által veszélyeztetett területeinek bemutatása

Esztergomban a KSH három szegregátumot határolt le, ahol összességében 882 ember él, az összlakosság 3 százaléka. Ám ez a lehatárolás pontatlan: a szorosan vett városban lévő Töltés utcai szegregátum föltétlenül szegregátumnak minősítendő.

Az esztergomi romák többsége anyanyelvét mai is jól beszélő – egykor ló kereskedelemmel, majd később használt autók illetve autóalkatrészek adásvételével is foglalkozó, ma pedig vasazó – lovári oláh cigány. Munkapiaci helyzetük – viszonylag – kedvező, tekintettel arra, hogy Esztergom prosperáló város, illetve Budapest is napi ingázással elérhető távolságban van. Ugyanakkor a város Opari parkjában lévő üzemek nem alkalmaznak romákat. A közfoglalkoztatottak csúcslétszáma 220 – most mintegy 80 fő dolgozik közfoglalkoztatottként. Foglalkoztat romákat az önkormányzati eszközeivel, a szintén önkormányzati Zöld út Kht, illetve a Roma Kht. is.

A romákat három karitatív szervezet is segíti a városban: a Töltés utcai cigánysor mellett segítő szolgálatot működtető spanyol, katalán alapítású Marista testvérek, illetve a Magyar Máltai Szeretetszolgálat mellett a leginkább kiterjedt – és nem utolsósorban roma munkatársakkal dolgozó – Boldog Ceferino Alapítvány többek között baba-mama klubot, tanulószobát, táncházat, foglalkoztató műhelyeket is működtet.

Egy pályázathoz kapcsolódó CKÖ felmérés az esztergomi romák számát 2800 főre becsülte a város roma lakosságának számát, ami minden bizonnyal túlbecslés, ám a harminc ezres városban a romák száma mindenképpen magasnak mondható. Az esztergomi romák többsége nem a szegregátumokban él.

A Töltés utcához közeli Ságvári telepet évekkel ezelőtt felszámolták és a lakók közül sokan akkor kerültek a mai szegregátumokba.

A KSH által lehatárolt szegregátumokban a 0-14 éves korú népesség aránya 27 százaléka – ez városban nagyon magas értéknek számít – szemben az összvárosi 16 százalékos aránnyal. Az összes gyerekkorú 5,5 százaléka él a három szegregátumban. Az aktív korúak körében az alacsonyan képzettek aránya 53 százalékos, szemben az összvárosi 13,6 százalékos aránnyal. A szegregátumokban az aktív korú munkajövedelem nélküliek aránya 48,8 és 69,4 százalék között mozog, míg összvárosi szinten ugyanez a mutató 36 százalékos. Az alacsonyan képzett aktív korú munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya a három szegregátumban 31 és 58 százalék között mozog, míg az összvárosi arány mindössze 8,9 százalék. Az összes aktív korú, alacsonyan képzett munkajövedelemmel nem rendelkező százaléka él a három szegregátumban. A szegregátumokban 242 lakás található, a városi

lakásállomány 2 százaléka. Az alacsony komfortfokozatú lakások száma 55; a városi alacsony komfortfokozatú lakások 8 százaléka található a három szegregátumban.

Mindhárom szegregátum korfája súlyos városi gettóhelyzetre utal: a gyerekek aránya nagyon magas – a legmagasabb (31,1 százalék) az 1. szegregátumban, ám a rendkívül népes 2. szegregátumban is alig marad el ettől (28,7 százalék). Az idős lakosság aránya viszont alacsony (8,6 és 13,1 százalék között mozog). Nagyobbak a különbségek a képzettségi illetve a foglalkoztatási mutatók tekintetében – a legrosszabb mutatói az 1. szegregátumnak, míg a viszonylag legkedvezőbb mutatói a 3. szegregátumnak vannak.

Az Esztergom Kertvárosban lévő szegregátumok térben is viszonylag távol fekszenek a várostól. Ennek különösen a közoktatási következményei súlyosak. A kertvárosi iskola mára elcigányosodott szegregált gettóiskolává vált, mert a Kertvárosban élő tehetősebb családok az esztergomi iskolákba íratják gyerekeiket. Ez a helyzet a kertvárosi roma gyerekek iskolai sikerességének és továbbtanulási esélyeinek legsúlyosabb akadály.

A Töltés utcai szegregátumban 27 lakás van, az ott élők száma pedig meghaladja a 100 főt.

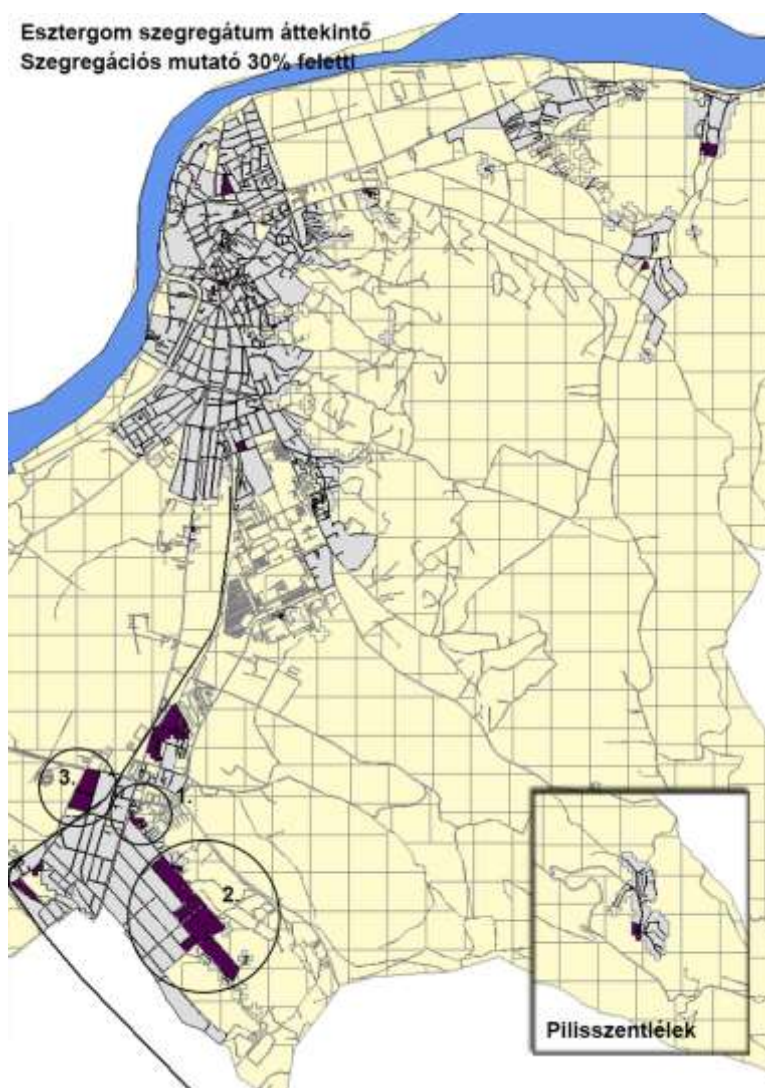
Az önkormányzatnak 363 bérlakása van; a lakások 46 százaléka összkomfortos, 28 százaléka komfortos, 12 százaléka félkomfortos, 13 százaléka komfort nélküli. A város lakásgazdálkodása, illetve lakáselosztási gyakorlata erősen szegmentált jellegű. A bérlakások közül 180 lakást nem szociális, 183 pedig szociális lakáskategóriába soroltak. A nem szociális bérlakások kiutalása során az erőssorrendet a bérbevételi igényt benyújtók jövedelme határozza meg: az kapja a lakást, aki a legmagasabb jövedelmet igazolja. A szociális bérlakások esetében is lefelé zárt a rendszer: a kérelmeknek feltétele a határozatlan idejű munkaviszony, ami a munkapiacról kirekesztett szegényeket, vagy akárcsak a határozott idejű munkaviszonnyal rendelkezőket kizárja. A szociális bérlakások közül 120 egykori szovjet laktanya épületeinek átépítése révén alakult ki.

A szegregátumok önkormányzati bérlakásaiban élők abszolút többsége jogcím nélküli, ám a jogcím nélküliek zöme korábban rendelkezett lakásbérleti szerződéssel, de azt az önkormányzat hátralék miatt felbontotta, vagy nem hosszabbította meg. A jogcím nélküliek kisebb része önkényes beköltöző, (az egykor legális szerződéssel rendelkező) bérlők beköltöző családtagja, illetve szórványosan illegális albérleteztetés vagy bérleti jogcím illegális értékesítése révén került ide. Az önkormányzatnak nincs naprakész megbízható adatbázisa az itt élőkről, és ha időnként készít is felmérést, az hamar elavul. A vízdíj-hátralékok felhalmozódásához erőteljesen hozzájárul az a tény, hogy a lakásokban nincsenek ál-mérőórák, így tehát ha a telepeken valahol folyik a víz, vagy valahol irreálisan sok vizet vételeznek, vagy pedig valaki nem fizet, akkor a fogyasztást, illetve a ki nem fizetett összeget arányosan ráterhelik az összes fogyasztóra. A villanyszámla-hátralékokat, illetve az illegális áramvételezéseket is növeli a kártyás mérőórák hiánya.

Valamennyi szegregátumban – és a KSH által le nem határolt Töltés utcában – neuralgikus kérdés a szemszállítás megoldatlansága. Függetlenül annak okaitól – nagyon sok lakó jogcím nélküli, illetve nem fizeti a szemszállítás díját – a lakókörnyezet közvetlen közelében tornyosuló szeméthegek súlyos közegészségügyi kockázatot jelentenek. A szeméthegek egy idő után természetesen maguk után vonják, hogy sok máshol élő is ide hordja a saját háztartási szemetét, vagy építési törmelékét.

Az Esztergom Kertváros szegregátumaiban élő gyerekek a Kertvárosi óvodába járnak, a Töltés utcában élők pedig a Zöld Óvodába. A kertvárosi szegregátumban élő iskoláskorú diákok a kertvárosi Arany János iskolába járnak, ami ma már egy 75 százalékos roma többségű iskola, mert a helyben élő nem romák az esztergomi, vagy a közelebbi dorogi iskolákba viszik gyerekeiket. A kertvárosi Arany János iskola jó infrastrukturális adottságú, jól felszerelt iskola; szegregált helyzetén – tekintettel a településrész elkülönült fekvésére, és a „white flight” elvándorlása” – aligha lehet érdemben változtatni. Az esztergomi Szent Imre Általános iskola Gimnázium és Szakközépiskola általános iskolai részlegébe járó tanuló 35 százaléka roma (ehhez az intézménykomplexumhoz csatolták az egykori Petőfi Sándor Általános iskolát). A gimnázium hatosztályos, az általános iskolában korai szelekcióhoz vezet, így az általános iskolai részleg hetedik, nyolcadik osztályban feltehetően magasabb az alacsonystátuszú tanulók aránya. A Babits Mihály Általános iskolában a romák aránya 30-35 százalékos. A negyedik állami iskola, a József Attila Általános iskola elit iskolának számít, miként természetesen a gyakorlóiskola is. A két egyházi iskola közül a Mindszenty József Katolikus iskolának vannak roma tanulói – az iskolától nem túl messze eső Töltés utcai telepről is járnak ide – az Árpád-házi Szent Erzsébet Katolikus iskolának nincsenek.

3.1 Esztergom szegregátumainak áttekintő térképe



Esztergom pozíciómegtartása, fejlődése, presztízse és társadalompolitikai érdekei szempontjából kulcskérdés az antiszegregációs politika, az egyenlő esélyek és hozzáférés biztosítása, a nyomorhelyzetek felszámolása, a szegregátumok fejlesztése, a szegregáció oldása, a szegregációt előidéző folyamatok módosítása. A városnak ehhez megvannak az adottságai, az eszközei és a tudása. Esztergom fekvése kifejezetten kedvező, és azon kevés határ menti városok közé tartozik, amelyeknek vonzereje erősebb, mint a túloldali centrumoké, illetve amelynek vonzereje átnyúlik a határon, esetünkben a Duna másik oldalára is kiterjed (Pozsony, Révkomárom, Kassa, Nagyvárád, Arad esetében ez éppen fordítva van). A gyorsvasút elkészülte után Budapest tömegközlekedési elérhetősége jelentősen javulhat, az autópálya-hálózat viszonylag hamar elérhető – mindez bővíti a városból napi ingázással elérhető munkahelyek körét, illetve kedvezőbb feltételeket teremt a beruházásoknak.

A város kivételes művelődéstörténeti, kulturális és egyházi jelentősége hozzájárul ahhoz, hogy Esztergomban számos olyan – tőkeerős háttérrel is rendelkező - karitatív szervezet működik, amelyek hatékonyan és hozzáértően segítik a rászorultakat. Ugyancsak sokszínű az oktatási kínálat, és bár vannak veszélyes közoktatási szegregációs folyamatok, az oktatási intézményrendszer szelektivitása, illetve a szegregáció még nem érte el azt a szintet, hogy iskolai gettósodásról vagy az esélyek végzetes beszűküléséről lehessen beszélni. Ugyanakkor az iskolahálózat államosítása – miként mindenütt – Esztergomban is megnehezíti a komplex antiszegregáció politikai kidolgozását, hiszen az önkormányzatnak csak közvetett befolyása maradt a közoktatásra.

Az esztergomi romák jórészt hagyományaikat és nyelvüket őrző oláh cigányok, ami kihasználható erőforrása lehet az inkluzív társadalompolitikának és helyi kultúrpolitikának.

3.1.2 Szegregációs folyamatok

Az antiszegregációs célok meghatározásához mindenekelőtt meg kell határoznunk, hogy mi vezet szegregációs folyamatokhoz, szegregált helyzetek kialakuláshoz.

Az első és legfontosabb tényező természetesen a **munkapiaci kirekesztés, az alacsony foglalkoztatás**, illetve ezen belül a képzetlenek alacsony foglalkoztatása. Mindez természetesen nem a várospolitikai függvénye: az alacsony foglalkoztatás, illetve a képzetlenek alacsony foglalkoztatása a magyar társadalom mag-problémája, amelynek döntően gazdaságszerkezeti okai vannak. Az alacsony foglalkoztatás és a képzetlenek alacsony foglalkoztatása nem feltétlenül jár együtt, hiszen például a mediterrán országokban vagy Romániában a nem túlságosan kedvező általános foglalkoztatási helyzet mellett az alacsony képzettségűek foglalkoztatása lényegesen kedvezőbb, mint Magyarországon. Ugyanakkor a visegrádi régióban – és különösen Magyarországon és Szlovákiában – hiányoznak azok az ágazatok és üzemméretek, amelyek képesek lennének nagyobb arányban foglalkoztatni képzetleneket, a munkaerőpiacon pedig lefelé irányuló kizorító hatás érvényesül.

A második tényező a **szegénység, illetve a gyermekszegénység**, amelynek „kezelése” csak kisebb részben önkormányzati kompetencia. A magyar társadalom egyik pozícióelőnye volt a rendszerváltást követő két évtizedben, hogy a szegénység – az alacsony foglalkoztatás ellenére - EU összevetésben közepes mértékű volt, jöllehet a családok munkaintenzitása és szegénységi kockázata között nagyon

szoros a kapcsolat. Ennek oka mindenekelőtt az inaktív státuszok százezreit megteremtő – és a régióban speciálisnak számító – társadalompolitika, illetve a regionálisnál valamivel nagyobb jóléti kiadások. Az utóbbi években mind a szegénység, mind a gyermekszegénység, mind a deprivációs mutatók jelentősen növekedtek.

A harmadik tényező a **magyarországi közoktatás** nemzetközi összevetésben is rendkívüli **szelektivitása**, és az ebből adódó **etnikai szegregáció**, amelynek súlyosságát másfél évtizedig elfedte a látványos középiskolai expanzió. A látszat ellenére ennek a folyamatnak sem az önkormányzatok voltak az egyedüli vagy elsődleges cselekvői az iskolák államosítását megelőző korszakban.

A negyedik tényező a **lakáspolitiká** – az önkormányzatok lehetőségei ezen a téren is korlátozottak, hiszen a „lakáspolitikai átmenet” teljes vagyonelevonással járó privatizációs kényszert jelentett és a bérlakás-állomány bővítésére korlátozott lehetőségeik voltak az önkormányzatoknak. Ennek három súlyos következménye van: a családok aránytalanul nagy hányada él saját tulajdonú lakásban, és aránytalanul nagy hányada kénytelen erejét meghaladó terheket vállalni. A magántulajdon túlsúlya nemzetgazdasági értelemben is kedvezőtlen. A másik kedvezőtlen következmény: a magántulajdonú lakások aránytalan túlsúlya akadályozza a munkaerő rugalmas – a kínálathoz alkalmazkodni képes – térbeli mobilitását. Ugyanakkor azok számára, akik semmiféle megtakarítással és hitelképességgel nem rendelkeznek, alig van elérhető és számukra megfizethető bárlakás kínálat.

Az ötödik tényező a **lakhatás jogszerűségének és biztonságának kérdése**, amit elsősorban a hátralékok, a hátralékok miatti szerződés-felmondások, az illegális szolgáltatás-vételezés veszélyeztet.

Végül a hatodik tényező a **térbeli szegregáció**, a szegénytelepek, cigánytelepek, nyomortelepek létrejötte. Mindenképpen tudatosítani kell azonban, hogy a magyarországi városok egyik pozícióelőnye, hogy nincsenek olyan méretű és kiterjedésű városi nyomortelepei, mint például a régióban a hatezres kassai Lunik IX., vagy a harminc ezres plovdivi cigány negyed. A legnagyobb magyarországi szegénytelepnek sincs 2000 főnél nagyobb lakossága. Ugyanakkor a magyarországi városi szegénytelepeken is léteznek uzsora rezsimek, prostitúció és drogkereskedelem. Akut és azonnal beavatkozást igénylő probléma a szemétszállítás megoldatlansága, és a szegregátumok mellett tornyosuló szeméthalmok súlyos közegészségügyi veszélye.

Esztergom antiszegregációs céljai szorosan illeszkednek a szegregációt okszerűen előidéző folyamatokhoz, miközben számot vetnek az önkormányzat tényleges lehetőségeivel. Lényeges eleme a koncepciónak a komplexitás, a partnerség, és a mérhető, ellenőrizhető kimeneti mutatók, sikerkritériumok, kimeneti mutatók meghatározása.

Alapelvek

- A szegénység, a nyomor mindenekelőtt társadalmi integrációs probléma, amit a munkaerő piaci, közoktatási, térbeli, és lakáspiaci kirekesztés együttesen idéz elő. Enyhítése csak összehangolt társadalompolitikai erőfeszítésektől, az állami, önkormányzati, civil és a versenyszféra és természetesen az érintettek együttes kooperatív együttműködésétől várható.

- A szegregációs folyamatok – akár a térbeni, akár az intézményeket érintő folyamatok – előbb-utóbb a tágabb környezet számára is kezelhetetlen problémát okoznak. Ezért a folyamatok megfékezése és a társadalmi integráció közös érdek.
- Csak a komplexitás, a több ágazatot érintő; az állami, önkormányzati, és civil szereplőket érintő; komplexitás vezethet eredményre.
- A sikeres integráció csak az érintettekkel történő horizontális, partnerségre törekvő, érdekeiket és méltóságukat tiszteletben tartó párbeszéd és együttműködés révén valósítható meg.

3.1.3 Antiszegregációs célok

- Esélyegyenlőség és méltányosság szempontjainak érvényesítése minden társadalompolitikai és urbanisztikai beavatkozás esetében;
- A munkaerő piaci kirekesztés oldása, a foglalkoztatási helyzet javítása, a képzetlenek foglalkoztatási helyzetének javítása, a szegregátumokban élők foglalkoztatási helyzetének javítása;
- A város képzetlen, szegény, roma lakosságának – és ezzel együtt a szegregátumokban élők – bevonása a korai fejlesztés és gondozás programokba;
- Közoktatási esélyegyenlőség javítása;
- A lakhatás feltételeinek javítását előmozdító lakáspolitikai;
- A szegregáció oldása - építési tilalom a szegregátumokban;
- A szegregáció oldása - üressé vált lakások csatolása vagy megszüntetése;
- A szegregáció oldása - folyamatos részleges mobilizáció;
- A lakhatás jogcímének rendezése – lakáshasználati szerződések;
- Hátralékok, rezsifizetés - egyéni vízórák és kártyás árammérő órák felszerelése;
- Hátralékok, rezsifizetés – kártyás árammérő órák felszerelése;
- Szemét – szeméthegek elszállítása;
- Szemét – rendszeres szemétszállítás megszervezése és biztosítása;
- Szemét – illegális szemétkereskedés megszüntetése;
- Porták környezetének rendezése, tárolók építése;
- Lakók bevonása – lakások felújítása, karbantartása, tárolók építése;
- Lakók bevonása – játszóterek, közösségi terek építése;
- Találkozási pontok szervezése;
- Uzsora rendszer felszámolása.

3.2 Az antiszegregációs terv horizontális céljai és alcéljai

Horizontális célok	Alcélok
Esélyegyenlőség és méltányosság szempontja minden társadalompolitikai és urbanisztikai beavatkozás esetén	
Foglalkoztatás javítása, a célcsoport foglalkoztatási helyzetének javítása	- Komplex képzési, foglalkoztatási, ösztöndíj-támogatási program folytatása - Közfoglalkoztatási programok összekötése képzésekkel, tréningekkel, referenciákkal - Átjárás biztosítása a közfoglalkoztatásból a közalkalmazotti státuszokba - Foglalkoztatáspolitikai preferenciák érvényesítése
Közüktatás	- korai fejlesztés, gondozás - HHH és SNI arányok figyelemmel kísérése az óvodákban és szükség esetén beavatkozás - Iskolai HHH arányok, bukási arányok, kompetenciamérések eredményeinek figyelemmel kísérése, és szükség esetén beavatkozás kezdeményezése a fenntartónál - Tanodák szervezése részben önkéntesen bevonásával - Ösztöndíj programok indítása
Lakhatás	- Bérlakás-állomány bővítése - Szegmentált bérlakás-elosztási gyakorlat felülvizsgálata - Jogcím nélküliek helyzetének rendezése - lakáshasználati szerződések megkötése - Egyéni vízórák felszerelése - Kártyás árammérőórák felszerelése

3.3 Az anti-szegregációs terv terület specifikus céljai és azok relevanciája az egyes szegregátumokban (a szegregátumok sorszámaival jelölve)

Terület specifikus célok	1	2	3	4
Építési tilalom	x	x	x	x
Üres lakások csatolása, vagy megszüntetése Folyamatos, részeges mobilizáció	x			x
A lakhatás jogcímének rendezése, lakáshasználati szerződések megkötése	x			x
Egyéni vízórák és kártyás árammérő órák felszerelése	x	x	x	x
Háztartási szeméthegek elszállítása Rendszeres szemétszállítás biztosítása Illegális szemétlakás megszüntetése	x	x	x	x
Porták rendezése, tárolók építése	x			x
Az érintettek bevonása az épületek karbantartásába, felújításába, tárolók építésébe	x			x
Az érintettek bevonása játszóterek, közösségi terek építésébe	x	x	x	x
Találkozási pontok szervezése	x	x	x	x
Az uzsora rendszer felszámolása	x			x

3.1.4 Általános – horizontális antiszegregációs intézkedések

A horizontális célok meghatározása során támaszkodni lehet a korábbi ASZT-en megfogalmazott releváns és meg nem valósult vagy folyamatos aktualitással rendelkező célkitűzésekre, figyelembe véve a jogszabályi környezet változását is-

Az önkormányzat lehetőségeihez mérten segíti a célcsoport képzését, és elhelyezkedését. Folytatni kívánja a 2008-ban kezdődő, és 2010-ben idő előtt félbeszakadt komplex képzési-foglalkoztatási-ösztöndíj-támogatási programot. A résztvevők érettségit adó képzésben vesznek részt, amit a program ösztöndíjjal támogat, illetve a képzés időtartama alatt egy önkormányzati intézmény alkalmazza a résztvevőket.

A közfoglalkoztatási programok kapcsán az önkormányzat igyekszik a célcsoporthoz tartozó résztvevők minél nagyobb részét visszajuttatni a munkaerő piacra. Referenciákat nyújt a közfoglalkoztatottakról, a versenyszféra foglalkoztatói számára; felkészítő tréningeket szervez, hogy a célcsoport tagjai képesek legyenek megfelelni a versenyszféra foglalkoztatói által – a képzetlenek felvételének eljárása során – támasztott, és az alapkészségeket tesztelő követelményeknek. Minden olyan esetben, amikor az önkormányzatnak lehetősége van befolyásolni a cégek munkaerő politikáját, az önkormányzat igyekszik feltételként szabni, hogy adekvát munkaposztokra alkalmazzanak munkavállalókat a célcsoportból. Saját intézményrendszerén belül átjárásokat biztosít a közfoglalkoztatásból a közalkalmazotti státuszok irányába.

Az óvodáztatással kapcsolatban az önkormányzat világos prioritásokat határozhat meg, és azokat közvetlenül érvényesítheti, míg az általános és középiskolákat kapcsolatban csak közvetett módon érvényesítheti az általa fontosnak tartott szempontokat.

Változatlanul érvényes és fontos célkitűzés a teljes körű óvodáztatás, a halmozottan hátrányos helyzetű (HHH) óvodások egyenletes eloszlásának biztosítása, a sajátos nevelési igényű (SNI), illetve részképesség-zavarral küzdő gyerekek korai fejlesztése, az óvoda-iskola átmenet megkönnyítése. Az óvodák mellett ebben nagy szerepe van a Biztos Kezdet gyerekházaknak is.

A korai fejlesztő, gondozó programok, illetve az óvoda-iskola átmenetet megkönnyítő programok céljából érdemes átfogó megállapodást kötni az állami iskolafenntartóval, és közös pedagógus csapatok létrehozását, illetve az intézményközi együttműködését kezdeményezni. Mindenképpen el kell azonban kerülni azt, hogy az óvodák az általános iskolák elő-szelekciós intézményeiként funkcionáljanak, tehát, hogy az óvodaválasztás meghatározza az iskolai utakat is.

Ugyancsak közvetett módon érvényesíti az önkormányzat közoktatási prioritásait. Az önkormányzat tudatában az esztergomi általános iskolák körében észlelhető szegregációs folyamatnak – különösen a kertvárosi Arany János iskola esetében, ám azzal is tisztában van, hogy az iskola fekvése és a „white flight” folyamat miatt a fenntartó csak korlátozott eszközökkel rendelkezik a folyamat fékezésére. Fontosnak tartja azonban a közoktatási intézményrendszer kimeneti mutatóinak – mindenekelőtt a kompetenciamérések eredményeinek, a bukásoknak, az évfolyamisméltléseknek – a figyelemmel kísérését. Változatlanul érvényes és fontos célkitűzésnek gondolja, hogy amennyiben egy iskolában a kompetencia eredmények 25 százalékkal rosszabbak, mint a települési átlag, akkor beavatkozás

szükséges. Ugyancsak fontos célkitűzés hogy a középiskolai továbbtanulási arányok ne romoljanak, a HHH tanulók esetében pedig folyamatosan tovább javuljanak.

Az önkormányzat tanodákat szervez a magas HHH arányú iskolák mellé. A tanodák alapvetően háromféle feladatot látnak el. Személyes korrepetáló jellegű foglalkozásokkal segítik az egyes tanulókat hátrányai. Személyes mentorálással komplex módon segítik a tanulókat. Közös kulturális programokkal – filmnézés, színházlátogatás, drámacsoportok – segítik a közösséget abban, hogy kulturális hátrányait kompenzálja. A tanodák terepintézményei lehetnek az önkéntes munkának is: középiskolások, főiskolai hallgatók is vehetnek részt a munkában. A tanodák munkái azonban nem épülhetnek kizárólag önkéntes munkára. Az önkéntes munka előnye, hogy lehetőséget ad kortárs segítő kapcsolatok kialakítására. Hasonló komplex módon kívánja támogatni az önkormányzat a középiskolákban vagy szakoktatásban tanuló HHH diákokat. A 14-18 éves korosztály számára ösztöndíj programokat szervez, amelynek feltétele az együttműködés a tanodákkal, illetve az adott évfolyam tanulmányi követelményeinek teljesítése. Bukás, vagy évfolyamismétlés esetén az ösztöndíj támogatás nem szűnik meg automatikusan, ám ilyen esetekben szükség van új, személyre és helyzetre szabott szerződés megkötésére.

Az önkormányzat lehetőségeihez mérten bővíti bérlakás-állományát, illetve megteremti annak lehetőségét, hogy határozott munkaszerződéssel nem rendelkezők bérbevételi ajánlatot tehessenek, illetve lakásbérlők lehessenek.

Az önkormányzat lakáshasználati szerződéseket ajánl a jogcím nélküli lakáshasználóknak. A lakáshasználati szerződés egy évre szól, de meghosszabbítható. Gyengébb jogokat biztosít, mint a lakásbérleti szerződés. Feltétele a lakbér és a közüzemi számlák pontos fizetése beleértve a kommunális szemétszállítási díj fizetését is.

Az önkormányzat fontosnak tartja annak lehetőségét, hogy minden egyes lakás, illetve fogyasztó egyén vízórával mérhesse saját vízfogyasztását és a saját maga által fogyasztott vízmennyiség alapján kalkulált számlát fizethesse. Ugyancsak fontosnak tartja kártyás árammérőórák felszerelését.

Az önkormányzat haladéktalan lépéseket tesz a közegészségügyi szempontból akut veszélyt jelentő szeméthalmok elszállítására, ugyanakkor megteremti a probléma távlatos megoldásának lehetőségét.

Az uzsora rendszer felszámolásának egyik eszköze lehet az Autonómia Alapítvány által kidolgozott közösségi pénztárak meghonosítása.

3.4 Az antiszegregációs terv tervezett, horizontális intézkedései

Horizontális cél	Megvalósítást célzó intézkedés	Felelős	Megvalósulás lehetséges időtávja
Esélyegyenlőség és méltányosság szempontja minden társadalompolitikai és urbanisztikai beavatkozás esetén	Anti-diszkriminációs jelzőrendszer működtetése	Jegyző, együttműködve a Cigány Nemzetiségi Önkormányzat elnökével	2015-
Foglalkoztatás	- Komplex képzési, foglalkoztatási, ösztöndíj-támogatási program folytatása - Közfoglalkoztatási programok összekötése képzésekkel, tréningekkel, referenciákkal - Átjárás biztosítása a közfoglalkoztatásból a közalkalmazotti státuszokba - Foglalkoztatáspolitikai preferenciák érvényesítése		
Közoktatás - óvodák	- Korai fejlesztés, gondozás - HHH és sni arányok figyelemmel kísérése az óvodákban és szükség esetén beavatkozás		
Közoktatás – iskolák	Iskolai HHH arányok, bukási arányok, kompetenciamérések eredményeinek figyelemmel kísérése, és szükség esetén beavatkozás kezdeményezése a fenntartónál		
Közoktatás - tanoda	Tanodák szervezése részben önkéntesen bevonásával		
Közoktatás - ösztöndíj	Ösztöndíj programok indítása		
Lakhatás	- Bérlakás-állomány bővítése - Szegmentált bérlakás-elosztási gyakorlat felülvizsgálata - Jogcím nélküliek helyzetének rendezése - lakáshasználati szerződések megkötése - Egyéni vízórák felszerelése - Kártyás árammérőórák felszerelése		

3.2 A FEJLESZTÉSEK SZEGREGÁCIÓS HATÁSÁNAK KIVÉDÉSÉRE HOZOTT INTÉZKEDÉSEK

Lehetséges inverz hatások

- A nevesített projektek megőrző hatása fokozhatja az érintett területek kirekesztését.
- A nevesített projektek megőrző hatása ronthatja az érintett óvodák, iskolák státuszát.

- A nevesített projektek által keltett fejlesztési várakozás rövid idő után fokozza az érintett területek leromlását, mert az ideiglenesség miatt az érintettek a szokásos fenntartási karbantartási munkákat sem végzik el
- A nevesített projektek fokozhatják a szegregátum környezetének leromlását

3.5 A potenciálisan szegregációs hatást gerjesztő fejlesztések és a hatások kivédésére teendő intézkedések

Potenciálisan szegregációs hatást gerjesztő fejlesztések	Tervezett intézkedések ezek kivédésére
• A nevesített projektek megbélyegző hatása fokozhatja az érintett területek kirekesztését. • A nevesített projektek megbélyegző hatása ronthatja az érintett óvodák, iskolák státuszát. • A nevesített projektek által keltett fejlesztési várakozás rövid idő után fokozza az érintett területek leromlását, mert az ideiglenesség miatt az érintettek a szokásos fenntartási karbantartási munkákat sem végzik el • A nevesített projektek fokozhatják a szegregátum környezetének leromlását	• Térbeli komplexitás • Intézményi komplexitás • Átláthatóság, az érintettek bevonása a döntésekbe • A fejlesztési ígéretek – és csúszások elkerülése

3.3 A SZEGREGÁCIÓT OKOZÓ FOLYAMATOK MEGVÁLTOZTATÁSÁRA, HATÁSUK MÉRSÉKLÉSÉRE TEENDŐ INTÉZKEDÉSEK

3.3.1 Terület (szegregátum) specifikus antiszegregációs intézkedések

A négy szegregátum közül kettő – az esztergomi településrésze lévő Töltés utcai ház sor, illetve a kertvárosi Sátorkő utcai telep – tekinthető összefüggő szegénytelepnek, illetve ezekben a szegregátumokban domináns az önkormányzati bérlakás. Jóllehet a Töltés utcai szegregátumban élők részeges mobilizációját a korábbi ASZT is előirányozta, egyik szegregátum teljes lebontása sem reális célkitűzés, illetve egyik épület-együttes állapota sem olyan, hogy azonnal bontást tenne szükségessé. A másik két szegregátum nagyobb területen szóródó magántulajdonban lévő ingatlanokból áll, és egyik sem tekinthető összefüggő szegénytelepnek.

Valamennyi szegregátumban el kell kerülni a lakások, illetve a lakók száma növekedjék, illetve törekedni kell a szegregáció oldására. Ennek érdekében szükséges intézkedések:

- Építési tilalmat szükséges elrendelni, amit csak kivételesen – felújítási munkálatok, melléképületek építése esetén – lehet feloldani, és csak a lakásszám és a lakosság szám emelésének szigorú tilalmával.

- A megüresedő önkormányzati bérlakásokat nem szabad új bérlőknek kiutalni, hanem csatolni kell a szomszédos lakásokhoz, vagy le kell bontani.
- A rendelkezésre álló, integrált környezetben lévő lakások függvényében folyamatosan el kell költöztetni a bérlakásban élők közül azokat, akik ezt igénylik. A felkínált lakásnak legalább komfortosnak kell lenniük, ugyanakkor a mobilizációs során ügyelni kell arra, hogy a költöző családok képesek legyenek állni a magasabb rezsit.

Az esetleges részleges mobilizáció szempontjából mindenképpen figyelembe veendő szempont, hogy az ott élők megélhetésében a vasazás, vas és színesfém hulladékok gyűjtése és eladása nagy szerepet játszik.

A Töltés utcában és a Sátorkő utcai telepen – tehát, ahol az önkormányzati tulajdon domináns:

- Elengedhetetlen a lakók lakhatási jogcímének rendezése, a lakásbérleti szerződésnél kevesebb jogot tartalmazó, és évente megújítandó lakáshasználati szerződés bevezetése, mivel a rendezetlen jogi helyzet, a kölcsönös jogokat és kötelezettségeket tartalmazó szerződéses viszony hiánya az egyik legfontosabb oka a slummosodásnak illetve a környezet leromlásának.
- Egyedi vízórák felszerelése együttműködve a szolgáltatókkal.
- Kártyás árammérő órák felszerelése együttműködve a szolgáltatókkal.
- A szemétszállítás megoldása, beleértve a szemétdíj fizetés rendezését is.
- Az illegális szemétkerítés felszámolása.
- A porták közvetlen környezetének rendezése.

Mindezeken túl a szegregátumokkal kapcsolatos fontos kérdés:

- Miként lehet a lakfunkciót összeegyeztetni az ott élők életmódjának és megélhetésének integráns részét képező vas és színesfém-kereskedelemmel, illetve lomizással. Célszerű az épületek mellett, illetve mögött tárolásra alkalmas zárt raktárakat építeni.
- Miként lehet bevonni az érintetteket az épületek karbantartásába, felújításába, melléképületek építésébe, az épületeket közvetlen környezetének rendezésébe. Adódik a közfoglalkoztatás, ám célszerű a telepeken külön munkaszervezeti formákat létrehozni, ami regisztrálja és az egyes munkafázisokra megszervezi a különféle szaktudásokat, illetve szakmával, szakmai jártassággal bíró embereket.
- Vannak-e kor specifikus játszó és közösségi terek. Célszerű olyan biztonságos, őrzött, évszakoktól függő nyitvatartási idővel üzemelő, EU standardoknak megfelelő ún. máltai játszóteret telepíteni a szegregátumok közelében, amelyek lehetőséget adnak szabadtéri és zárt téri játékokra, és mozgásra. Ugyancsak célszerű közösségi tereket, szobákat kialakítani.
- Miként lehet olyan találkozási pontokat szervezni, ami a telepen élők és a környezetük között kooperatív kapcsolatokat alakít ki. A tanoda kapcsán már említettük az önkéntesek – nem kizárólagos – bevonásának szükségességét, ami a tantárgyi korrepetáción kívül a diákok mentorálását is jelenti. Hasonló találkozási pont lehet, ha a szegregátumok tágabb

környezetében kölcsönös segítő teamek szerveződnek. Nagyon fontos, hogy a szegregátumban élők is kerülhetnek olyan helyzetbe, amikor ők segítenek másoknak, amikor ők adnak valamit másoknak.

- Miként lehet javítani a szegregátumok – elsősorban az Esztergom Kertvárosban található szegregátumok – elérését, megközelítését, illetve hogyan lehet javítani a szegregátumban élők hozzáférését a városközpontban lévő intézményekhez, szolgáltatásokhoz, illetve a városi terekhez. Célszerű megfontolni a tömegközlekedés javításának lehetőségét, adott esetben – mint iskolába járás, munkába járás, egészségügyi vagy szociális ellátás igénybevétele – tarifakedvezmény biztosítását.

Az antiszegregációs terv tervezett, szegregátum specifikus intézkedései

- Építési tilalom
- Üres lakások csatolása, vagy megszüntetése
- Folyamatos, részeges mobilizáció
- A lakhatás jogcímének rendezése, lakáshasználati szerződések megkötése
- Egyéni vízőrák és kártyás árammérő órák felszerelése
- Háztartási szeméthegek elszállítása
- Rendszeres szemétszállítás biztosítása
- Illegális szemétkerakás megszüntetése
- Porták rendezése, tárolók építése
- Az érintettek bevonása az épületek karbantartásába, felújításába, tárolók építésébe
- Az érintettek bevonása játszóterek, közösségi terek építésébe
- Találkozási pontok szervezése
- Az uzsora rendszer felszámolása

3.6 Az antiszegregációs terv intézkedéseinek ütemezése

Intézkedés	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Esélyegyenlőség és méltányosság szempontjainak érvényesítése minden társadalompolitikai és urbanisztikai beavatkozás esetében	X	X	X	X	X	X	X	X	X
A munkaerő piaci kirekesztés oldása, a foglalkoztatási helyzet javítása, a képzetlenek foglalkoztatási helyzetének javítása, a szegregátumokban élők foglalkoztatási helyzetének javítása.	X	X	X	X	X	X	X	X	X
A város képzetlen, szegény, roma lakosságának – és ezzel együtt a szegregátumokban élők – bevonása a		X	X	X	X	X	X	X	X

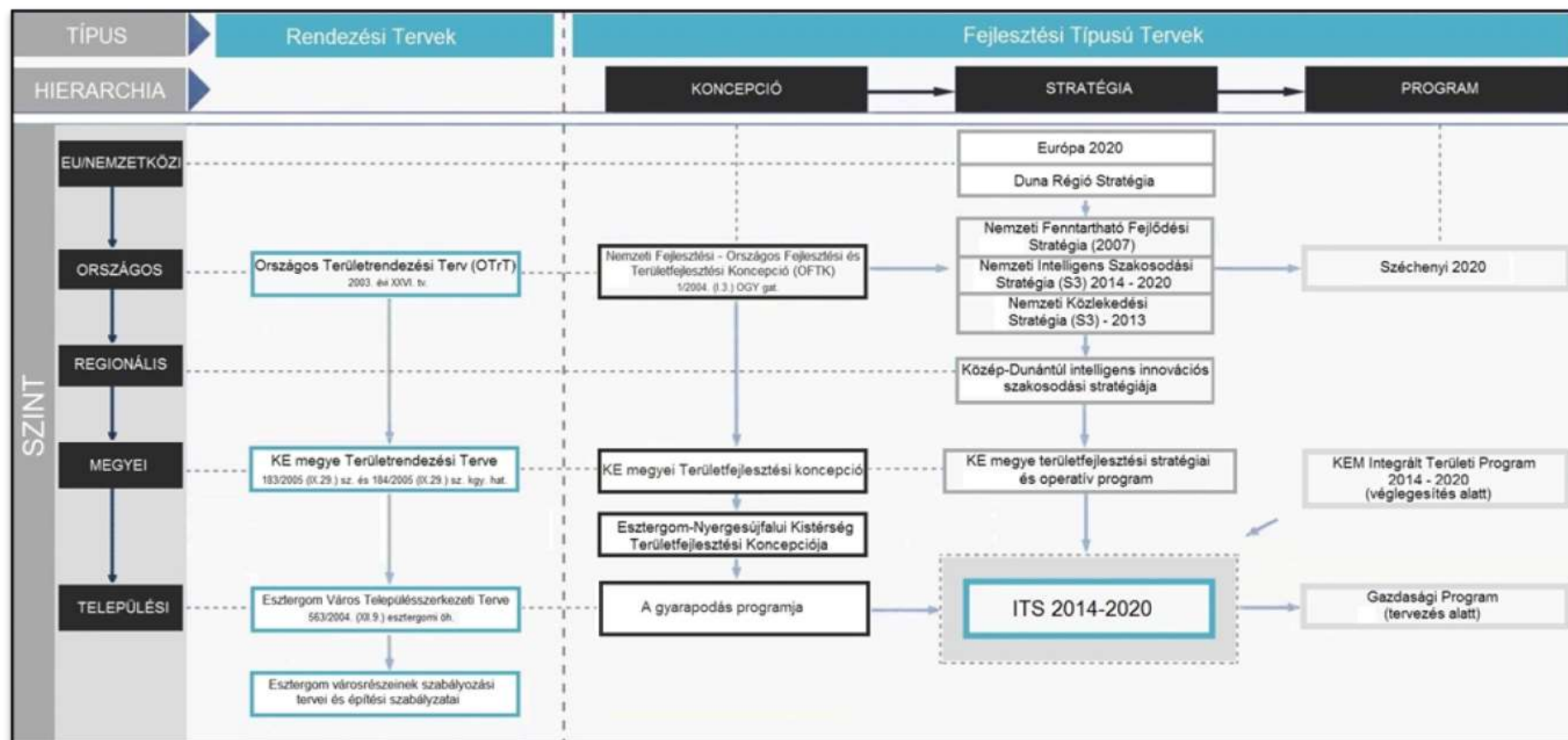
Intézkedés	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
korai fejlesztés gondozás programokba									
Közoktatási esélyegyenlőség javítása	X	X	X	X	X	X	X	X	X
A lakhatás feltételeinek javítását előmozdító lakáspolitikai	X	X	X	X	X	X	X	X	X
A szegregáció oldása - építési tilalom a szegregátumokban		X	X	X	X	X	X	X	X
A szegregáció oldása - üressé vált lakások csatolása vagy megszüntetése		X	X	X	X	X	X	X	X
A szegregáció oldása - folyamatos részleges mobilizáció		X	X	X	X	X	X	X	X
A lakhatás jogcímének rendezése – lakáshasználati szerződések	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Hátralékok, rezsifizetés - egyéni vízórák és kártyás árammérő órák felszerelése			X	X	X	X	X	X	X
Szemét – szeméthegek elszállítása		X	X	X	X	X	X	X	X
Szemét – rendszeres szemetshállítás megszervezése és biztosítása	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Szemét – illegális szeméthrakás megszüntetése		X	X	X	X	X	X	X	X
Porták környezetének rendezése, tárolók építése		X	X	X	X	X	X	X	X
Lakók bevonása – lakások felújítása, karbantartása, tárolók építése		X	X	X	X	X	X	X	X
Lakók bevonása – játszóterek, közösségi terek építése		X	X	X	X	X	X	X	X
Találkozási pontok szervezése	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Uzsora rendszer felszámolása			X	X	X	X	X	X	X

4 A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

4.1 KÜLSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK

Esztergom városában az elmúlt évtized kevés számú stratégiai, tervezési dokumentum született. A településrendezési- és fejlesztési eszközök különböző típusait, szintjeit és hierarchiáját, egymással való kapcsolatait, illetve az ITS helyét a 4.1. ábra mutatja be. A tervezés horizontális és vertikális szintjei közötti kapcsolatrendszer rámutat, hogy az Integrált Településfejlesztési Stratégia a különböző területi szintekre vonatkozó rendezési és fejlesztési tervek célrendszerével összhangban jön létre. Ezáltal a település fejlesztése mind rövid-, közép- és hosszútávon megalapozott, a megyei és országos tervek irányvonalával megegyező úton haladhat.

4.1. A Stratégia külső összefüggései



A jelenlegi városvezetés nagyobb hangsúlyt kíván helyezni a hosszú távú tervezésre, melynek eredményeképpen folyamatban van az Integrált Területi Program, illetve a Gazdasági Program elkészítése. Esztergom városának jelenleg nincs hatályos, a település egészére vonatkozó szabályozási terve, építési szabályzata, ez csupán városrészenként külön-külön készült el. Az egységes szabályzat várhatóan az idei – 2015-ös évben – készül el, jelenleg a tervezésre vonatkozó közbeszerzési eljárás zajlik.

Mivel az ITS a megalapozó vizsgálatban rögzített információkra építve készült, az abban foglaltak teljes figyelembevételével, ezért a fenti rendszerből és a vizsgálat alaposságából kiindulva a továbbiakban csak az ITS-hez közvetlenül kapcsolódó településrendezési eszközök, ágazati stratégiák, programok és tervdokumentumok ismertetése szükséges.

4.1.1. Települési szint feletti tervek és a stratégia összefüggéseinek bemutatása

1. Komárom-Esztergom megye Területfejlesztési Konceptió

Komárom-Esztergom megye területi folyamatai alapvetően befolyásolják a város fejlődési irányvonalait. Komárom-Esztergom megye Területfejlesztési Konceptiójának jövőképe az új térszerkezeti erővonalak és térségi együttműködési hálózatok kiépülésére, a tudás- és információs társadalomba történő felzárkózásra és a sokrétű alkalmazkodás feltételeinek megteremtésére épít.

Ennek három dimenziója a **megye városhálózatának összehangolt fejlesztése**, a **Duna, mint környezeti elem és határ jobb kihasználása**, illetve a **vidéki területek megerősítése**.

A területi stratégiai célok:

- T1: Városhálózati csomópont nagytérségi integrációja, hálózatok, gazdaság és társadalomfejlesztés.
- T2: Ikervárosok és térségük határon átnyúló együttműködése, nemzetközi térszervezés.
- T3: Duna mente struktúraváltása.
- T4: Kisalföldi agrárrégió versenyképességének, népességeltartó és alkalmazkodó képességének megerősítése.
- T5: Dombvidékek komplex tájgazdálkodásra épülő helyi gazdaságának, szolgáltató funkcióinak és alkalmazkodóképességének megerősítése.

Esztergom zászlóshajó szerepet kap a célok elérésében, ahol kiemelt jelentőségűek annak kulturális örökségei, továbbá az ezekhez kapcsolható térségi turisztikai vonzerő-fejlesztések, az oktatási-képzési együttműködések, a város-vidék kapcsolatok fejlesztése, valamint az Ister-Granum program tapasztalatait is hasznosító területi együttműködések. A város szervesen kapcsolódna az Észak-déli gazdasági-közlekedési tengelyekre, mely segítséget nyújtana az interregionális logisztikai rendszerek kiépítésében-továbbfejlesztésében, az európai folyosókra való erőteljes rákapcsolódásban.

2. Esztergom-Nyergesújfalu Kistérség Területfejlesztési Konceptiója

A kistérség (ma Esztergomi kistérség) területfejlesztési koncepciójának átfogó célja a térségben élők életminőségének javítása. Nagy hangsúlyt fektet a gazdaság fenntartható fejlesztésére, a természeti és kulturális erőforrások, adottságok megőrzésére, védelmére. A **koncepció célrendszere**:

I. Humánerőforrás fejlesztése

A térség humán erőforrás fejlesztése elsődleges a társadalmi-gazdasági fejlődés ösztönzése érdekében. A humán egészségügyi, szociális intézkedések anyagi lehetőségeinek bővítése által biztosítani lehet a hátrányos helyzetű lakossági, etnikai, nemzetiségi csoportok információhoz való jutását. A vállalkozási ismeretek bővítésével a kistérség kis- és középvállalkozásai profitálhatnak.

II. Gazdasági szerkezet átalakítás

A gazdaságfejlesztés célja a termelői szektor jövedelemtermelő képességének fokozása, annak infrastrukturális hátterének megteremtése. A mezőgazdasági termelés és a rá épülő feldolgozó ipar bővítésével a gazdaság versenyképessége javul. A térség kedvező fekvése és gazdag természeti környezete kiváló turisztikai potenciát biztosít, mely a jövőben a gazdaság húzóágazata lehet.

III. Környezettudatos tájhasználat

A környezeti állapot javítása, az optimális tájhasználat egyszerre szolgálja a z életminőség javítását, illetve a turisztikai potenciál megőrzését, növelését. A természeti környezet megőrzése és használata kiemelt jelentőségű a vidéki területek népességmegtartása érdekében.

IV. Kistérség-építés

A kistérség-építés célja a térség belső és külső kapcsolatainak fejlesztése. A települések közötti kohézió növelése komplex programok megvalósulását segítik elő. A közlekedési, információ-kommunikációs hálózatok bővítése javíthatja a térség versenyképességét, illetve a települések közötti különbségeket csökkentheti.

A területi és regionális koncepcióból kiindulva a kistérség fejlesztési koncepciója Esztergomot, mint gazdag kulturális és környezeti értékekkel rendelkező térség-szervező központot, az iparfejlesztés centrumát pozicionálja.

3. Közép-Dunántúl Intelligens Innovációs Szakosodási Stratégiája

A Nemzetgazdasági Minisztérium a Nemzeti Innovációs Hivatal közreműködésével 2013-ban elkészítette az ország Nemzeti Intelligens Szakosodási (S3) Stratégiáját. Az S3 stratégia előfeltétele annak, hogy Magyarország az EU Strukturális Alapokból 2014-2020 között kutatás-fejlesztés és innovációs célokra támogatási forrásokhoz jusson. Az intelligens specializáció (smart specialisation) keretében azonosítani kell minden ország és régió egyedi jellemzőit és értékeit, egyben rá kell mutatni az egyes régiók versenyelőnyeire, és fel kell sorakoztatni a regionális szereplőket és erőforrásokat egy, a kiválóságra épülő jövőkép mögé.

Az intelligens szakosodási programot a Kormány által elfogadott „Befektetés a jövőbe: Nemzeti kutatás-fejlesztési és innovációs stratégia 2020” című dokumentum rendszerszemléletű felfogására

és prioritásaira építve, a regionális szereplők és helyi szakemberek partneri hálózatai dolgozzák ki és hajtják végre. A stratégia rendeltetése, hogy kiindulópontot és keretet biztosítson a régióban folyó innovációs tevékenységgel kapcsolatos tervezési folyamatok számára.

A stratégia célja az ágazati adottságok erősítésével egy nemzetközileg is versenyképes, specializált és hosszú távon is működőképes innovációs és gazdaság-fejlesztési rendszer kialakítása, amely forrás-felhasználási hatékonyságában meghaladja a korábbi időszakok innovációs rendszereit. Ennek segítségével hozzá kíván járulni egy európai viszonylatban is versenyképes helyi gazdaság létrejöttéhez.

A Közép-Dunántúl Intelligens Innovációs Szakosodási Stratégiája a régió intelligens szakosodáshoz, tágabb érelemben regionális innovációhoz kapcsolódó helyzetét értékeli, valamint megfogalmazza a célokat, ezek elérését támogató prioritásokat és fejlesztéspolitikai eszközöket.

A régió jövőképe

A Közép-dunántúli Régió kedvező gazdasági potenciálját megtartva, a tudás intenzív tevékenységek szerepét növelve, továbbá a közösségi hálózatokat erősítve hosszú távon is fenntartható, versenyképes, a közép-európai gazdasági térben meghatározó szerepet betöltő nyitott, befogadó régióvá válik.

A régió stratégiai célja

A régió fejlesztés stratégiai célja a hagyományos gazdaságfejlesztési szempontok mellett az innováció összetett szempontrendszerének kiterjesztése a régiós gazdaság egészére és a társadalmi fejlődés meghatározó területeire, végcélként kitűzve a régióban élők életminőségének folyamatos javítását.

A fenti célrendszert a következő részcélok megvalósítása segíti:

- A régió K+F hatékonyságának, erőforrásainak és háttérfeltételeinek differenciált fejlesztése, amely kiterjed a hagyományos, feltörekvő, illetve kiegészítő gazdasági ágak és a társadalmi tevékenységek infrastrukturális ellátottságának növelésére is;
- A régióban működő vállalatok innovációs képességének fejlesztése, a tudástermelés, technológiatranszfer, és tudáshasznosítást segítő feltételrendszer biztosítása;
- Az innovációkat segítő partnerség és hálózatok fejlesztése; régió belüli és kívüli, a régió adottságaihoz igazodó együttműködések támogatása.

A koncepció és az ITS a regionális stratégia prioritásaihoz több ponton illeszkedik, a célrendszerét és a beavatkozásokat a dokumentum iránymutatásait figyelembe véve rögzíti.

4. Széchenyi 2020

2014. január 1-jével új uniós költségvetési időszak indult, ezzel egy időben új fejezet kezdődött Magyarországon az uniós források pályáztatása, kifizetése és felhasználása terén. Az Új Széchenyi Terv sikereinek folytatásaként a következő 7 évben az elmúlt költségvetési ciklus jó gyakorlatait

megőrizve még hatékonyabb pályázati rendszer jön létre, melynek következményeként a fejlesztések hatékonyabban és nagyobb volumenben valósulhatnak meg. A Gróf Széchenyi István neve által fémjelzett fejlesztéspolitikai program, Széchenyi 2020 néven továbbra is Magyarország fejlődését és megújulást célozza meg. Az új fejlesztéspolitikai időszak kialakításakor a közös európai célkitűzést, irányelveket alapul véve határozták meg azokat a pontokat, amelyeket el kell érni ahhoz, hogy Európa globálisan, Magyarország pedig EU-s összehasonlításban versenyképes maradjon.

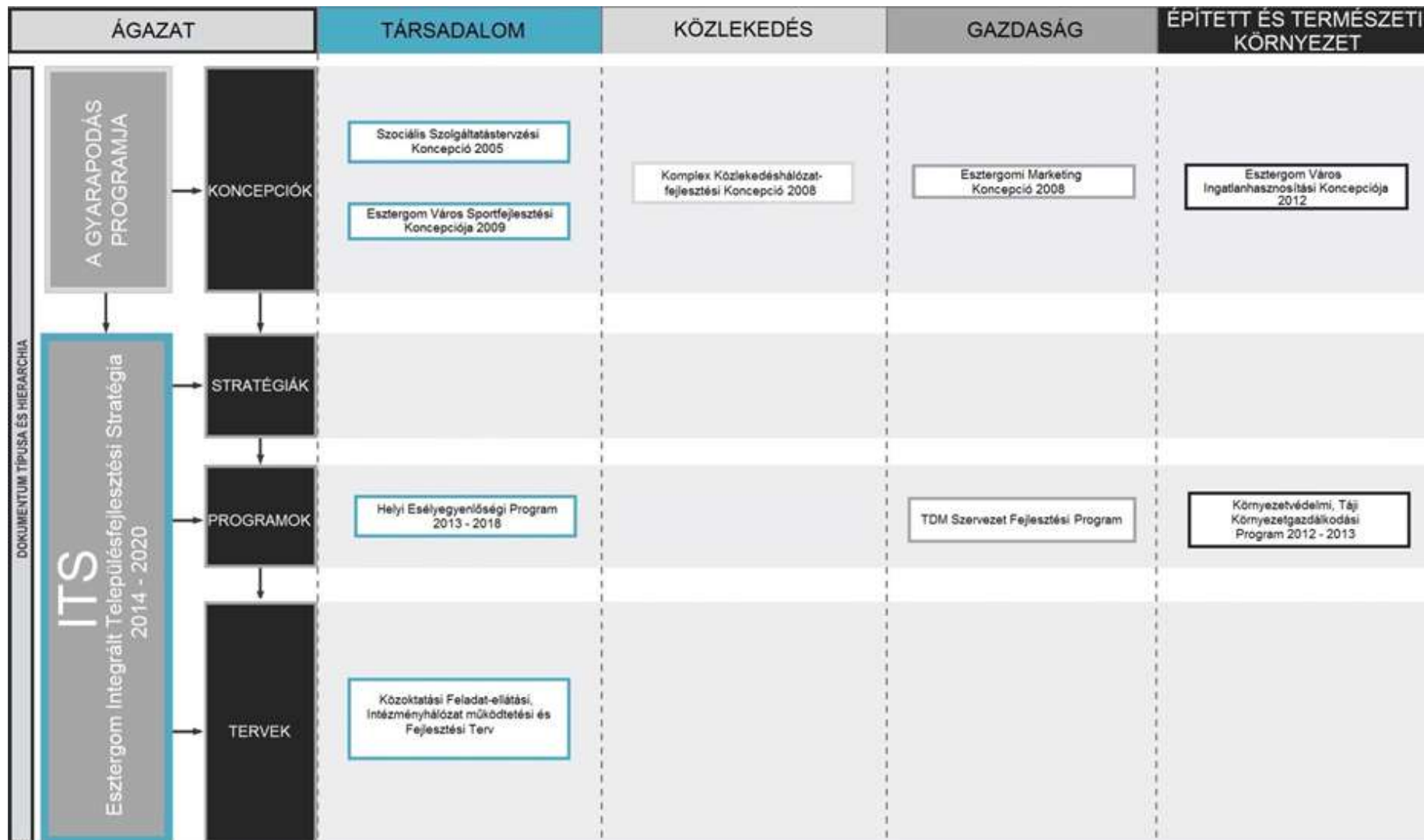
A korábbi hét éves periódushoz képest – melynek a legfőbb célja a leszakadt régiók felzárkóztatása volt – a most induló ciklusban az EU más célkitűzéseket vállalt. Ezeket 11 pontban foglalta össze. Az összes tagállamnak a 11 tematikus célhoz kell igazítania saját fejlesztési terveit, így mind a 28 ország egy irányba fejlődhet tovább:

- A kutatás, technológiai fejlesztés és innováció megerősítése;
- Az információs és kommunikációs technológiákhoz való hozzáférés elősegítése és e technológiák használatának és minőségének javítása;
- A kis- és középvállalkozások versenyképességének javítása;
- Az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaságra való áttérés támogatása minden ágazatban;
- Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, valamint a kockázatok-megelőzésének és kezelésének elősegítése;
- A környezetvédelem és az erőforrás-felhasználás hatékonyságának elősegítése;
- A fenntartható közlekedés elősegítése és a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrák előtti akadályok elhárítása;
- A foglalkoztatás és a munkavállalói mobilitás ösztönzése;
- A társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység elleni küzdelem;
- Az oktatásba, a készségekbe és az egész életen át tartó tanulásba történő beruházás;
- Az intézményi kapacitás és a közigazgatás hatékonyságának fokozása.

A koncepció és az ITS a Széchenyi 2020 tematikus célkitűzéseire igazodva határozza meg lokálisan a hosszú- illetve középtávú célok eléréséhez szükséges beavatkozásokat.

4.1.2. A stratégia és a város ágazati dokumentumai közötti összefüggések bemutatása

4.2 A stratégia és az ágazati dokumentumok közti összefüggések



1. A Gyarapodás Programja

Esztergom esetén nem készült hosszú távú településfejlesztési koncepció, annak szakmai tartalmát „A Gyarapodás Programja” képviseli. A 2006-ban elkészült program mára már csak közvetetten kapcsolódik az ITS megalapozásához. Megfogalmazásában: *„Ez a kiadvány ezt a hiányt (hosszú távú stratégia) igyekszik pótolni, amikor rövid címszavakban összefoglalja a városfejlesztési munka stratégiai elemeit.”*⁴

A program a következő stratégiai elemeket nevesítette:

I. Esztergom: Budapest északi kapuja

A közlekedésfejlesztés fő prioritásai közé tartozik a meglévő Mária Valéria híd, és a hozzá kapcsolódó területek egységes fejlesztése, a Komárom és Esztergom közötti új, teherforgalmat is kiszolgálni képes híd a szénrakodónál, mely a majdan létesítendő új Esztergom-Budapest gyorsforgalmi főútvonalhoz kapcsolódna. A belső úthálózat fejlesztésének fő irányvonala a belváros tehermentesítése, melynek célja a belvárosi főútvonalak tehermentesítése. A leromlott állapotú útburkolatok javítása, a földutak burkolása, illetve a parkolóhelyek számának növelése egyre égetőbb feladata Esztergomnak. A turisztikai potenciál javítása és a lakossági igények nyomán egyre nagyobb igény fogalmazódik meg a városon belüli kerékpárutak megépítésére.

A vasúti közlekedés fejlesztése egyaránt érinti a meglévő elővárosi vonalak, a kapcsolódó állomások felújítását, illetve a kombinált fuvarozás infrastrukturális alapjának megteremtését.

A vízi közlekedés kettős szerepet játszik a város fejlesztési terveiben, egyrészt turistákat szállít a településre. A légi közlekedés fejlesztéséhez alapvetően a repülőtér tulajdonjogi viszonyainak rendezésére van szükség, melyet követően regionális jelentőségű kereskedelem bonyolódhatna a területen.

II. Esztergom: A kis magyar Detroit

Esztergom ipari termelésének két jelentős pólusa a Suzuki vállalat és a hozzá kapcsolódó kiterjedt beszállítói hálózat, illetve az ipari park és a benne megtelepedett cégek. A japán gyáróriás és a hozzá kapcsolódó beszállítók fejlődési stratégiája alapvetően befolyásolja a város jövőképét. A termelés hatékonyabbá tétele és a szereplők közötti információáramlás növelése érdekében létrejött Közép-magyarországi Autóipari Klaszter nem csak az autógyártás terén, de az ipari park egészének fejlesztésén dolgozik. A stratégiai tervezés célja az ipari területek közműfejlesztése, illetve új befektetők bevonása, mely nem csak a nagy, de a kis- és középvállalkozásokat is érinti.

Az ipari termelés fokozása mellett fontos feladata a városvezetésnek a megfelelő ingatlangazdálkodás folytatása, mely új önkormányzati lakások építését, meglévők értékesítését jelenti.

III. Esztergom: A fürdőváros

Esztergom kivételesen gazdag kulturális és természeti adottságokkal rendelkezik, viszont turizmus mutatóiban viszont ezen jelleg kevésbé észrevehető. Jelenleg a „2 órá” látogatások a

leggyakoribbak, melyek az egynapos dunakanyari kirándulások során csupán a Bazilikát és a Kincstárat érintik. A turisták és vendégéjszakák számának növekedése a közúti és vízi közlekedés fejlesztésével válhat elérhetővé, ahol a jobb megközelíthetőség mind magyar és szlovák oldalról vonzó lehet. A városkép javítása során műemléki épületek, turisztikai szempontból fontos épületek, városrészek felújítása, sétáló utcák kialakítása történik. A fürdő-, vallási- és fesztiválturizmus egyaránt prioritásként szerepel a stratégiában.

IV. Esztergom: Az élhető város

A stratégia hangsúlyt fektet az önkormányzat fiatalokat támogató tevékenységeire. A támogatások célja a gyerekszám növelése, az esztergomi népesség megtartása.

A támogatások mellett prioritásként szerepel az oktatási infrastruktúra fejlesztése, mely a jövő generációinak magas színvonalú képzettséggel való ellátásának kulcsa. Az intézmények felszereltségének javítása az óvodáktól a felsőfokú intézményekig egyaránt tervezett. A város élhetőségének javítása a játszóterek, sportlétesítmények, strand és uszoda, illetve a szociális és egészségügyi intézmények infrastrukturális feltételeinek fejlesztését egyaránt magában foglalja.

2. Szociális Szolgáltatástervezési Koncepció

A szociálisan rászorult személyek részére biztosítandó szolgáltatási feladatok meghatározása érdekében Esztergom Önkormányzata 2005-ben szolgáltatástervezési koncepciót készített. A koncepció egy alapos demográfiai vizsgálat alapján állította fel célkitűzéseit.

Stratégiai célok

- Meghatározni azokat az alapelveket, irányokat, célokat, amelyeket a település a szociális szolgáltatások biztosítása, felkészítése során követ, illetve amelyekkel orientálni kívánja a szociális szolgáltatások fejlesztésének további szereplőit.
- A döntéshozók részére készüljön egy olyan alapidokumentum, amely átfogó képet ad a település ellátási kötelezettségének helyzetéről, a szociális szükségletekről, a rendelkezésre álló lehetőségekről, a szolgáltatások fejlesztésének várható irányairól, és a feladatokról az önkormányzat szabályozási hatáskörében, az ellátási kötelezettség szintjén és az intézményi szinteken.
- Megszüntetni azokat a hiányokat, melyeket a szociális szolgáltató rendszer nem képes kezelni.
- Elősegíteni a szociális szolgáltató rendszer új típusú ellátást nyújtó szolgáltatásainak bevezetését.
- Elősegíteni egy minőségi, de egyben differenciált szolgáltatásrendszer létrejöttét, amelynek középpontjában egyszerre áll az egyén és a közösség.
- A többszereplős szolgáltató rendszer koordinált, a teljes szociális szükségletet lefedő szolgáltatási spektrum megvalósítása.

ITS célrendszerhez kapcsolódás: A koncepció az *1.4 Szociális támogató rendszerek fejlesztése* hosszú távú célkitűzés négy középtávú tematikus céljához kapcsolódik szervesen, melyek a következők:

- 1.2 A városi közösségek megerősítése:
 - T5: Közösségi, szabadidős színterek kialakítása;
 - T8: Civil szervezetek kezdeményezéseinek összehangolása és megerősítése;
- 1.3 A leszakadó, szegregált városrészek felzárkóztatása:
 - T10: Lakhatási körülmények javítása;
 - T11: A hátrányos helyzetben élők esélyeit támogató fejlesztések;
- 1.4 Szociális támogató rendszerek fejlesztése:
 - T12: A városrészek lakosságához igazodó városi funkciók erősítése;
 - T13: A lakosság korösszetételének megfelelő támogató rendszerek kialakítása;
 - T14: Szociális ellátórendszer szolgáltatásainak bővítése;
 - T15: Bölcsődei és óvodai ellátás feltételeinek javítása;
- 1.5 Oktatási és közművelődés feltételeinek javítása:
 - T16: Alap, közép és felsőoktatás infrastrukturális és intézményi fejlesztése;
 - T17: Közművelődés szintereinek kialakítása és minőségi fejlesztése.

3. Esztergom Város Sportfejlesztési Konceptió

A kulturális élet és a humán szféra több más területéhez hasonlóan, a sportkultúra fejlesztése is csak hosszú távon érvényesülhet, működtetése csak tervezetten lehet hatékony. Esztergom város ennek szellemében hozta létre 2009-ben a Sportfejlesztési Konceptióját.

Stratégiai célok

- Sportlétesítmények működtetése, fenntartása, fejlesztés, illetve új létesítmények építése.
- Diák- és ifjúsági sport fejlesztése során az utánpótlás-nevelés, tehetséggondozás, a versenysportra való felkészítés a prioritás. Cél, hogy az ifjúság minél nagyobb hányada kapjon lehetőséget a rendszeres testmozgásra.
- Versenysport és azt szervező szakszövetségek támogatása.
- Szabadidősport-rendezvények szervezése, lakossági sportlehetőségek biztosítása.
- Fogyatékkal élő lakosok számára igényeiknek megfelelő sportolási lehetőségek biztosítása, a meglévő létesítmények akadálymentesítése.
- A sportorvosi szakellátás fejlesztése.
- Nemzetközi sportkapcsolatok támogatása, kialakítása.
- Esztergom egyedi, reprezentatív, kiemelt sportrendezvényeknek adjon otthont.
- Esztergom sportéletében jelentős személyek számára nyújtható kitüntetések és elismerések biztosítása.

ITS célrendszerhez kapcsolódás: a koncepció egyszerre kapcsolódik a társadalmi, gazdasági és épített környezeti célrendszerhez:

- 1.2 cél városi közösségek megerősítése:
 - T5: Közösségi, szabadidős színterek kialakítása;
 - T6: Aktív időtöltés és sport élet megerősítése;
- 2.1 Esztergom turisztikai potenciáljához méltó idegenforgalom megteremtése:
 - T23: Szabadidő és sport turizmus fejlesztése;
- 3.3 Városi funkciók megerősítése:
 - T41: Szabadidős közösségi színterek kialakítása.

4. Komplex Közlekedéshálózat-fejlesztési Koncepció

Esztergom 2008-ban elkészült Közlekedéshálózat-fejlesztési Koncepciójának alapvetően két fő részterülete van, a helyi autóbusz-, illetve a közúti közlekedés. Minkét esetben a meglévő helyzet részletes, statisztikai adatokkal alátámasztott elemzését mutatja be, mely alapot szolgáltat a jövőbeli fejlődési irányoknak.

Autóbusz közlekedés stratégia céljai

- A helyi autóbusz-közlekedés színvonalának javítása,
- Városi üzemeltetésű, helyi autóbuszok bevezetése,
- A távolsági buszok kerüljenek át a tehermentesítő szakaszokra,
- A legnagyobb forgalmú kapcsolatok közvetlen, akár gyorsjáratú jellegű összekötése indokolt,
- Ebből következően az átszállásos rendszer bevezetése célszerű, mind az üzemeltető, mind az utazóközönség nagyobb részének érdekében,
- Csekély forgalmú megállók megszüntetése,
- Újonnan épülő kereskedelmi, ipari és lakóterületek megállókval való kiszolgálása,
- A járatok sűrűségét növelni kell az indokolt helyeken.

Közúti közlekedés stratégiai céljai

- A város közúthálózatának kapcsolódása az országos és a nemzetközi hálózathoz,
- A város belső közúthálózatának jellemzői: hálózati elemek, csomópontok, forgalomszabályozás, forgalomtechnika, parkolás fejlesztése.

ITS célrendszerhez kapcsolódás: A tömeg- és közúti közlekedés fejlesztése a társadalom, mint felhasználó és az épített környezet szempontjából is jelentőséggel bír. Az ITS szempontjából a következők a közös pontok:

- 1.1 Városi közterületek élhetővé tétele:
 - T2: Elhanyagolt belvárosi utcák rendbe tétele, megújítása;
- 2.3 Foglalkoztatást támogató kezdeményezések:
 - T30: Városi közösségi közlekedés fejlesztése;
- 3.1 Városi alpinfrastruktúra fejlesztése:
 - T34: A városban a közutak, járdák javítása;
 - T37: Parkolási körülmények javítása;
- 3.5 Esztergom közlekedési elérhetőségének javítása:
 - T47: A város közúton való megközelíthetőségének javítása.

5. Turisztikai Városmarketing Koncepció

A 2005-ben készült koncepció áttekinti Esztergom, mint turisztikai termék megjelenését az egyes reklámfelületeken, illetve a népszerűsítésében összefogó vállalatok eddigi tevékenységét. A piaci szereplők, turisztikai szervezetek és a városvezetés együttműködésére alapozó stratégia a következő **átfogó célokat** tűzte ki maga elé:

- Esztergom és a régió idegenforgalmi bevételeinek növelése, a turisztikai szolgáltatások körének és a turisztikai vállalkozások számának bővítése, végső soron a régió népességmegtartó erejének növelése;
- A vendégéjszakák számának, valamint a fajlagos költség összegének növelése;
- A királyváros és vonzáskörzete ismertségének növelése a hazai és a nemzetközi piacon egyaránt.

Konkrét célok:

- Esztergom és az Ister-Granum Eurorégió turisztikai vonzerejének kiejánlása több formában, több nyelven;
- A térség idegenforgalmi attrakcióinak, szolgáltatásainak rendszerezett, célzott bemutatása.

A koncepcióban szereplő fejlesztési irányvonalak megvalósítása érdekében hozták létre a városi turizmus kulcsszereplőit a Turisztikai Desztináció Menedzsment szervezetet.

ITS célrendszerhez kapcsolódás: Esztergom fejlesztésében kiemelt szerepet kap a turizmus fejlesztése, mely a város felemelkedésében kulcsszerepet kap. A kapcsolódási pontok:

- 2.1 Esztergom turisztikai potenciáljához méltó idegenforgalom megteremtése:
 - T18: Egységes, városi szintű turisztikai stratégia kialakítása;
 - T19: Térségi és nemzetközi szintű turisztikai együttműködések létrehozása;
 - T20: Vallási turizmusra épülő turisztikai fejlesztések;

- T21: A turizmusra is építő szolgáltatások, látványosságok fejlesztése;
 - T23: Szabadidő és sport turizmus fejlesztése;
 - T25: Kulturális, turisztikai és szabadidős programkínálat bővítése;
- 2.2 Új gazdaságélénkítő kezdeményezések:
 - T27: Kis- és középvállalkozások helyzetbe hozása;
 - T28: Meglévő történelmi, vallási, kulturális műemlékek látogathatóvá tétele;
- 3.3 Városi funkciók megerősítése:
 - T43: A városi turizmus alap infrastrukturális feltételeinek megteremtése;
- 3.4 Városi ingatlanokkal való hatékony gazdálkodás:
 - T45: Használaton kívüli, funkcióvesztett épületek funkciókkal való megtöltése;
 - T46: Műemléki épületek turisztikai célú hasznosítása.

6. Esztergom Város Ingatlanhasznosítási Koncepció

A koncepció Esztergom Város Önkormányzatának tulajdonában lévő ingatlanokkal kapcsolatos tervezett intézkedéseket (értékesítés vagy hasznosítás) foglalja össze. Az érintett ingatlanok kategóriái:

- Jelenleg üresen álló lakások;
- Jelenleg üresen álló nem lakás céljára szolgáló helyiségek;
- Ipari parki beépítetlen területek;
- Építési telkek;
- Mezőgazdasági ingatlanok.

ITS célrendszerhez kapcsolódás: Az önkormányzat számos funkcióhiányos, leromlott állapotú ingatlan tulajdonosa. Ezen épületeket az ITS fejlesztési irányvonalai mentén hasznosítva szervesen részt vehetnek a város fejlődésében. A stratégiához több szálon kapcsolódnak:

- 1.1 Városi közterületek élhetővé tétele:
 - T3: Leromlott állapotú, funkció nélküli épületek, területek felújítása;
- 1.3 A leszakadó, szegregált városrészek felzárkóztatása:
 - T10: Lakhatási körülmények javítása;
- 2.2 Új gazdaságélénkítő kezdeményezések:
 - T26: Barnamezős területek gazdasági célú hasznosítása;
 - T27: Kis- és középvállalkozások helyzetbe hozása;
 - T28: Meglévő történelmi, vallási, kulturális műemlékek látogathatóvá tétele;

- 2.4 A járműipar és beszállító ágazatainak fejlesztése:
 - T32: Az Ipari park fejlesztése;
- 3.3 Városi funkciók megerősítése:
 - T42: Barnamezős területek funkcióval való megtöltése;
 - T43: A városi turizmus alap infrastrukturális feltételeinek megteremtése;
- 3.4 Városi ingatlanokkal való hatékony gazdálkodás:
 - T45: Használaton kívüli, funkcióvesztett épületek funkcióval való megtöltése;
 - T46: Műemléki épület turisztikai célú hasznosítása.

7. Helyi Esélyegyenlőségi Program 2013 – 2018

Esztergom Város Önkormányzata folyamatosan érvényesíti az esélyegyenlőségi szempontokat a város működését, fejlesztését meghatározó alapvető dokumentumaiban. Az esélyegyenlőség megvalósítását horizontális elvnek tekinti, amely áthatja valamennyi önkormányzati tevékenységet: a kötelező és önként vállalt feladatok ellátását a helyi szintű közpolitika alakítása során.

Esztergom Város Önkormányzata az Esélyegyenlőségi Program elfogadásával érvényesíteni kívánja:

- Az egyenlő bánásmód és az esélyegyenlőség biztosításának követelményét,
- A közszolgáltatásokhoz történő egyenlő hozzáférés elvét,
- A diszkriminációmentességet,
- A szegregációmentességet,
- A foglalkoztatás, a szociális biztonság, az egészségügy, az oktatás és a lakhatás területén a helyzetelemzés során feltárt problémák komplex kezelése érdekében szükséges intézkedéseket. A köznevelési intézményeket – az óvoda kivételével – érintő intézkedések érdekében együttműködik az intézményfenntartó központ területi szerveivel (tankerülettel).

Az esélyegyenlőség megvalósításának alapfeltétele a diszkrimináció- és szegregációmentesség. Az esélyegyenlőségi programnak a városban élő hátrányos helyzetű csoportokra kell irányulnia, akik számára a sikeres élet és társadalmi integráció esélye a helyi társadalmat célzó fejlesztések és beruházások ellenére korlátozott marad a különböző területeken jelentkező hátrányaikat kompenzáló esélyegyenlőségi intézkedések nélkül.

A **program célcsoportjai**: romák és/vagy mélyszegénységben élők, gyermekek, idősek, nők, fogyatékkal élők.

ITS célrendszerhez kapcsolódás: A társadalmi csoportok közötti esélyegyenlőség, diszkriminációmentesség, illetve a szolgáltatásokhoz és információhoz való egyenlő hozzáférés alapvető motívuma az ITS stratégiai célrendszerének:

- 1.3 A leszakadó, szegregált városrészek felzárkóztatása:

- T11: A hátrányos helyzetben élők esélyeit támogató fejlesztések;
- 1.4 Szociális támogató rendszerek fejlesztése:
 - T12: A városrészek lakosságához igazodó városi funkciók erősítése;
 - T13: A lakosság korösszetételének megfelelő támogató rendszerek kialakítása;
 - T14: Szociális ellátórendszer szolgáltatásainak bővítése;
 - T15: Bölcsődei és óvodai ellátás feltételeinek javítása;
- 1.5 Oktatási és közművelődés feltételeinek javítása:
 - T16: Alap, közép és felsőoktatás infrastrukturális és intézményi fejlesztése;
 - T17: Közművelődés színtereinek kialakítása és minőségi fejlesztése.
- 2.4 A járműipar és beszállító ágazatainak fejlesztése:
 - T31: A munkaerőkínálthoz igazodó szakképzések támogatása;
- 3.3 Városi funkciók megerősítése:
 - T40: Korszerű, ügyfélközpontú közigazgatási épületek kialakítása.

8. TDM Szervezetfejlesztési Program

Az esztergomi turizmusfejlesztés egyik kiemelkedő szereplője a helyi Turisztikai Desztináció Menedzsment szervezet. A TDM működése két fejezetre osztható: az Esztergomi Turisztikai Nonprofit Kft. vezetésével alakult meg 2009-ben a szervezet, majd megszűnt. Az újraalakulás érdekében 2015. április 27-én létrejött az Esztergom és Térsége Turisztikai Egyesület.

A TDMSZ Fejlesztési és Fenntarthatósági Program: „Szent Város ez” Helyi TDMSZ létrehozása Esztergomban a 2009-ben létrejött non-profit Kft. és Esztergom Város Önkormányzata által közösen létrehozott dokumentum, mely a már megszűnt szervezet létrehozásának, szervezeti működésének, szakmai tevékenységének körülményeit fekteti le. A szervezet működésének célcsoportja Esztergom Város, Dömös Község, Keszthely Község, Pilismarót Község, Tát Nagyközség, Tokod Nagyközség lakossága.

Hosszú távú célok

- Az „ESZTERGOM” desztináció, mint turisztikai termék sikeres piacra vitele;
- A desztináció ismertségének növekedése;
- Sikeres és versenyképes desztináció kialakulása;
- Vendégelégedettségi mutatók emelkedése;
- A régió természeti értékeinek megőrzése, rehabilitációja, fenntartható hasznosítást elősegítő fejlesztésekkel, szemléletformálással;
- A lakosság és a szolgáltatók vendégbarát attitűdjének ösztönzése.

A hosszú távú célok mentén megfogalmazott **stratégiai célok**

- látogatottság (vendégszám), és ezen belül a vendégszám, a vendégéjszakák számának növekedése;
- Turisták fajlagos költségének növekedése;
- Idegenforgalmi Adó emelkedés;
- TDM tagok bevételeinek emelkedése;
- Új turisztikai fejlesztések, beruházások, a turisztikai munkahelyek számának emelkedése;

A TDM program a szervezet megújításával alapvető újragondolásra szorul, ahol az eddigi tapasztalatokat figyelembe véve kell felülvizsgálni a stratégiai célokat, partnereket és a szervezeti működést.

ITS célrendszerhez kapcsolódás: A TDM szervezet kiemelt feladata az esztergomi turizmus szervezése és fejlesztése, mely a következőképp csatlakozik a stratégiához:

- 1.1. Városi közterületek élhetővé tétele:
 - T1: A Duna part vonzóbbá tétele, turisztikai potenciáljának jobb kihasználása;
 - T3: Leromlott állapotú, funkció nélküli épületek, területek felújítása;
- 1.2 A városi közösségek megerősítése:
 - T8: Civil szervezetek kezdeményezéseinek összehangolása és megerősítése;
- 2.1 Esztergom turisztikai potenciáljához méltó idegenforgalom megteremtése:
 - T18: Egységes, városi szintű turisztikai stratégia kialakítása;
 - T19: Térségi és nemzetközi szintű turisztikai együttműködések létrehozása;
 - T20: Vallási turizmusra épülő turisztikai fejlesztések;
 - T21: A turizmusra is építő szolgáltatások, látványosságok fejlesztése;
 - T23: Szabadidő és sport turizmus fejlesztése;
 - T24: Vízi elérhetőség turisztikai hasznosítása;
 - T25: Kulturális, turisztikai és szabadidős programkínálat bővítése;
- 2.2 Új gazdaságélénkítő kezdeményezések:
 - T27: Kis- és középvállalkozások helyzetbe hozása;
 - T28: Meglévő történelmi, vallási, kulturális műemlékek látogathatóvá tétele;
- 3.3 Városi funkciók megerősítése:
 - T42: Barnamezős területek funkcióval való megtöltése;

- T43: A városi turizmus alap infrastrukturális feltételeinek megteremtése;
- 3.4 Városi ingatlanokkal való hatékony gazdálkodás:
 - T45: Használaton kívüli, funkcióvesztett épületek funkciókkal való megtöltése;
 - T46: Műemléki épületek turisztikai célú hasznosítása.

9. Környezetvédelmi, Táj Környezetgazdálkodási Program 2012 – 2013

Esztergom város önkormányzata 2002-ben dolgozta ki Esztergom város első környezetvédelmi, környezetgazdálkodási programját. A környezetvédelmi programot Esztergom városfejlesztési koncepciójára alapozták 2002-ben. A koncepció első fogalmazványa 2002 júliusában került összeállításra. Egy szűk körű egyeztetés után vált lehetségessé, hogy a környezetvédelmi programot a fejlesztési koncepció alapján határozzák meg. 2012-ben nyílt lehetőség a korszerűsítésére, környezetvédelmi, táj/környezet-gazdálkodási programmá fejlesztésére, az új adatok felvételére, beépítésére.

A 2002-ben kidolgozott városfejlesztési koncepcióban megfogalmazott cél: élhető, versenyképes és fenntartható város kialakítása. 2012-2013-ban ugyanezek a célok vezérlik a program korszerűsítését: természeti, társadalmi, gazdasági értelemben egyaránt élhető, versenyképes és fenntartható város. Ennek feltétele, hogy a táj/környezetvédelmi stratégiai program és a városfejlesztési, a városrendezési és az ágazati stratégiák azonos irányultságúak legyenek, egységes és hatékony rendszer részét képezzék.

Mindhárom alapcél központi kérdése:

- Hogyan lehet Esztergom, az Esztergom-Nyergesújfalui kistérség és az Ister-Granum eurórégió kultúrájával, szellemiségével és a térségi értékrenddel harmonizáló környezet-, természet- és tájvédelmi megoldásokat találni összhangban a városfejlesztéssel, majd az erre épülő városszerkezeti tervvel, szabályozási tervvel és szabályozási előírásokkal.
- Az élhetőség és a versenyképesség, az élhetőség és a fenntarthatóság, valamint a versenyképesség és a fenntarthatóság mennyiben biztosítható a városban, a kistérségben és a kistérségben, egészséges arányuk hogyan határozható meg.

ITS célrendszerhez kapcsolódás: A program ITS-hez sok szálon kapcsolódik, melyek a turizmus, a lakossági életminőség-javítás környezeti hátterét teremti meg:

- 1.1 Városi közterületek élhetővé tétele:
 - T1: A Duna part vonzóbbá tétele, turisztikai potenciáljának jobb kihasználása;
 - T2: Elhanyagolt belvárosi utcák rendbe tétele, megújítása;
 - T3: Leromlott állapotú, funkció nélküli épületek, területek felújítása;
- 1.2 A városi közösségek megerősítése:
 - T8: Civil szervezetek kezdeményezéseinek összehangolása és megerősítése;

- 2.2 Új gazdaságélénkítő kezdeményezések:
 - T26: Barna mezős területek gazdasági célú hasznosítása;
- 3.1 Városi alpinfrastruktúra fejlesztése:
 - T34: A városban a közutak, járdák javítása;
 - T35: A belvárosi részeken lévő egyesített csatornarendszer szétválasztása;
 - T36: Elavult ivóvíz hálózat fejlesztése;
 - T37: Parkolási körülmények javítása;
 - T38: Csatornahálózat bővítése;
- 3.2 Az árvíznek való kitettség csökkentése:
 - T39: A város árvízvédelmének megoldása;
- 3.3 Városi funkciók megerősítése:
 - T40: Korszerű, ügyfélközpontú közigazgatási épületek kialakítása;
 - T44: Városi zöldfelületek rendbetétele;
- 3.5 Esztergom közlekedési elérhetőségének javítása:
 - T49: Kerékpár úthálózat bővítése;
- 3.6 Környezettudatos városi intézkedések előmozdítása:
 - T52: Az elavult közvilágítás energiahatékonyságának javítása;
 - T53: Hulladékkezelés városi szintű fejlesztése;
 - T54: Városi zöldfelületek növelése;
 - T55: Megújuló energiaforrások használata a közintézményekben.

10. Közoktatási Feladat-ellátási Intézményhálózat működtetési és Fejlesztési Terv

A Közoktatásról szóló törvény 85.§ (4) bekezdése alapján a helyi önkormányzat a közoktatási feladatai megszervezéséhez szükséges önkormányzati döntés-előkészítést szolgáló feladat-ellátási, intézményhálózat-működtetési és fejlesztési tervet (továbbiakban: önkormányzati intézkedési terv) készít. Az önkormányzati intézkedési terv megszabja az intézményhálózat fejlesztésének főbb irányait, tartalmazza, hogy az önkormányzat a kötelező feladatait miként látja el, illetve milyen nem kötelező feladatokat kíván ellátni. Tartalmazza az intézményrendszer működtetésével, fenntartásával, fejlesztésével, átszervezésével összefüggő elképzeléseket.

Esztergom Város Önkormányzatának célja, hogy:

- Kötelező és önként vállalt feladatait a lakosság igényeinek figyelembe vételével és megelégedésére lássa el;
- Biztosítsa a közoktatás emelkedő színvonalú feltételrendszerét, az intézmények biztonságos működését, a rendelkezésre álló anyagi, pénzügyi, humán erőforrásokat a leghatékonyabban használja fel, az ellátási kötelezettségből adódó feladatokat, változtatásokat, fejlesztéseket hajtsa végre;
- A közoktatási intézményekben a minőségi oktató-nevelőmunka szolgálja a gyermekek és tanulók fejlesztését, kerüljön középpontba a nevelés, valamennyi gyermek képessége, tehetsége kerüljön kibontakoztatásra;
- A pedagógiai célkitűzések megvalósításában a tartalmi munka színvonalának megőrzése, megújítása;
- Az Önkormányzat kiemelt figyelmet fordít az intézmények racionális működtetésére, a tényleges szükséglethez való alakításra.

ITS célrendszerhez kapcsolódás: A közoktatás minőségének fejlesztése Esztergom humánerőforrás-utánpótlása szempontjából kiemelt fontosságú, a gazdasági növekedés, vállalkozások bevonása a megfelelően képzett munkaerő jelenlétével lehetséges. Az ITS a következő célokkal segíti ennek fejlesztését:

- 1.2 A városi közösségek megerősítése:
 - a. T7: Városközpont funkcióinak megerősítése;
- 1.3 A leszakadó, szegregált városrészek felzárkóztatása:
 - b. T11: A hátrányos helyzetben élők esélyeit támogató fejlesztések;
- 1.4 Szociális támogató rendszerek fejlesztése:
 - c. T12: a városrészek lakosságához igazodó városi funkciók erősítése;
- 1.5 Oktatás és közművelődés feltételeinek javítása:
 - d. T16: Alap, közép és felsőoktatás infrastrukturális és intézményi fejlesztése;
 - e. T17: Közművelődés színtereinek kialakítása és minőségi fejlesztése.
- 2.4 A járműipar és beszállító ágazatainak fejlesztése:
 - f. T31: A munkaerő kínálatához igazodó szakképzések támogatása;

4.2 A STRATÉGIA BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia elkészítésénél elsődleges szempont volt a már fent leírt magasabb szintű tervekhez és ágazati dokumentumokhoz való illeszkedés. Mindemellett a stratégia célrendszere – a célok elérése érdekében megfogalmazott projektek és beavatkozások – teljes mértékben a helyzetelemzésben feltárt erősségekre építve, a beazonosított problémák megoldását célozza. A város koncepciójában és stratégiájában megfogalmazott valamennyi prioritás városfejlesztési célokat szolgál. A városrészi szintű beavatkozások egymást erősítve járulnak hozzá a stratégia tematikus céljainak megvalósításához.

Az egyes ágazati célok egymásra gyakorolt hatásai a valóságban nehezen szétválaszthatók. Fontos felismerni, hogy minden beruházási jellegű – fizikális – beavatkozás az épített és természeti környezet változásán keresztül „nem látható” eredményeket is indukál:

- A humán erőforrás erősítése érdekében tervezett oktatási, szociális és egészségügyi, valamint sport és szabadidős tevékenységek kiszolgáltatását lehetővé tevő infrastruktúra-fejlesztések, a kulturális infrastruktúra és a városi szolgáltatások fejlesztése (Önkormányzat kapcsolati rendszerének szélesítése, hálózatfejlesztés a közszolgáltatásokban, stb.) gazdaságélénkítő hatásuk mellett legtöbb esetben az épített és természeti környezet fejlesztésein keresztül realizálódnak.
- A műszaki infrastruktúrához kapcsolódó fejlesztések társadalmi hatása (a lakosság életminőségének javítása) mellett a város megközelíthetőségének és térségi kapcsolatainak erősítésével lehetőség nyílik a város gazdasági potenciáljának növelésére.
- Környezetvédelem szempontjából valamennyi eszköz közvetlen városfejlesztési tevékenységet szolgál, amely a környezetbarát technológiák elterjesztésén túl a barnamezős területek rehabilitációján, a zöldterületek és a konkrét városrehabilitációs projekteken keresztül támogatják a városfejlesztési célok elérését.

Az ITS elkészítéséhez elengedhetetlen volt továbbá az Európai Unió és a Kormány által megfogalmazott olyan irányelvek és elvárások figyelembe vétele, mint például az egyeztetési eljárások szabályozás szerinti lefolytatása, valamint a széleskörű partnerség biztosítása. A tervezés során rendkívüli jelentőséggel bírt a helyi lakosság és a gazdaság szereplőinek folyamatos tájékoztatása, az Önkormányzat és a partnerek közötti intenzív kommunikáció, és a résztvevők aktív, támogató közreműködése.

A városfejlesztés sikeressége a legnagyobb mértékben az integrált szemléletmód megfelelő érvényesítésétől függ. Vagyis attól, hogy a döntéshozók, beruházók és tervezők képesek-e saját céljaikon, érdekeiken túllépve megteremteni a projekt sikerességéhez szükséges integrált fizikai, gazdasági és társadalmi környezetet, vagyis az integrált városfejlesztés optimális feltételeit.

4.2.1 A célok logikai összefüggései

4.3 A célok logikai összefüggései

A CÉLOK LOGIKAI ÖSSZEFÜGGÉSEI	Városi közterületek élhetővé tétele	A városi közösségek megerősítése	A leszakadó, szegregált városrészek felzárkóztatása	Szociális támogató rendszerek fejlesztése	Oktatás és közművelődés feltételeinek javítása	Turisztikai potenciáljához méltó idegenforgalom	Új gazdaságélénkítő kezdeményezések	Foglalkoztatást támogató kezdeményezések	A járműipar és beszállító ágazatainak fejlesztése	Városi alpinfrastruktúra fejlesztése	Az árvíznek való kitettség csökkentése	Városi funkciók megerősítése	Városi ingatlanokkal való hatékony gazdálkodás	Esztergom közlekedési elérhetőségének javítása	Környezettudatos városi intézkedések előmozdítása
	1.1	1.2	1.3	1.4	1.4	2.1	2.2	2.3	2.4	3.1	3.2	3.3	3.4	3.5	3.6
Problémák															
A szegregációval sújtott városi területek további leszakadása	3	3	3	3	2	1	1	1	0	1	0	1	0	0	0
Kihasználatlan barnamezős területek	1	1	0	0	0	1	3	2	1	2	0	3	3	1	0
Elhanyagolt Duna-parti sétány	3	0	0	0	0	3	1	0	0	3	3	2	1	0	1
Leromlott állapotú, funkció nélküli épületek és műemlékek	1	3	0	0	0	3	2	0	0	2	1	3	3	0	0
Félbemaradt, látképet csúfító beruházások	3	0	0	0	0	3	3	0	0	2	0	3	3	0	1
Kiüresedett belváros	3	3	1	0	1	2	2	0	0	1	0	3	3	0	0
Elsősorban a külterületi részeken illegális hulladéklerakás	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	3
Belterületbe vont városrészek rossz közúti infrastruktúrája és közművekkel való ellátatlansága	0	0	0	0	0	1	0	0	0	3	0	2	0	1	1
Parkolási problémák a belvárosban	3	0	0	0	0	2	1	1	0	3	0	2	0	1	1
Esztergom-Kertváros vasútállomás kedvezőtlen elhelyezkedése	2	0	0	0	0	2	2	3	0	1	0	1	0	2	1
Szennyvízhálózatra való hiányos rácsatlakozás	0	0	1	1	0	0	0	0	0	2	1	1	0	0	3
Kihasználatlan, rendezetlen, hiányos infrastruktúrájú kikötőállások	1	0	0	0	0	2	1	0	0	2	0	2	0	2	1
A termálvizet hasznosító fürdő jelenleg üzemén kívül van	0	0	0	0	0	3	3	0	0	0	0	1	2	0	1
Prímás sziget árvízvédelmének megoldatlansága	2	0	0	0	0	2	1	0	0	2	3	2	1	0	3
Közösségi színterek hiánya az egész városban	2	3	2	2	3	2	1	0	0	1	0	3	3	0	0
Alacsony kihasználtságú szálláshelyek	0	1	0	0	0	3	3	1	0	0	0	1	1	0	0
Városi marketing stratégia, marketing tevékenységek hiánya	1	2	0	0	2	3	3	1	0	1	0	1	2	0	0
A városnak közvetlen gyorsforgalmi úthálózati kapcsolata nincsen	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	1	0	3	1
Rossz minőségű közúti, gyalogos és kerékpáros infrastruktúra	2	0	0	0	0	2	0	3	0	3	0	1	0	2	1
A városnak nincsen saját hulladéklerakója	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	3
Belvárosban nagy területen elavult, egyesített a csatornarendszer	0	0	1	0	0	1	0	0	0	3	1	1	0	0	0
Elavult közvilágítás	3	0	1	1	0	1	1	0	0	2	0	1	0	0	3
Adottságok															
Nagyon erős ipari potenciál, prosperáló Ipari park	0	1	1	2	3	0	3	3	3	0	0	2	0	2	0
Magas színvonalú középfokú oktatás, felsőfokú oktatás jelenléte	0	2	2	2	3	2	3	3	3	0	0	1	0	1	0
Folyami látkép, világörökségi várományos Esztergomi vár	2	1	0	0	1	3	2	0	0	3	2	3	0	0	0
Sportolásra, rekreációra alkalmas területek	3	3	2	0	2	2	1	0	0	2	3	3	0	0	1
Nagyszámú műemléki épület, védett utcakép	2	1	0	0	1	3	1	0	0	2	1	3	2	0	0
Forgalmas határátkelőhely a városközpontához csatlakozva	1	0	0	0	0	2	2	1	0	1	1	1	0	2	0
Vízi közlekedés elérhetősége	1	0	0	0	0	2	1	0	0	1	2	1	0	3	1
Saját településen belül üzemelő szennyvíztisztító telep	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	3
Vasúti és vízi közlekedési kapcsolat	1	0	0	0	0	1	1	2	0	1	1	1	0	3	1
5 kikötőhely a Duna-parton	1	0	0	0	0	2	1	0	0	1	2	1	0	2	1
A lakosság kimagasló képzettségi szintje	0	1	1	2	3	1	2	3	2	0	0	0	0	0	0
Kimagasló egy főre jutó tökeerő és hozzáadott érték	1	1	1	2	3	2	3	3	3	0	0	0	1	0	0
Rendelkezésre álló vízkészlet	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	3
Nagy zöldfelületek a városban belül	3	2	0	0	0	2	0	0	0	1	2	2	0	0	3
Országos jelentőségű történelmi, vallási, kulturális értékek	3	2	0	0	2	3	2	0	0	1	1	3	2	0	0

A célok fent bemutatott logikai összefüggései alapján is láthatók, hogy melyek azok a legfőbb tematikus célkitűzések, melyek a városba azonosított problémákra, valamint fejlesztési potenciálokra leginkább választ tudnak adni, ezek:

- Városi közterületek élhetővé tétele
- Esztergom turisztikai potenciáljához méltó idegenforgalom megteremtése
- Új gazdaságélénkítő kezdeményezések
- Városi alpinfrastruktúra fejlesztése
- Városi funkciók megerősítése

4.2.2 A stratégia megvalósíthatósága

Esztergomban kimagaslóan nagy fejlesztési potenciál rejlik elhelyezkedése, lakossága, kultúrtörténeti adottságai nyomán, melyek országos szinten egyedülállóak. A tervezett beruházások megvalósítása szempontjából a legnagyobb hátrányt a korábbi tervezési dokumentumok, városfejlesztési döntések hiánya jelenti.

A fejlesztési irányok beazonosítása a város vezetésével, önkormányzati témafelelősökkel és a lakossággal egyeztetve történt. A stratégiában kijelölt fejlesztések társadalmi támogatottsága igen erősnek mondható. Az ütemezésnél kiemelt figyelmet kapott a projektek egymásra gyakorolt hatása. Az ütemezés során előrébb vannak sorolva azokat a fejlesztések, amelyek társadalmi, gazdasági hatása leghamarabb érzékelhető lesz a városban.

Az önkormányzatok hitelállományának átvállalásával a város pénzügyi helyzete normalizálódott, költségvetése kiegyensúlyozott. A 2. fejezetben megjelölt lehetséges források bevonására szükség lesz a tervezett projektek megvalósításához, a pályázatokhoz szükséges önerő biztosítására azonban képes lesz a város.

4.2.3 A célok érdekében tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatásai

A tervezett beruházásokat egymásra gyakorolt hatásuk szempontjából az Útmutató szerint négy kategóriába soroltuk. Meghatározó, közvetítő, eredmény és kiszűrhető projekteket azonosítottunk (ld. 4.5. táblázat).

Meghatározónak azok a fejlesztések minősülnek, amelyek nagyon sok más tervezett fejlesztést befolyásolnak, ezért megvalósításuk kulcskérdés a további fejlesztések sikeressége szempontjából. Esztergomban ilyen beruházásnak tekinthetők az árvízvédelmi, illetve a köz- és gyorsforgalmi úthálózat fejlesztési projektjei.

Közvetítőnek azok a projektek tekinthetők, amelyek között erős kapcsolat van. Ezek a projektek jelentős hatással vannak más fejlesztésekre, de őket is befolyásolják más projektek. A városban tervezett turisztikai fejlesztések nagyon nagymértékben erősítik egymás hatását, ezért ezek egyértelműen ebbe a csoportba tartoznak, de ide sorolhatók a kerékpárút és városközpont fejlesztési projektek is.

Az **eredmény** típusú tevékenységek más beruházások által generált hatásokat erősítenek. Ezek a beruházások kézzelfoghatóbbá teszik sok más projekt fejlesztési eredményeit. Rekreációs, szociális és közösségfejlesztési projektek tipikusak ebben a negyedben.

A negyedik csoportba a **kiszűrhető** tevékenységek tartoznak, szerepük az átfogó fejlesztési célok szempontjából ugyan nem jelentős, az egyes beruházások megvalósítása azonban a fejlesztés által érintett mikrokörnyezetre jelentős pozitív hatást gyakorol, ezért elhagyásuk nem javasolt. Fenntarthatóságuk és a makro környezetre gyakorolt hatásuk az egyes pályázatok elbírálásakor vizsgálandó. Egyéni gazdaságfejlesztési, képzési projektek tartoznak ide, amelyek hatása inkább áttételesen, hosszútávon érzékelhető.

4.4 A megvalósítandó projektek kölcsönhatása

	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	P21	P22	P23	P24	P25	P26	P27	P28	P29	P30	P31	P32	P33	P34	P35	P36	P37	P38	P39	P40	P41	P42	P43	P44	P45	P46	P47	P48	P49	P50	P51	P52	P53	Hatásérősség
P1		1	1	2	2	2	1	0	0	2	2	0	0	2	1	1	1	1	1	0	2	1	1	1	2	1	1	1	1	0	0	0	2	1	0	1	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	2	43	
P2	2		1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11		
P3	0	0		2	2	2	2	1	0	2	2	0	0	2	0	0	0	0	0	0	2	1	1	0	2	2	0	2	2	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	29	
P4	0	0	2		2	0	1	0	2	2	2	0	0	1	0	0	0	0	0	0	2	2	0	2	2	0	2	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	26	
P5	0	0	2	2		1	1	0	0	2	2	0	2	2	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	0	23	
P6	0	0	1	2	2		2	0	0	2	2	0	0	2	1	1	1	1	1	0	2	1	2	1	1	2	1	1	0	0	0	2	0	0	0	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	1	2	40	
P7	0	0	1	1	1	1		0	0	1	1	0	0	2	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	1	0	1	2	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15	
P8	0	0	1	0	0	0	0		0	1	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	
P9	0	0	0	1	2	1	0	0		2	1	0	2	2	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12	
P10	0	0	0	2	2	0	0	0	0		2	0	2	2	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	2	0	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	20	
P11	0	0	0	1	2	0	1	0	0	2		0	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	2	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	16		
P12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	
P13	0	0	0	1	2	0	0	0	2	2	2	0		2	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	18		
P14	0	0	0	2	2	0	0	0	0	2	2	0	2		0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	20		
P15	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1		
P16	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3		
P17	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2		
P18	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2		
P19	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
P20	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	1	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	
P21	0	0	2	2	2	0	1	0	0	2	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0		2	2	2	2	0	2	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	25	
P22	0	0	0	2	1	0	1	0	0	1	0	0	0	2	1	1	1	1	1	1	1	2		0	2	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	21	
P23	0	0	1	1	0	1	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	2	0		0	0	1	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11	
P24	0	0	0	1	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	0		2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12		
P25	1	1	1	2	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	0	0		1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13		
P26	2	0	1	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	-1	0	0	0	0		0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9			
P27	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3			
P28	0	0	2	0	0	2	1	0	0	2	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	2	0	0		0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	17		
P29	0	0	2	2	2	1	2	0	0	2	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	2	0	1	0	0	0	0	0		0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	19			
P30	0	0	1	1	2	2	1	0	0	2	0	0	0	2	0	0	0	0	0	1	0	2	0	0	0	0	1	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	0	19			
P31	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6			
P32	0	0	1	1	2	1	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9			
P33	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
P34	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	2	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6		
P35	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1			
P36	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1				
P37	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0</							

Projekt tevékenység	Befolyásoltság	Hatáserősség
(P1) Városi közlekedési rendszer fejlesztése, korszerűsítése	8	43
(P2) Városi csatornahálózat-rekonstrukció és kiépítés	3	11
(P3) Városi közvilágítás fejlesztése	20	29
(P4) Városkép szempontjából kiemelt ingatlanok állagmegóvása, homlokzat felújítása, funkcióval való megtöltése	36	26
(P5) Szent István emlékhely – Szent István születésének és halálának helyszíne- integrált turisztikai fejlesztés	39	23
(P6) Városi kerékpárutak hálózatának kiépítése	21	40
(P7) Játsszóterek EU-szabványok szerinti felújítása, újak létesítése	19	15
(P8) Városi térfigyelő rendszer továbbfejlesztése	1	4
(P9) A megalakult Turisztikai Desztinációs Menedzsment (TDM) szervezet működési feltételeinek támogatása	5	12
(P10) Városi látnivalók kommunikálása, turisták információval való kiszolgálása	47	20
(P11) Bazilika Búcsú és Szent István napok – 1 hetes rendezvénysorozat augusztus 20-ra épülve	22	16
(P12) Városi drog és bűnmegelőzési stratégia kidolgozása, bevezetése és működtetése	6	2
(P13) Nemzetközi és hazai tapasztalatcsere és kapcsolatépítés a turizmus fejlesztése érdekében	10	18
(P14) Esztergomi történelmi óra projekt	47	20
(P15) Határon átnyúló képzésszervezés az Ister-Granum által	5	1
(P16) Ister-Granum befektetői, vállalkozói tanácsadási és munkaerő-piaci információs szolgáltatási központ kialakítása	5	3
(P17) Komplex képzés és szemléletformálás megváltozott munkaképességű emberek számára	3	2
(P18) Sportban és művészetben tehetséges gyermekek számára szakközépiskolai képzés kidolgozása és megvalósítása	3	2
(P19) Megyei szakképzés-módszertan fejlesztési projekt	3	0
(P20) „Nyitott ház” működtetése, a hátrányos helyzetű lakosok társadalmi integrációjához való segítségnyújtás	12	5
(P21) Városközpont rekonstrukció	48	25
(P22) Könyvtár, vagy nagyobb városi tudásközpont létrehozása	11	21
(P23) Esztergomi Sportközpont és létesítményeinek megépítése /Sportcsarnok/	15	11
(P24) Polgármesteri Hivatal felújítása, új épületbe való költöztetése	8	12
(P25) Piac elhelyezése	14	13
(P26) Esztergom- Kertváros városközpont kialakítása	22	9
(P27) Szentgyörgymezőn a Klapka téri önkormányzati épület felújítása, funkcióval való megtöltése	7	3
(P28) Palatinus-tó környezetének fejlesztése	10	17
(P29) Erzsébet park rekonstrukciója	14	19
(P30) Lábatlan-Pilismarót vízi turista útvonal és infrastruktúra kiépítése	21	19
(P31) Sándor major és Töltés utca területeken a társadalmi együttműködés helyszínének kialakítása	4	6
(P32) Vizivárosi Rózsakert projekt	26	9
(P33) Esztergom Királyi Város Aranyhegyi lakópark befejezése	1	0
(P34) Pilisszentléleken a helyi identitás és kohézió erősítése, népszerűségmegtartás megvalósítása	8	6
(P35) Esztergom-Kertváros Szalézi lakópark fejlesztése	1	1
(P36) Esztergom- Kertváros gazdaságfejlesztési projektek	7	1
(P37) Esztergom Ipari Park gazdaságfejlesztési projektek	7	1
(P38) KEMKH Esztergomi Járási Hivatala épületének felújítása	7	1
(P39) KEMKH Esztergomi Járási Hivatal informatikai eszközeinek fejlesztése	1	0
(P40) Esztergom város árvízvédelmi biztonságának növelése	9	26
(P41) Duna nagyvízi meder levezető képességének javítása	0	12
(P42) Árvízvédelmi védvonal önkormányzati szakaszának megépítése	9	30
(P43) Hétforrás működési területének vízellátása a Dorog – Esztergom Regionális Rendszerről	3	4
(P44) Esztergom- Kertváros Esztergomi Repülőtér Fejlesztése	0	2
(P45) Esztergom külterületén RO-RO terminál kialakítása	18	0
(P46) A 102. számú gyorsforgalmi út és az Esztergomot érintő közúthálózat fejlesztése	8	20
(P47) TEN-T-CEF közútfejlesztés	9	7
(P48) Ipolyon átvezető hidak felújítása, újak építése	7	6
(P49) Új párkányi híd megépítése	5	18
(P50) Komáromi új Duna híd építése	5	14
(P51) EURO-Velo 6 Duna menti kerékpárút kiépítése	21	23
(P52) Limes - Ripa Pannonica Esztergomi szakasza	15	13
(P53) Intermodális csomópont kialakítása	4	19

4.5 A tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatásai

		Meghatározó	Közvetítő	
Hatáserősség	magas	(P42) Árvízvédelmi védvonal önkormányzati szakaszának megépítése	(P21) Városközpont rekonstrukció	
		(P40) Esztergom város árvízvédelmi biztonságának növelése	(P14) Esztergomi történelmi óra projekt	
		(P46) A 102. számú gyorsforgalmi út és az Esztergomot érintő közúthálózat fejlesztése	(P5) Szent István emlékhely – Szent István születésének és halálának helyszíne-integrált turisztikai fejlesztés	
		(P53) Intermodális csomópont kialakítása	(P4) Városkép szempontjából kiemelt ingatlanok állagmegóvása, homlokzat felújítása, funkcióval való megtöltése	
		(P2) Városi csatornahálózat-rekonstrukció és kiépítés	(P11) Bazilika Búcsú és Szent István napok – 1 hetes rendezvénysorozat augusztus 20-ra épülve	
		(P1) Városi közlekedési rendszer fejlesztése, korszerűsítése	(P6) Városi kerékpárutak hálózatának kiépítése	
	alacsony		Kiszűrhető	(P30) Lábatlan-Pilismarót vízi turista útvonal és infrastruktúra kiépítése
		(P36) Esztergom- Kertváros gazdaságfejlesztési projektek	(P51) EURO-Velo 6 Duna menti kerékpárút kiépítése	
		(P37) Esztergom Ipari Park gazdaságfejlesztési projektek	(P3) Városi közvilágítás fejlesztése	
		(P38) KEMKH Esztergomi Járási Hivatala épületének felújítása	(P22) Könyvtár, vagy nagyobb városi tudásközpont létrehozása	
		(P48) Ipolyon átvezető hidak felújítása, újak építése	(P28) Palatinus-tó környezetének fejlesztése	
		(P15) Határon átnyúló képzésszervezés az Ister-Granum által	(P25) Piac elhelyezése	
		(P16) Ister-Granum befektetői, vállalkozói tanácsadási és munkaerő-piaci információs szolgáltatási központ kialakítása	(P13) Nemzetközi és hazai tapasztalatcsere és kapcsolatépítés a turizmus fejlesztése érdekében	
		(P17) Komplex képzés és szemléletformálás megváltozott munkaképességű emberek számára	(P32) Vizivárosi Rózsakert projekt	
		(P45) Esztergom külterületén RO-RO terminál kialakítása	Eredmény	
		(P18) Sportban és művészetben tehetséges gyermekek számára szakközépiskolai képzés kidolgozása és megvalósítása	(P27) Szentgyörgymezőn a Klapka téri önkormányzati épület felújítása, funkcióval való megtöltése	
		(P19) Megyei szakképzés-módszertan fejlesztési projekt	(P26) Esztergom- Kertváros városközpont kialakítása	
		(P43) Hétforrás működési területének vízellátása a Dorog – Esztergom Regionális Rendszerről	(P31) Sándor major és Töltés utca területeken a társadalmi együttműködés helyszínének kialakítása	
		(P8) Városi térfigyelő rendszer továbbfejlesztése	(P23) Esztergomi Sportközpont és létesítményeinek megépítése /Sportcsarnok/	
		(P33) Esztergom Királyi Város Aranyhegyi lakópark befejezése	(P20) „Nyitott ház” működtetése, a hátrányos helyzetű lakosok társadalmi integrációjához való segítségnyújtás	
		(P35) Esztergom-Kertváros Szalézi lakópark fejlesztése	(P47) TEN-T-CEF közútfejlesztés	
		(P39) KEMKH Esztergomi Járási Hivatal informatikai eszközeinek fejlesztése	(P34) Pilisszentléleken a helyi identitás és kohézió erősítése, népességmegtartás megvalósítása	
		(P41) Duna nagyvízi meder levezető képességének javítása	(P12) Városi drog és bűnmegelőzési stratégia kidolgozása, bevezetése és működtetése	
		(P44) Esztergom- Kertváros Esztergomi Repülőtér Fejlesztése	(P52) Limes - Ripa Pannonica Esztergomi szakasza	
			(P24) Polgármesteri Hivatal felújítása, új épületbe való költöztetése	
	alacsony	magas		
		Befolyásoltság		

5 A MEGVALÓSÍTHATÓSÁG KOCKÁZATAI

Az ITS kapcsán figyelembe veendő kockázatokat a stratégia egészére átfogóan, nem pedig az egyes intézkedések projektek szintjén szükséges értelmezni. A kockázatok olyan, a menedzsment által nem befolyásolható, azaz külső tényezők, amelyek a stratégia megvalósítását akadályozzák. A stratégia megvalósítását a számos tényező befolyásolhatja, alapvetően azonban a kockázatok típusai alapján megkülönböztethetők a

- Város által befolyásolható belső, valamint
- Város hatáskörén kívül eső külső tényezők.

A stratégia megvalósítását akadályozó kockázatok a megalapozó vizsgálat SWOT elemzésében részletesen bemutatásra kerültek, jelen stratégiában már szintetizált formában jelennek meg.

A kockázatkezelés a veszély megvalósulásának, azaz a káros hatás bekövetkezésének a valószínűségét jelenti, amelyet káros esemény száma, gyakorisága és a káros esemény bekövetkezésének valószínűsége jellemez. A stratégia tényleges megvalósulása projekt szinten történik, ezért érdemes a lehetséges fejlesztési irányok mentén körvonalazódó projektek kockázatkezelésében gondolkodni, amikor a megvalósíthatóság kockázatait kívánjuk meghatározni. A fejezetnek nem célja a teljes projektigény egyedi kockázatkezelési stratégiájának bemutatása, ugyanis a projektek egyedi megvalósításhoz készülő üzleti tervek, megvalósíthatósági tanulmányok tartalmazzák majd azokat a pontos információkat melyek a megalapozott reális kockázatkezeléshez szükségesek és jelenleg még nem állnak rendelkezésre.

A települési mértékű kockázatkezelés a konkrét projekt megvalósítás előtt, egy átfogóbb, azonban általánosabb erejű kockázatelemzésre alkalmas csupán. Egy-egy projekt sikerességének definíciója sokrétű lehet, idővel azonban a társadalmi elfogadottság és a beágyazottság lesznek azok az elemek, amelyekkel utólag igazolható lesz a beruházás feltételezett szükségessége és megvalósításának módja. Ezek alapján kerülnek bemutatásra a lehetséges kockázatok, azok bekövetkezésének valószínűsége, hatása, és elkerülésének, kezelésének módja.

A kockázatelemzés lépései:

- A kockázati tényezők azonosítása –alapvetően a megalapozó vizsgálat SWOT elemzése alapján
- A tényezők csoportosítása
 - Társadalmi, gazdasági, jogi, technológiai, környezeti szempontok
- A bekövetkezés valószínűségének becslése 3 fokozatú skála alapján:
 - Kicsi (1), közepes (2), nagy (3)
- A kockázat bekövetkezés esetén a hatás becslése 3 fokozatú skálán:

- Kicsi (1), közepes (2), nagy (3)
- A tervezett intézkedések bemutatása a megelőzésre (prevenció), vagy esetleges korrekcióra a kockázat bekövetkezése esetén.
- A legnagyobb kockázati indexű tényezőknél (a bekövetkezés valószínűségének és a hatás mértékének szorzata) a megelőzésre különösen nagy hangsúlyt kell fektetni.

A kockázatelemzést az 5.1 sz. összefoglaló táblázat mutatja be.

5.1 A stratégia megvalósításának kockázatai

Kockázat megnevezése	Valószínűség	Hatás	Kockázati index	Megelőző / korrekciós intézkedés
Pénzügyi, gazdasági jellegű kockázatok				
G1 - Az egyes projektek részletes terveinek kidolgozása során a költségvetés nem várt műszaki nehézségek miatt jelentősen megnő. A projektek tervezése során előfordulhat, hogy nem várt nehézségek merülnek fel, ami az elképzelttől eltérő, drágább műszaki megoldást tesz szükségessé az eredetileg tervezettnél.	2	3	6	Az önkormányzat által azonosított projektelemek döntő többségéhez részletes tanulmányterv kidolgozása szükséges, a később felmerülő kockázatok elkerülésére. A részletes tervezés során „biztonsági tartalék” figyelembe vételével csökkenthetők az ezzel kapcsolatos kockázatok.
G2 – Saját erő hiánya a fejlesztések megvalósítására.	2	3	6	Alternatív források bevonása az önerő finanszírozására (hitel, önerő alap, magántőke bevonása)
Jogi, intézményi jellegű kockázatok				
J1 - A tervezési környezet bizonytalansága miatt, az esetlegesen várt fejlesztési források elmaradnak, változnak a támogatáspolitikai jelenleg ismert keretei	2	2	4	A Stratégia a valós fejlesztési igényekre épülő beavatkozásokat tartalmaz, illetve a munka során teljes tervezés valósult meg, vagyis a Stratégia az egyes OP-k által biztosított kereteken túlmutat. A Stratégia végleges elfogadásával párhuzamosan a tervezési környezet is stabilizálódik, a jelentős változásokhoz a Stratégiát esetleg illeszteni kell.
J2 - A Stratégiát megvalósító menedzsment szervezet számára nehézségeket okozhat az újszerű tervezési keretrendszer, illetve a nagyszámú projekt egyidejűleg történő lebonyolítása	3	2	6	A projektek megvalósításában illetve koordinálásában az Önkormányzat felállítás alatt lévő Pályázati Irodája jelentős szerepet fog kapni. A megfelelő tapasztalattal, a nemzetközi projektek megvalósításához elengedhetetlen idegen nyelvtudással rendelkező munkatársak csoportjának megerősítése, folyamatos képzése kulcsfontosságú.
J3 - A beruházások során keletkező nehézségek miatt a projektek megvalósításának ütemezése elhúzódik, illetve költségvetése megnő. A tervezéshez hasonlóan a beruházás során is előfordulhatnak olyan nem várt nehézségek, melyek megnövelik a projekt megvalósítási idejét, illetve költségvetését. Időbeli csúszásokat okozhatnak a megvalósításhoz kapcsolódó közbeszerzési eljárások esetleges elhúzódása.	2	2	4	Megfelelő idő betervezése szükséges a komplex beruházási projektek előkészítésére, melynek során minden szükséges szakértelem (műszaki, pénzügyi, jogi, közbeszerzési, pályázati, stb.) együttes bevonása szükséges.
J4 - A szigorú helyi szabályozások akadályozzák a fejlesztendő ingatlanok – elsősorban műemlékek – felújítását, funkcióval való megtöltését	3	3	9	Az illetékes hatóságokkal való folyamatos konzultáció elengedhetetlen már a projektek megtervezésének legelejétől kezdve.
J5 – Nem sikerül időben döntést hozni elsősorban a kulcsprojektek megvalósításával kapcsolatban, az idővesztés miatt a város lemarad a nagy összegű fejlesztési forrásokról.	2	3	6	Belső határidők előzetes rögzítése a 6-8 éves fejlesztések megvalósításának ütemtervén belül, szigorú mérföldkövek meghatározása a szükséges döntés pontokhoz.

Kockázat megnevezése	Valószínűség	Hatás	Kockázati index	Megelőző / korrekciós intézkedés
Társadalmi jellegű kockázatok				
T1 – Lakossági ellenállás, negatív közvélemény az egyes tervezett projektek megvalósítása ellen.	1	2	2	A lakosság bevonása már a tervezési időszak során, partnerségi rendezvények. A konkrét fejlesztési projektek tervezése során is szükséges az érintett lakosokkal való folyamatos kommunikáció, lehetőség biztosítása a vélemények kommunikálására.
T2 – Nem sikerül élettel, tartalommal feltölteni a kialakítandó közösségi színtereket	1	3	3	A tervezés megkezdése előtt szükséges felmérni a bevonandó célcsoport valós igényeit, a várható keresletet. A tervezési időszakban az érintett célcsoport aktív bevonása garantálja a sikeres fejlesztéseket.
Technológiai, műszaki jellegű kockázatok				
M1 - A térségi jelentőségű infrastrukturális beruházások a fejlesztések volumene, illetve az érintett partnerek, szereplők nagy száma miatt nehézségekbe ütközik, ami a projektek ütemezését veszélyezteti. Az ITS több olyan térségi jelentőségű infrastrukturális beruházást tartalmaz, amely kulcsfontosságú Esztergom szempontjából, ugyanakkor a megvalósítására a városnak kevéssé van ráhatása.	3	2	6	Az önkormányzat az érintett szervezetekkel folyamatos kapcsolatot tart, aktívan és konstruktívan részt vesz a projektek előkészítésében, minden lehetséges módon támogatja a projektek megvalósulását.
M2 - Az építési beruházások engedélyezése nehézségekbe ütközik, ami a projekt ütemezését veszélyezteti. Az építési beruházások nagy részének megvalósításához száms – elsősorban - építési engedély megszerzésére van szükség, amelynek beszerzése jelentős időráfordítást igényel. Az engedélyeztetés elhúzódása jelentősen késleltetheti a nagyobb beruházások megvalósítását.	3	2	6	Az önkormányzatnak szükséges elkészíteni azon projektelemek listáját, amelyek engedély kötelesek, ezek műszaki előkészítését pedig haladéktalanul meg kell kezdeni. Valamennyi projekthez engedélyezési és megvalósítási ütemterv készítése szükséges, ez alapján lehetséges a beruházások terv szerinti megvalósítása.

5.2 A kockázatok besorolása a kockázat mértéke szerint

Valószínűség	magas		J2 M1 M2	J4
	közepes		J1 J3	G1 G2 J5
	alacsony		T2	T1
		alacsony	közepes	magas
		Hatás		

Kritikus kockázat, cél a megelőzés

Közepes kockázat; figyelemmel kísérendő

Alacsony kockázat, nem igényel jelentősebb erőforrásokat

6 A MEGVALÓSÍTÁS ESZÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE

6.1 A CÉLOK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ FEJLESZTÉSI ÉS NEM BERUHÁZÁSI JELLEGŰ ÖNKORMÁNYZATI TEVÉKENYSÉGEK

A fejezet azokat az Önkormányzat által végzett tevékenységeket foglalja össze, amelyek segítik, támogatják a fejlesztési célok elérését. A 314/2012 Kormányrendelet szerint elkészült Integrált Településfejlesztési Stratégiát megalapozó vizsgálat 1.10. fejezetei bemutatták az Önkormányzat legfontosabb nem beruházási jellegű tevékenységeit. Ennek legfontosabb megállapításai:

Gazdálkodás

- Az Önkormányzat gazdálkodására az elmúlt években a válságkezelés jelentős mértékben nyomta rá a bélyegét. 2010-ben indult el az adósságrendezési eljárás, 2014-ben került sor a város 24 milliárd forintot kitevő konszolidációjára. Jelenleg a városnak hiteltartozása nincsen.
- 2011-ben a 2011. évi CLXXXVI. törvény alapján az állam Esztergom Város Önkormányzata egyes intézményeinek átvételéről rendelkezett (általános iskolák, középiskolák, Balassa Múzeum, Vaszary Kolos Kórház). Ezen intézményekkel kapcsolatos vagyon és vagyoni értékű jog, továbbá az intézményekkel kapcsolatos alapítói, fenntartói jog és kötelezettség az államra szállt át.
- A 2006-ban készült Gyarapodás Programja 2015-re teljes mértékben felülvizsgálatra, újra gondolásra szorult, mely korábban a város gazdasági programját jelentette. Az új Gazdasági Program kidolgozása 2015-ben megkezdődött, társadalmazása jelenleg is folyamatban van.

Vagyongazdálkodás

- Az Önkormányzat ingatlanvagyonának katasztere 5581 db ingatlanra terjed ki, mely értéke 44,327 milliárd Ft (2015. március 25.). Az egy lakosra jutó műemlék-érték országosan Esztergomban a legmagasabb. A forgalomképes (üzleti) vagyona 6.347 milliárd forint.
- Az Önkormányzat jelenleg érvényes vagyonrendelete (9/2013 (VI.27) nagy vonalakban ad útmutatást vagyonáról és a vagyontárgyak feletti tulajdonosi jogok gyakorlásáról. Külön rendeletek vannak érvényben a lakások (74/2006 (XII.22.) és a nem lakás céljára szolgáló helyiségek bérbeadására (46/ (VII.10.)). Emellett a 289/2013 (VI.20) önkormányzati határozat a hosszú távú vagyongazdálkodás elveit, eszközeit rögzíti.
- A Strigonium Zrt. Esztergom város legnagyobb önkormányzati tulajdonban lévő vállalatcsoportja, a város gazdasági életének meghatározó szereplője. A Strigonium Zrt. átvilágítása jelenleg folyamatban van.

Településfejlesztési és rendezési szerződések, szabályozási tevékenységek

- Jelenleg nincs hatályos településfejlesztési, településrendezési szerződése a városnak.

- Önkormányzathoz kötődő városfejlesztési feladatokat ellátó külön szervezeti egység nincsen a városban. A Polgármesteri Kabinetben belül a városmenedzser feladata a városstratégia előkészítése, a fejlesztések, valamint a beruházások rendszerbe szervezése, a városfejlesztési feladatok végrehajtása és folyamatos ellenőrzése. A szükséges intézkedések kidolgozásánál a városmenedzser a különböző szakirodakkal működik együtt.
- A város fejlesztéseit nagymértékben befolyásoló településrendezési tervek jelenleg csak városrészi szinten állnak rendelkezésre, egységes rendezési terve a városnak nincsenek. A város azonban 2015-ben célul tűzte ki az egységes rendezési terv elkészítését, melynek tervezésére vonatkozó közbeszerzési eljárás jelenleg előkészítés alatt áll.

Városmarketing célú tevékenységek

- A városnak jelenleg nem áll rendelkezésre naprakész városi marketing stratégia, az elmúlt években a városnak nem volt TDM szervezete. Azonban az új TDM szervezet 2015 áprilisában megalakult, melynek legsürgetőbb célkitűzése egy átfogó városi marketing stratégia kialakítása, majd ementén a megvalósítandó turisztikai fejlesztések támogatása.
- A tervezett turisztikai fejlesztések mellett maga a TDM szervezet működésének kialakítása és támogatása is az ITS-ben foglalt fejlesztési tevékenységek egyik sarokköve.

Településüzemeltetési szolgáltatások

- Esztergomban az elmúlt években a település-üzemeltetési szolgáltatások köre korlátozott volt. Jelenleg körvonalazódik az új üzemeltetési rendszer, amelyben szerződéssel átadott feladat nem lesz. A városüzemeltetés feladatait alapvetően a Polgármesteri Hivatalban működő szervezeti egységekre alapozzák.

Foglalkoztatáspolitikai

- A foglalkoztatáspolitikai intézkedések terén a betanított és szakmunkások képzését segítheti a tervezett középszintű tudásközpont létrehozása (Ister-Granum).
- Tervezett emellett az iparűzési adó egy részének visszaforgatása a helyben lakók foglalkoztatását segítő képzések szervezésére.
- 2014-ben az Önkormányzat 570 közfoglalkoztatási szerződést kötött, így kb. 400 fő közfoglalkoztatottnak adott munkát. A program elindulása óta (2011) számuk nőtt. A településen a közfoglalkoztatás kb. 250 családot érint. Szervezésében az Önkormányzat és a Munkaügyi Központ vesz részt. A közfoglalkoztatottak a közterület tisztántartását végzik, a tervekben ezen felül a közterületi bútorok felújítása is szerepel. Foglalkoztatásuk sikeres, különösen az integrációs hatások miatt (tartós munkanélküliek, pályakezdők).

6.2 A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSÁNAK SZERVEZETI KERETEI

A stratégia megvalósításáért felelős szervezet Esztergom városában az Önkormányzaton belül releváns egységeket jelenti, mivel Esztergomban nem működik a városfejlesztésért felelős külön szervezet, mint városfejlesztési társaság. A megvalósítás szervezeti keretein belül el kell különíteni a stratégiai és az operatív menedzsmentet.

6.2.1 Stratégiai menedzsment

A stratégiai menedzsment fő feladatai:

- A stratégia megvalósulásának folyamatos nyomon követése, értékelése. Ennek keretében az elhatározott fejlesztések megvalósulásának nyomon követése, azok elvárt eredményeinek és hatásainak értékelése, az IVS által kitűzött célok teljesülésének figyelemmel kísérése.
- A városfejlesztés társadalmi, gazdasági és szabályozási környezete változásának figyelemmel kísérése, a külső feltételrendszer változásainak a stratégiai célokra és eszközökre gyakorolt hatásainak elemzése, értékelése.
- A városi társadalom és gazdaság igényeinek és lehetőségeinek feltárása, azok változásainak beépítése az IVS cél- és eszközrendszerébe.

A stratégiai menedzsment szervezete összekapcsolódik a város önkormányzatának szervezeti rendszerével. A feladatok az Önkormányzati Hivatal szakapparátusának szoros együttműködését igénylik. Célszerű az együttműködést a Hivatal szervezetében intézményesíteni, pl. stratégiai munkacsoport felállításával az érdekelt szakmai szervezeti egységek részvételével vagy erős adminisztratív koordinációs jogosultsággal célszerű felruházni a városfejlesztési vagy vagyongazdálkodási egységeket.

Célszerű egyértelműen szabályozni, hogy hogyan történik a hivatali együttműködés, továbbá hogy melyik önkormányzati bizottság kompetenciájába tartozik a városfejlesztési irányok meghatározása, valamint a bizottság munkáját a Hivatal mely egysége segíti.

A stratégiai menedzsment tagjai:

- Esztergom város képviselőtestülete
- A város szakmai bizottságai, akik előkészítik a képviselőtestület munkáját:
 - Pénzügyi Ellenőrző és Tulajdonosi Bizottság
 - Városfejlesztési Bizottság
 - Idegenforgalmi és Kulturális Bizottság
 - Közjóléti és Egészségügyi Bizottság
 - Nemzetiségi Bizottság
 - Környezetvédelmi, Köztisztasági és Közrendi Bizottság
 - Köznevelési, Ifjúsági és Sport Bizottság
 - Jogi, Etikai és Ügyrendi Bizottság
 - Közbeszerzési Bizottság
 - Esztergom- Kertváros részönkormányzat

- Polgármester és alpolgármester
- Polgármesteri Kabinet

6.2.2 Operatív menedzsment

Az operatív menedzsment alapvető feladata a stratégiai célok érdekében hozott intézkedések megvalósítása, lényegében projekt előkészítési és projektmenedzsment feladatokat lát el.

Az operatív menedzsment tagjai:

- Polgármesteri Kabinet és a Kabinethez tartozó városmenedzser
- Jegyző
- A városfejlesztési feladatokban kompetens önkormányzati irodák, különös tekintettel:
 - Főépítési Iroda
 - Városüzemeltetési Iroda
 - Vagyongazdálkodási Iroda
 - Pénzügyi Iroda
 - Közigazgatási Iroda
 - Közjóléti Iroda
 - Köznevelési Iroda

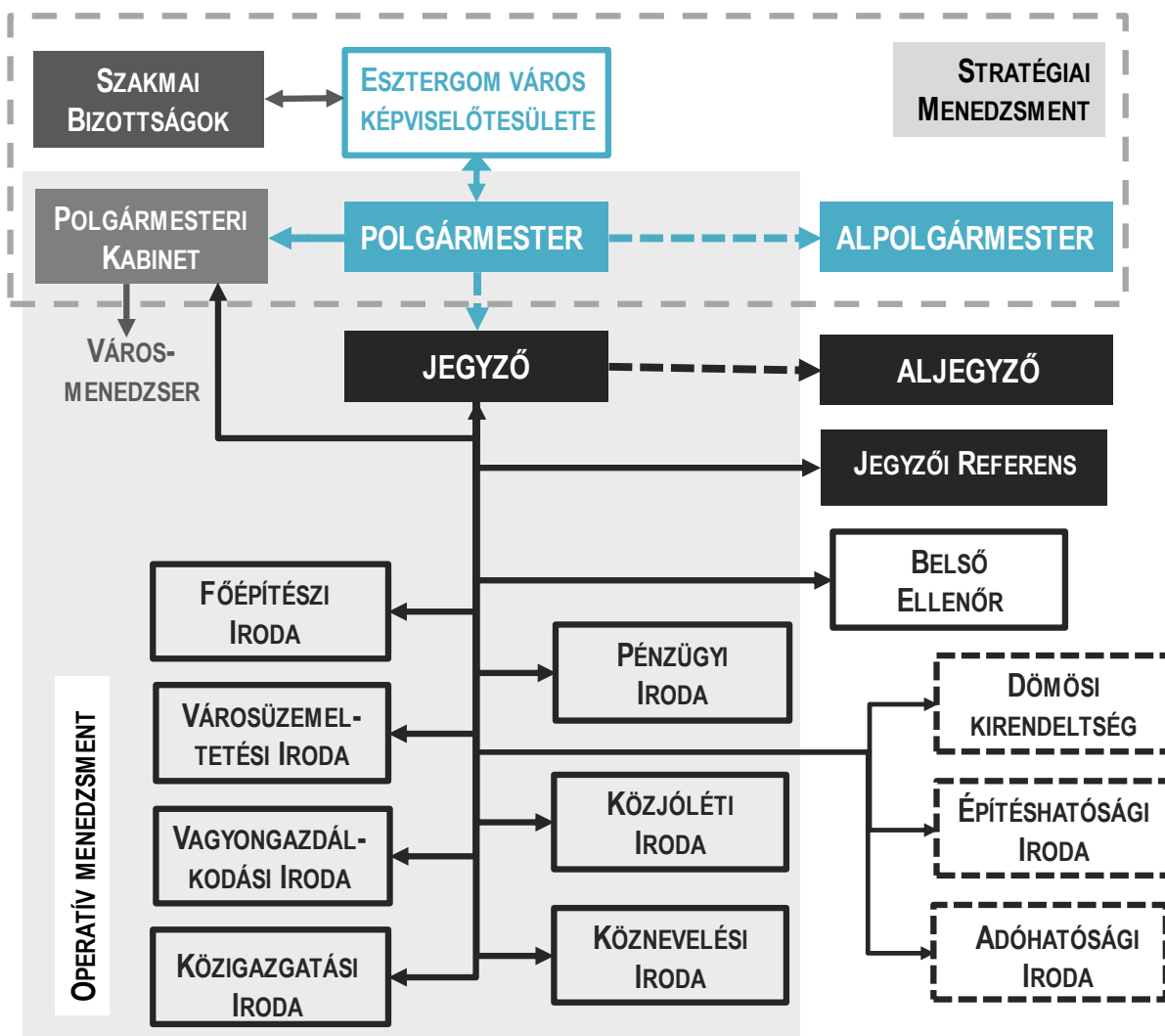
Az egyes szervezeti egységek a Jegyző utasításai, intézkedései, valamint a jogszabályok szerint végzik feladatukat. A szervezeti egység vezetője meghatározza az egységen belül a munkamegosztás rendjét, felelős a szervezeti egység feladatkörébe tartozó ügyek szakszerű és jogszerű intézéséért.

A beruházási jellegű fejlesztések tekintetében a Főépítési Iroda és a Városüzemeltetés már a tervezési fázistól kezdődően jelentős szereppel bírnak. A Közjóléti és Köznevelési Irodák a nem beruházási jellegű, humán fejlesztési projektek megtervezésében és megvalósításában bírnak jelentős szereppel.

A stratégiai és operatív menedzsment kapcsolódásai a stratégia megvalósításának szervezeti keretein belül az alábbiak szerint ábrázolhatóak:

6.1 A Stratégia megvalósításának szervezeti kerete

A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSÁNAK SZERVEZETI KERETE



6.2.2.1 Polgármesteri Kabinet

A kabinetten belül ellátandó feladatok:

- Városmenedzser
- Protokoll, kommunikáció
- Városmarketing, Testvérvárosok
- Kistérségi ügyek
- Nemzetiségi ügyek, esélyegyenlőség
- Kultúra

A Polgármesteri Kabinet a Hivatal előkészítő, véleményező, irányító szervezete, mely a polgármester közvetlen irányítása alá tartozik. Segíti a polgármester hatáskörébe utalt közigazgatási ügyek előkészítését, végrehajtását, valamint a polgármester által meghatározottak szerint ellátja a polgármester napi munkájához kapcsolódó feladatokat.

Előkészíti, összehangolja, megszervezi a polgármester ügyfélfogadását, kapcsolattartását, megjeleníti az Önkormányzat és a Hivatal közleményeit, hirdetményeit.

A Kabinetben belül a **protokoll, kommunikáció**:

- Ellátja a nyilvánosság kezelésével kapcsolatosan felmerülő feladatokat;
- Együttműködik a Hivatal érintett szervezeti egységeivel, munkatársaival és különböző önkormányzati rendezvények, ünnepségek szervezésében, lebonyolításában;
- Kapcsolatot tart a helyi és országos, írott és elektronikus médiával, koordinálja a sajtó képviselőitől érkező megkereséseket, előkészíti a sajtótájékoztatókat;
- Városi, hivatali rendezvények, megemlékezések, ünnepségek előkészítése, koordinálása, az azokban való közreműködés;
- Közreműködés a szépkorúak személyes köszöntésében.

A Kabinetben belül a **városmenedzser feladata**:

- A városstratégia előkészítése, a fejlesztések és beruházások rendszerbe szervezése, a városfejlesztési feladatok végrehajtása és folyamatos ellenőrzése. A szükséges intézkedések kidolgozása a szakirodával együttműködve;
- Szakmai kapcsolattartás a várospolitikai, városstratégia kialakításáért, megvalósításáért felelős vezetővel és a képviselő-testület bizottságaival;
- Pályázatfigyelés, előkészítés és lebonyolítás, elszámolások készítése;
- Európai Unió egyéb nemzetközi és hazai fejlesztési források bevonásával megvalósuló beruházások folyamatos figyelemmel kísérése;
- Koordinálja a közterület-kialakítási tervek előkészítését, elfogadását és végrehajtásának ellenőrzését, valamint a településrendezési szerződések megkötését.

A kabinetben belül a **városmarketing, testvérvárosokhoz** kapcsolódó feladatok:

- Ellátja az Önkormányzat turisztikai feladataihoz kapcsolódó szervezési, végrehajtási feladatait;
- Ellátja Esztergom Város Önkormányzatának nemzetközi, testvérvárosi kapcsolattartásával összefüggő feladatait.

A Kabinetben belül **kistérségi ügyeket** érintő feladatok:

Esztergom és Nyergesújfalu Többcélú Kistérségi Társulás Munkaszervezetének szervezeti egységeként ellátja a Társulás döntéseinek előkészítésével és végrehajtásával kapcsolatos feladatokat.

A Kabinetben belül **nemzetiségi ügyek, esélyegyenlőséget** érintő feladatok:

- A nemzetiségi önkormányzatok, képviselő-testületeinek üléseivel, működésével kapcsolatos feladatok ellátása;

- A hivatali esélyegyenlőségi feladatok ellátása, továbbá közreműködés a városi (önkormányzati) szintű esélyegyenlőségi feladatok ellátásában;

A Kabinetben belül a **közfoglalkoztatást** érintő feladatok:

- Az önkormányzati közfoglalkoztatottság koordinálása;
- Az Önkormányzatnál és az Önkormányzat intézményeinél foglalkoztatott közfoglalkoztatottakhoz kapcsolódó eljárások, bejelentések, adatszolgáltatások az állami szervek felé;
- Együttműködés a közfoglalkoztatásban résztvevő önkormányzati feladatok ellátásában és koordinálásában.

A Kabinetben belül a **kultúrát** érintő feladatok:

- Helyi címek és díjak továbbá polgármesteri és egyéb önkormányzati elismerések adományozásával kapcsolatos feladatok ellátása és nyilvántartások vezetése;
- A közművelődésre és közgyűjteményekre vonatkozó jogszabályban meghatározott feladatok ellátásában.

6.2.2.2 Közigazgatási Iroda

Az irodán belül ellátandó feladatok:

- Szervezés, informatika
- Közterület felügyelet
- Közigazgatás
- Személyzeti ügyek
- Közfoglalkoztatás és nemzetiségi ügyek
- Esztergom-kertvárosi és Pilisszentléleki Kirendeltség

6.2.2.3 Pénzügyi Iroda

Az irodán belül ellátandó feladatok:

- Kincstár
- Költségvetés

6.2.2.4 Vagyongazdálkodási Iroda,

Az irodán belül ellátandó feladatok:

- Ingatlan gazdálkodás
- Helyiség gazdálkodás
- Lakás gazdálkodás

Az Iroda feladatai a fentiek mellett, különösen:

- Kapcsolattartás az önkormányzati ingatlanvagyon kataszter vezetésével megbízott külső céggel.
- Önkormányzati tulajdonú ingatlanokkal kapcsolatos jognyilatkozatok, tulajdonosi hozzájárulások előkészítése.
- Idegen ingatlanon fennálló, az önkormányzatot megillető jogokkal és kötelezettségekkel kapcsolatos nyilatkozatok előkészítése.
- Kapcsolattartás az Ingatlankezelő Kft-vel.
- Az Önkormányzat tulajdonában lévő lakások és nem lakás céljára szolgáló helyiségek bérbeadására; egyéb ingatlanokkal kapcsolatos bérleti, használati, hasznosításra, elidegenítésre vagy tulajdonszerzésre vonatkozó jogviszonnyal kapcsolatos döntések előkészítő feladatainak elvégzése; valamint a döntések határidőre történő végrehajtása és a kapcsolódó eljárások lefolytatása.
- A Közbeszerzési és Ügyrendi Bizottság ülésével kapcsolatos teendők előkészítése, ellátása.

6.2.2.5 Városüzemeltetési Iroda

Az Irodán belül ellátandó feladatok:

- Hulladékgazdálkodás,
- Környezetvédelem, zöldfelület-gondozás,
- Útfenntartás,
- Közműfejlesztés,
- Közvilágítás, energiaellátás,
- Katasztrófavédelem,
- Beruházások.

Az Iroda feladatai a fentiek mellett, különösen:

- Közreműködés a településüzemeltetéssel kapcsolatos valamennyi önkormányzati feladatellátásában.
- Közreműködés a helyi közösségi közlekedés megszervezésével összefüggő feladatok ellátásában. Közlekedésfejlesztési tervek és koncepciók készítése, megvalósításuk végrehajtása.
- Helyi közúti forgalmi rendjének folyamatos felülvizsgálata, fenntartásának biztosítása.
- Az Önkormányzat, az önkormányzati fenntartású és működtetésű intézmények feladataihoz kapcsolódó fejlesztési, felújítási feladatok koordinálása.
- Az önkormányzati tulajdonú utak, járdák, kerékpárutak, hidak és egyéb műtárgyak felújításával, üzemeltetésével, építésével, forgalomba helyezésével kapcsolatos teendők ellátása.
- Az Önkormányzat beszerzéseivel kapcsolatos feladatok ellátása.

- Útépítések és az útépítéshez kapcsolódó közműépítések koordinálása.
- Közvilágítás üzemeltetésével és bővítésével kapcsolatos feladatok.
- Egyéb energia-felhasználások felügyelete.
- Hulladékgazdálkodással kapcsolatos városüzemeltetési feladatok ellátása, közreműködés a szemétszállítási közszolgáltatás ellátásában.
- A települési vízellátás, csatornázás, csapadékvíz-elvezetés önkormányzati feladatainak ellátása.
- A belterületi szennyvízcsatorna-rendszer üzemeltetésének felügyelete.
- Közútkezelői hozzájárulások kiadása.
- A közútkezelői kötelezettségek megszegésével okozott káresetek ügyintézése.
- Behajtási engedélyek kiadása.
- Jegyzői hatáskörbe tartozó közlekedési és vízügyi közigazgatási, hatósági feladatok ellátása.
- Növényvédelmi és parlagfűmentesítési feladatok ellátása.
- Környezetvédelmi igazgatási, szakhatósági feladatok.
- Hulladékgazdálkodással kapcsolatos hatósági feladatok.
- Hulladéklerakó rekultivációja.
- Fakivágási engedélyek elbírálása.
- Környezetvédelmi programok, közbeszerzési és egyéb pályázatok koordinálása.
- Településrendezési tervek szakági munkarészének véleményezése.
- Parkfenntartási, üzemeltetési feladatok.
- Zöldfelület-fejlesztési és -felújítási feladatok koordinálása.
- Játsszótér-üzemeltetési feladatok.
- A település rágcslómentességének fenntartásából adódó feladatok.

6.2.2.6 Közjóléti Iroda

Az Irodán belül ellátandó feladatok:

- Segélyek
- Támogatások
- Orvosi, védőnői ellátás
- Bölcsőde

Az Iroda feladatai a fentiek mellett, különösen:

- Rendszeres gyermekvédelmi kedvezményre való jogosultság megállapításával kapcsolatos kérelmek elbírálása;

- Az önkormányzati segély iránti kérelmek elbírálása;
- Lakásfenntartási támogatás iránti kérelmek elbírálása;
- Közköltséges temetéssel kapcsolatos ügyintézés ellátása;
- Aktív korúak ellátására és rendszeres szociális segélyre való jogosultság iránti kérelmek elbírálása;
- Területi ellátási kötelezettséggel működő háziorvosi, gyermekorvosi és fogászati szolgálatokkal kapcsolatos teendők ellátása;
- Környezettanulmányok készítése;
- Képviselőtestületi üléssel kapcsolatos teendők elkészítése, ellátása;
- A Közjóléti Bizottság ülésével kapcsolatos teendők előkészítése, ellátása;
- Szociális és gyermekvédelmi intézményekkel történő kapcsolattartás;
- Védőnői szolgálat működésének felügyelete.

6.2.2.7 Főépítész Iroda

A Főépítési Iroda feladatai:

- Rendezési tervek hatályosulásának figyelemmel kísérése;
- Tervtanács működtetése;
- Ellátja a műemlékvédelemhez kapcsolódó, jogszabályban meghatározott feladatokat;
- Előkészíti a helyi építészeti értékek védelmével kapcsolatos szabályozást;
- Szakmai véleményével, állásfoglalásával segíti a település egységes táji és építészeti arculatának alakítását. Rendeletben meghatározottan kiadja a polgármesteri hatáskörbe tartozó településképi véleményeket;
- Ellátja a település rendezési terveinek és helyi építési szabályzatainak elkészítésével, felülvizsgálatával összefüggő feladatokat;
- Előkészíti a rendeletet a helyi védetté nyilvánításról vagy annak megszüntetéséről, továbbá a védettséggel összefüggő korlátozásokról és kötelezettségekről;
- Rendeletben meghatározottan a polgármesteri hatáskörbe tartozó településképi bejelentési és településképi kötelezési eljárást lefolytatja;
- Figyelemmel kíséri a közterület-foglalási engedélyek helyi építési szabályzatokhoz történő megfelelését;
- Vagyongazdálkodási ügyben képviseli a rendezési tervekben lefektetett településfejlesztési célokat. Emellett kártalanítási ügyekben vizsgálja a rendezési tervek előírásait, szakmai véleménnyel segítve az Iroda munkáját;
- Tervezési kérdésekben segíti a Városüzemeltetési Iroda munkáját;
- A Főépítési Iroda kompetenciájába tartozó helyi jogszabályi változásokról tájékoztatja a lakosságot, illetve a jogszabályban előírt és a partnerségi tervnek megfelelő szerveket és szervezeteket;

- Előkészíti és szakmailag koordinálja a Város településfejlesztési koncepcióját és integrált településfejlesztési stratégiáját;
- Az ügyfelek kérdéseit, kérelmeit megválaszolja,
- Részt vesz a magasabb rendű tervek – megyei területfejlesztési koncepció, OTRT, nemzeti közlekedési stratégia – véleményezésében, műhelymunkáiban;
- Figyelemmel kíséri a jogszabályi változásokat;
- Figyelemmel kíséri és képviseli a település érdekeit a várost érintő projektekben;
- Véleményezi a járási és szomszédos települések településrendezési eszközeit.

6.2.2.8 Köznevelési Iroda

Az Irodán belül ellátandó feladatok:

- Oktatás, nevelés
- Sport
- Gyermekétkeztetés

6.2.3 Belső ellenőrzés

A stratégia megvalósítása során fontos szerepe van a belső ellenőrzésnek, különösen a monitoring, kontrolling funkciók kapcsán. A belső ellenőrzés elemzi, vizsgálja a belső kontrollrendszerek kiépítésének, működésének jogszabályoknak és szabályzatoknak való megfelelését, valamint a gazdaságosságot és hatékonyságot.

- Elemzi és vizsgálja a rendelkezésre álló erőforrásokkal való gazdálkodást, a vagyon megóvását és gyarapítását, valamint az elszámolások, beszámolók megbízhatóságát.
- A feladatellátás során a vizsgált folyamatokkal kapcsolatban megállapításokat és ajánlásokat tesz, elemzéseket, értékeléseket készít a költségvetési szerv vezetője számára a költségvetési szerv működése eredményességének növelése, valamint a belső kontrollrendszerek (beleértve a FEUVE-t is) javítása, továbbfejlesztése érdekében. Nyomon követi az ellenőrzési jelentések alapján megtett intézkedéseket.
- A belső ellenőr a kockázatelemzés alapján stratégiai ellenőrzési tervet és éves ellenőrzési tervet készít, amelyeket a jegyző részére a jogszabályban meghatározott időpontig jóváhagyásra megküld.
- A belső ellenőr köteles az ellenőrzési tevékenysége során
 - az ellenőrzési programban foglaltakat végrehajtani;
 - az objektív véleménye kialakításához elengedhetetlen dokumentumokat és körülményeket megvizsgálni;
 - megállapításait tárgyyszerűen, a valóságnak megfelelően írásba foglalni, és azokat elegendő és megfelelő bizonyítékkal alátámasztani.

6.3 TELEPÜLÉSKÖZI KOORDINÁCIÓ MECHANIZMUSAI, EGYÜTTMŰKÖDÉSI JAVASLATOK

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia készítése során kiemelt figyelmet kellett fordítani a megvalósításban érintett szervezetek széleskörű bevonására. A megvalósításban érintett szervezetek nemcsak az Önkormányzat különböző bizottságai és szervezeti egységei, hanem az egyéb kormányzati, igazgatási és rendészeti szervek, civil szervezetek, városi intézmények vezetői, a település vállalkozásai, valamint a környező települések önkormányzatai. A tervezési folyamatba egyúttal bevonásra került a város lakossága a stratégia véglegesítése előtti fázisban.

A környező településeket is érintő fejlesztési elképzelések közös tervezése érdekében, a környező települések is meghívást kaptak az ITS tervezésének társadalmasító eseményeire (workshop a helyzetelemzésről és fejlesztési célokról, valamint lakossági fórum a stratégia fejlesztési elképzeléseiről). A tervezésbe bevont, Esztergom környéki települések az alábbiak:

- Tokodaltáró
- Keszthely
- Dorog
- Pilismarót
- Tát
- Tokod
- Pilisszentkereszt
- Párkány

Esztergom jövőbeli fejlesztési intézkedései kapcsán az alábbi térségi funkciókat illetve kapcsolódó projekteket szükséges kiemelni:

- Az alapfokú oktatás terén Esztergom nem lát el térségi funkciót, bár így is számottevő (10% körüli) a bejárók száma.
- A bejáró és kollégista diákok aránya általában 50% körüli, a 2013/14-es tanévben 44 % volt. Általánosan elmondható, hogy az esztergomi diákokon kívül az esztergomi és dorogi kistérségből fogadnak diákokat a középiskolai intézmények.
- Az esztergomi Ipari Parkban található, elsősorban a járműipar köré telepedett gazdasági társaságok jelentős számban foglalkoztatnak magasan képzett munkaerőt a térség más településeiről is.
- A városban található Vaszary Kolos Kórház 2012. január 1-je óta állami fenntartásban üzemel, valamint számos területen megyei feladatokat lát el, tehát a város szűkebb vonzáskörzeténél jóval szélesebb területi lefedettséggel rendelkezik.
- A szociális ellátások nagy részét az Esztergom és Nyergesújfalu Többcélú Kistérségi Társulás biztosítja. A Magyar Máltai Szeretetszolgálat 2004.01.01-jén ellátási szerződés keretében kezdte meg Esztergom városában a családsegítő szolgálat – mint szociális alapszolgáltatás –

működtetését. 2007 novemberétől az ellátási terület kibővült Pilismarót és Dömös településekkel.

Az Esztergom ITS-ében tervezett alábbi projektjavaslatok kapcsán kiemelten fontos a térségi együttműködés:

- Helischer József Városi Könyvtár elhelyezése, illetve nagyobb városi tudásközpont létrehozása
- Szent István emlékhely – Szent István születésének és halálának helyszíne- integrált turisztikai fejlesztés
- Lábatlan-Pilismarót vízi turista útvonal és infrastruktúra kiépítése
- EURO-Velo 6 Duna menti kerékpárút kiépítése
- Hétforrás működési területének vízellátása a Dorog – Esztergom Regionális Rendszerről
- A megalakult Turisztikai Desztinációs Menedzsment (TDM) szervezet működési feltételeinek támogatása
- Nemzetközi és hazai tapasztalatcsere és kapcsolatépítés a turizmus fejlesztése érdekében
- A 102. számú gyorsforgalmi út és az Esztergomot érintő közúthálózat fejlesztése
- TEN-T-CEF közútfejlesztés
- Határon átnyúló képzésszervezés az Ister-Granum által
- Ister-Granum befektetői, vállalkozói tanácsadási és munkaerő-piaci információs szolgáltatási központ kialakítása

A több települést érintő vagy azokra hatást gyakoroló fejlesztési beavatkozások esetén biztosítani kell a partnerek részvételét a beavatkozás tervezésében, operatív megvalósításában és nyomon követésében, illetve értékelésében.

Az ezzel kapcsolatos fő településközi feladatok:

- Programszintű tervek egyeztetése
- Projekt-tervek egyeztetése
- Beszerzések (közös) műszaki tartalmának egyeztetése
- Projekt lebonyolítás ütemezésének, feltételeinek egyeztetése
- Megvalósítás során felmerülő operatív kérdések egyeztetése
- Tervek felülvizsgálatának, értékelésének egyeztetése

A településközi egyeztetések, az irányok és a térséget érintő közös fejlesztések esetén döntési mechanizmusok is szükségesek. Javasolt tehát, hogy olyan aktív járási szintű egyeztetések valósuljanak meg, amelyeken döntések születnek a közös ügyekről. Az Ister Granum Euró régió intézménye rendelkezik a koordinációra alkalmas munkaszervezettel, és megfelelő ismeretekkel a projekteket illetően ezért esetlegesen alkalmas lehet a településközi egyeztetések koordinálására.

További fontos tényező, hogy az ITS-ben megfogalmazott fejlesztési irányokkal, célrendszerrel koherenciát szükséges mutatniuk a tervezett projekteknek. A járások számára dedikált források továbbra is lehetőséget biztosítanak a települések részére a korábbi ROP-forrásból, illetve bizonyos ágazati OP-ból finanszírozott projektek megvalósítására. Ezen források leosztása, indikatív tervezése jelenleg is zajlik.

A 314/2012. Korm. rendelet 31. §-a értelmében a környező települések önkormányzatai is megismerhették és véleményezhették a stratégia tervezetét, a partnerségi egyeztetésekre 2015. március-június folyamán került sor.

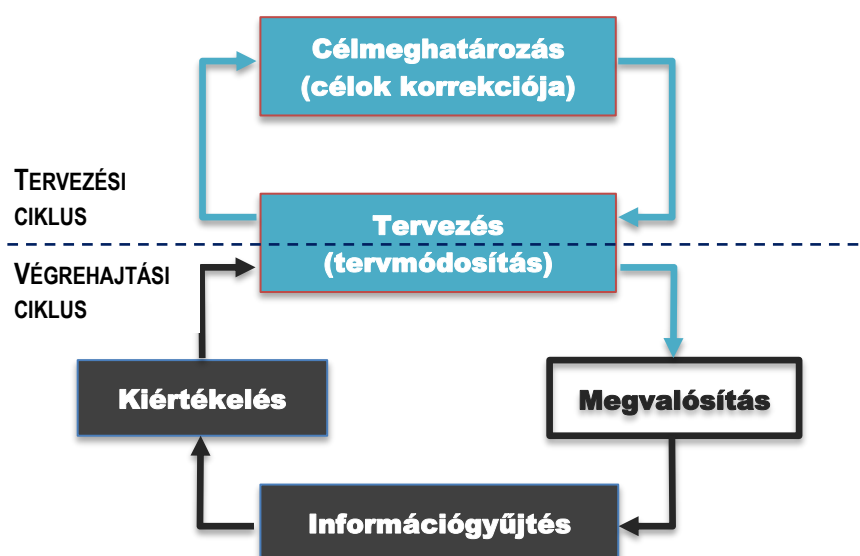
6.4 MONITORING RENDSZER KIALAKÍTÁSA

A stratégia tervezése számos olyan feltevésen alapszik, amelyek a jelenlegi információk birtokában helyesnek és megalapozottnak tűnnek, így okkal alapozhatjuk rájuk a stratégiai célokat, valamint az azok elérése érdekében hozott intézkedéseket. Ugyanakkor részint az információk hiányos jellege miatt (pl. jelenleg még pontosan nem ismertek a 2014-2020-as időszak pályázati feltételei), részint a külső és a belső környezet (pl. gazdasági, szabályozási környezet) folytonos változásai miatt a célok teljesülése, az elvárt eredmények és hatások létrejötte nem tekinthető automatikusnak. A hatásmechanizmusokat számos olyan tényező befolyásolja, amit jelenleg nem vagy csak hiányosan ismerünk, illetve amelyek befolyásolhatósága a stratégia megvalósítását menedzselő szervezet számára erősen korlátozott.

Mindezekből adódóan a stratégia sikeres megvalósítása elképzelhetetlen egy olyan **visszacsatolási mechanizmus** nélkül, amely alapján a stratégia-alkotási folyamat minden pontján újból és újból beavatkozhatunk, elvégezve a szükséges korrekciókat. E visszacsatolást a **monitoring rendszer** biztosítja. Alapja a megvalósításra vonatkozó folyamatos adatgyűjtés, információgyűjtés, ami alapján ellenőrizni tudjuk, hogy a kitűzött célok irányába haladnak-e a folyamatok, várható-e a tervezett hatások elérése. Amennyiben ennek során kiderül, hogy a szándékolttól eltérően haladnak a folyamatok, és a célok várhatóan nem, vagy csak részben teljesülnek, akkor a monitoring rendszer feltárja az eltérés okait is, valamint ezzel lehetőséget teremt a döntéshozók számára, hogy beavatkozzanak a folyamatokba. Az eltérés jellegétől és mértékétől függ a szükséges korrekciós intézkedés, pl. módosítani szükséges a tevékenységek menetét, a stratégia végrehajtásának mikéntjét, a szervezeti kereteket, a feladatokhoz rendelt erőforrásokat. Amennyiben a korrekció a meglévő tervek keretein belül nem végezhető el, akkor a tervek, de végső soron a stratégiai célok korrekciójára is sor kerülhet.

E logikából következik, hogy a monitoring rendszer elsődlegesen a stratégiáért felelős menedzsment eszköze a megvalósítás kontrolljában, ami csak akkor tölti be funkcióját, ha azt folyamatosan működtetik.

6.2 A monitoringon alapuló visszacsatolás



A monitoring rendszer felépítése, működése

- **Képviselő-testület:** a képviselő-testület javaslatokat fogalmaz meg és meghozza a folyamatokkal, illetve a konkrét beavatkozásokkal kapcsolatos döntéseket.
- **Monitoring Bizottság:** éves rendszerességgel felülvizsgálja a stratégia megvalósításának folyamatát és javaslatokkal él az érintett bizottságok, illetve képviselőtestület felé; megtárgyalja és elfogadja az éves rendszerességgel készülő monitoring jelentést, valamint javaslatokat fogalmaz meg annak kapcsán; a Monitoring Bizottság javasolt tagjai:
 - polgármester,
 - a képviselő-testület kijelölt tagjai,
 - stratégia megvalósításáért felelős operatív szervezet képviselője,
 - civil szervezetek képviselője.
- **A stratégia megvalósításáért felelős operatív szervezet – monitoring felelős:** a végrehajtó szervezeten belül a monitoringért felelős munkatársat kell kijelölni. A munkatárs feladata, hogy – az egyes beavatkozások megvalósítóival történő rendszeres kapcsolattartás alapján – éves rendszerességgel elkészítse a megvalósítás folyamatáról szóló jelentést, azt az operatív szervezet vezetőjével egyeztesse, aki a jelentést a Monitoring Bizottság vezetője felé továbbítja.
- **Stratégiai partnerek bevonása:** a stratégia kialakításában résztvevő – a Partnerségi Tervben azonosított – szervezetek számára biztosított az éves monitoring jelentéshez való hozzáférés és előzetes véleményezési lehetőség.

Az indikátorok rendszere

A stratégia megvalósulásának nyomon követése, ezen belül a célok elérésének megbízható ellenőrzése csak akkor lehetséges, ha biztosított a célok mérhetősége. Ennek érdekében a stratégiában megfogalmazott valamennyi célhoz **objektíven ellenőrizhető mutatókat, indikátorokat** rendelünk. Az indikátorok meghatározása az alábbi alapelvek mentén történt:

- legyen specifikus, azaz konkrétan az adott célhoz kapcsolódjon;
- legyen objektíven mérhető, egyértelmű;
- legyen hozzáférhető (beszerzése / előállítása reális költségigényű);
- adjon releváns információt az előrehaladásról a stratégiai menedzsment számára;
- egy célhoz több indikátor is kapcsolódhat, de a különböző célok indikátorai különbözőek.

A monitoring és értékelési rendszer, így a bázis- és célértékek meghatározása akkor lehetséges, ha a stratégiában megfogalmazott projektek műszaki és tartalmi előkészítettsége olyan szintű lesz, hogy a hozzájuk kapcsolódó eredmények, hatások és outputok azonosíthatók és számszerűsíthetők lesznek. Az ITS első éves felülvizsgálata során szükséges a megadott indikátorok felülvizsgálata, a bázis- és célértékek meghatározása.

Az indikátorok definícióját az alábbi táblázat összegzi, amelyben egyben azok forrása (mérési módja és gyakorisága) is meghatározásra kerül. Az indikátorok beszerzése (mérése, előállítása) az operatív menedzsment feladata.

6.3 Indikátorok rendszere

Cél	Indikátor megnevezése, definíciója	Indikátor típusa	Várható változás	Mértékegysége	Forrása (mérési módja)	Mérés gyakorisága
Átfogó célok						
Esztergom, mint élhető város megerősítése	Lakosságszám növekedése	Hatás	nő	fő	KSH	évente
Esztergom sajátos gazdasági potenciáljainak kiaknázása és az ehhez szükséges környezet, valamint humán infrastruktúra megteremtése	Foglalkoztatás növekedése	Hatás	nő	teljes munkaidő egyenérték	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
	Egy lakosra jutó bruttó hozzáadott érték	Hatás	nő	eFt	KSH, TeIR	évente
A lakosság és a városba látogatók számára is vonzó városi környezet megteremtése	Az üvegházhatású gázok becsült éves kibocsátása	Hatás	csökken	tonna/év	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
	Esztergomba látogató turisták száma	Hatás	nő	fő	KSH, TeIR	évente
	Újonnan regisztrált vállalkozások száma	Hatás	nő	db	KSH, TeIR	évente
Tematikus célok						
A Duna part vonzóbbá tétele, turisztikai potenciáljának jobb kihasználása	Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terület	Eredmény	nő	m ²	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente

Cél	Indikátor megnevezése, definíciója	Indikátor típusa	Várható változás	Mértékegysége	Forrása (mérési módja)	Mérés gyakorisága
Elhanyagolt belvárosi utcák rendbe tétele, megújítása	Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terület	Eredmény	nő	m ³	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
Leromlott állapotú, funkció nélküli épületek, területek felújítása	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek területe	Eredmény	nő	m ²	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
Városi közbiztonság javítása	Működésbe helyezett térfigyelő kamerák száma	Eredmény	nő	db	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
Közösségi, szabadidős színterek kialakítása	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek területe	Eredmény	nő	m ²	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
Aktív időeltöltés és a sportélet megerősítése	Megrendezésre kerülő szabadidős- és sport programok száma	Eredmény	nő	db	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
Városközpont funkcióinak megerősítése	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek területe	Eredmény	nő	m ²	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
Civil szervezetek kezdeményezéseinek összehangolása és megerősítése	Közösségi szinten irányított városi helyi fejlesztési stratégiával érintett települések lakosságszáma	Eredmény	nő	fő	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
Szabadidős rendezvények támogatása	Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek területe	Eredmény	nő	m ³	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
Lakhatási körülmények javítása	Helyreállított lakóegységek száma városi területeken	Output	nő	lakóegység	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
A hátrányos helyzetben élők esélyeit támogató fejlesztések	Helyreállított lakóegységek száma városi területeken	Output	nő	lakóegység	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
	Integrált városfejlesztési stratégiába bevont területek lakosságszáma	Eredmény	nő	fő	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
	A helyi társadalmi akciókba bevonás érdekében elért hátrányos helyzetű személyek száma	Eredmény	nő	fő	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
	Azon szegregátumok száma, ahol integrációt szolgáló programok valósulnak meg	Eredmény	nő	db	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
A városrészek lakosságához igazodó városi funkciók erősítése	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek területe	Eredmény	nő	m ²	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente

Cél	Indikátor megnevezése, definíciója	Indikátor típusa	Várható változás	Mértékegysége	Forrása (mérési módja)	Mérés gyakorisága
	Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek területe	Eredmény	nő	m ²	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
A lakosság korösszetételének megfelelő támogató rendszerek kialakítása	Jobb egészségügyi szolgáltatásokban részesülő lakosság száma	Eredmény	nő	fő	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
	A fejlesztés révén létrejövő, megújuló szociális alapszolgáltatások száma	Eredmény	nő	db	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
Szociális ellátórendszer szolgáltatásainak bővítése	Hátrányos helyzetű lakosok száma	Output	csökken	fő	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
	A fejlesztés révén létrejövő, megújuló szociális alapszolgáltatások száma	Eredmény	nő	db	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
	Egészségfejlesztő és betegségmegelőző programokban részt vevő személyek száma	Output	nő	fő	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
Bölcsődei és óvodai ellátás feltételeinek javítása	Fejlesztett/ újonnan létrehozott, 0-3, ill. 3-6 éves gyermekek elhelyezését biztosító férőhelyek száma	Output	nő	db	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
Alap, közép és felsőoktatás infrastrukturális és intézményi fejlesztése	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek területe	Eredmény	nő	m ²	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
Közművelődés színtereinek kialakítása és minőségi fejlesztése	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek területe	Eredmény	nő	m ²	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
Egységes, városi szintű turisztikai stratégia kialakítása	A támogatásból megvalósult akciókban érintett turisztikai vállalkozások száma	Eredmény	nő	db	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
Térségi és nemzetközi szintű turisztikai együttműködések létrehozása	A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások száma	Eredmény	nő	látogatás/év	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
Vallási turizmusra épülő turisztikai fejlesztések	A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások száma	Eredmény	nő	látogatás/év	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
A turizmusra is építő szolgáltatások, látványosságok fejlesztése	A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások száma	Eredmény	nő	látogatás/év	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente

Cél	Indikátor megnevezése, definíciója	Indikátor típusa	Várható változás	Mértékegysége	Forrása (mérési módja)	Mérés gyakorisága
Turisztikai attrakciók fizikai összekötése	A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások száma	Eredmény	nő	látogatás/év	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
Szabadidő és sportturizmus fejlesztése	Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek területe	Eredmény	nő	m ³	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
Vízi elérhetőség turisztikai hasznosítása	A városba személyszállító hajóval érkező turisták éves száma	Eredmény	nő	fő	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
Kulturális, turisztikai és szabadidős programkínálat bővítése	A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások száma	Eredmény	nő	látogatás/év	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
Barnamezős területek gazdasági célú hasznosítása	Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek területe	Eredmény	nő	m ³	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek területe	Eredmény	nő	m ²	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
Kis- és középvállalkozások helyzetbe hozása	Támogatásban részesülő vállalkozások száma	Output	nő	db	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
Meglévő történelmi, vallási, kulturális műemlékek látogathatóvá tétele	A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások száma	Output	nő	látogatás/év	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
Munkahelyteremtő programok támogatása	A foglalkoztatási paktumok keretében munkaerőpiaci programokban résztvevők száma	Output	nő	fő	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
	A munkaerő-piaci integráló programokba bevont hátrányos helyzetű személyek száma	Output	nő	fő	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
Városi közösségi közlekedés fejlesztése	Közlekedésbiztonsági fejlesztést megvalósított települések száma	Eredmény	nő	db	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
A munkaerőkínálatához igazodó szakképzések támogatása	Képzésben részt vevők száma	Output	nő	fő	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
	Képzésben, átképzésben résztvevő pedagógusok száma	Output	nő	fő	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente

Cél	Indikátor megnevezése, definíciója	Indikátor típusa	Várható változás	Mértékegysége	Forrása (mérési módja)	Mérés gyakorisága
Az Ipari Park fejlesztése	Támogatásban részesülő vállalkozások száma	Output	nő	db	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
	A fejlesztett vagy újonnan létesített iparterületek és ipari parkok területe	Eredmény	nő	ha	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
	A foglalkoztatottak száma a támogatott vállalkozásoknál	Eredmény	nő	fő	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
Az iparágban működő vállalkozásokkal való együttműködések támogatása	A foglalkoztatás növekedése a támogatott vállalkozásoknál	Output	nő	fő	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
A városban a közutak, a járdák javítása	A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza	Output	nő	km	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
	Közlekedésbiztonsági fejlesztést megvalósított települések száma	Eredmény	nő	db	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
A belvárosi részeken lévő egyesített csatornarendszer szétválasztása	Bel- és csapadék-vízvédelmi létesítmények hossza	Output	nő	m	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
	Csatornahálózatra való rákötések száma	Output	nő	db	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
Elavult ivóvíz hálózat fejlesztése	Ivóvízhálózatra való rákötések száma	Output	nő	db	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
Parkolási körülmények javítása	Új, vagy fejlesztett parkolók száma	Eredmény	nő	db	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
Csatornahálózat bővítése	Bel- és csapadék-vízvédelmi létesítmények hossza	Output	nő	m	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
	Csatornahálózatra való rákötések száma	Output	nő	fő	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
A város árvízvédelmének megoldása	Bel- és csapadék-vízvédelmi létesítmények hossza	Output	nő	m	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
	Árvízvédelmi létesítmények hossza	Output	nő	fő	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente

Cél	Indikátor megnevezése, definíciója	Indikátor típusa	Várható változás	Mértékegysége	Forrása (mérési módja)	Mérés gyakorisága
Korszerű, ügyfélközpontú közigazgatási épületek kialakítása	Felújított, vagy újonnan épített közigazgatási feladatot ellátó épületek száma	Eredmény	nő	db	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
Szabadidős közösségi színterek kialakítása	Új funkciót betöltő közösségi helyszínek száma	Eredmény	nő	db	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
Barnamezős területek funkcióval való megtöltése	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek területe	Eredmény	nő	m ²	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
A városi turizmus alap infrastrukturális feltételeinek megteremtése	A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások száma	Eredmény	nő	látogatás/év	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
Városi zöldfelületek rendbetétele	Megújult vagy újonnan kialakított zöldfelület területe	Eredmény	nő	m ²	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
Használaton kívüli, funkcióvesztett épületek funkcióval való megtöltése	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek területe	Eredmény	nő	m ²	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
Műemléki épületek turisztikai célú hasznosítása	A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások száma	Eredmény	nő	látogatás/év	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
A város közúton való megközelíthetőségének javítása	A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza	Output	nő	km	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
Intermodális közlekedésfejlesztés	Új, vagy felújított intermodális csomópontok száma	Eredmény	nő	db	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
Kerékpár úthálózat bővítése	A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza	Output	nő	km	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
	Kialakított kerékpárforgalmi létesítmények hossza	Output	nő	km	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
Vízi közlekedési infrastruktúra fejlesztése	Új, vagy felújított kikötőhelyek száma	Eredmény	nő	db	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
Reptér fejlesztése	Fejlesztéssel érintett repülőterek száma	Eredmény	nő	db	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
Az elavult közvilágítás energiahatékonyságának javítása	Energiahatékonysági fejlesztések által elért primer energia felhasználás	Eredmény	csökken	PJ/év	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente

Cél	Indikátor megnevezése, definíciója	Indikátor típusa	Várható változás	Mértékegysége	Forrása (mérési módja)	Mérés gyakorisága
	mértéke				tás	
Hulladékkezelés városi szintű fejlesztése	Az elkülönített gyűjtési rendszerben résztvevő háztartások száma	Output	nő	fő	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
Városi zöldfelületek növelése	Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek területe	Eredmény	nő	m ³	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
	Megújult vagy újonnan kialakított zöldfelület területe	Eredmény	nő	m ²	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
Megújuló energiaforrások használata a közintézményekben	A középületek éves primerenergia-fogyasztásának mértéke	Eredmény	csökken	kwh/év	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente

MELLÉKLETEK

1. PARTNERSÉGI DOKUMENTUMOK

1.1 2015. január 16. - Indító megbeszélés

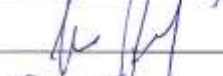
JELENLÉTI ÍV

az Indító
megbeszélésről

Esztergom Város Önkormányzatával

Időpont: 2015. január 16.

Helyszín: 2500 Esztergom, Széchenyi tér 1.

Név	Szervezet	Aláírás
LOTHAUER ETEZKA	ÖNKORMÁNYZAT	
ZARÁNDI ÁGNES	EX ANTE KFT	
JAUZA ZOLTÁN	EX ANTE KFT	
CHORVÁTH ZSÓFIA	TREMECA COMI	
SZÓDA ÁKOS	ISGUTALOM ÖK	
BODNÁR KRISZTIÁN	EX ANTE KFT.	

1.2 2015. február 24. - Csoportos helyzetelemző interjúk

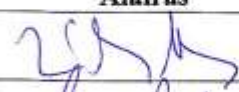
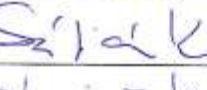
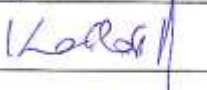
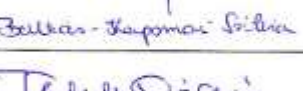
JELENLÉTI ÍV

Csoportos helyzetelemző interjú

Esztergom Város Önkormányzatával

Időpont: 2015. február 24.

Helyszín: 2500 Esztergom, Széchenyi tér 1.

Név	Szervezet	Aláírás
ZARANDY ÁGNES	EX AUTÉ Kft.	
JAKSA FRIGYES	EX AUTÉ Kft.	
ELL ANDRÁS	Esztergomi Önkormányzat Képviselője	
BÉRES ANITA	USRSZÜREMLÉTERES	
Bird László	Pénzügyi Tájékoztató Ell. Bizottság	
Sáfián Kornélia	Trenecon Comi	
PÁLZI ERZSÉBET	Trenecon Comi	
JORDA ALON	ESZTERGOM PH	
TURI KRISTINA	Köznevelési i.	
dr. Kardos Fruzsina	EX AUTÉ Kft.	
Balkas-Kapomai Gitta	Esztergomi Községi Önkormányzat Pénzügyi Igazgatóság	
TELEK DIÁNA	FŐÉPÍTÉSZ IRODA	

1.3 2015. március 6. - Önkormányzati workshop a helyzetelemzésről és a városfejlesztési célok meghatározásáról

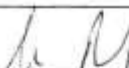
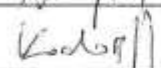
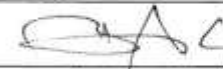
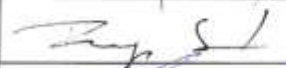
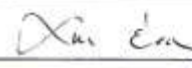
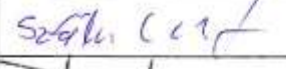
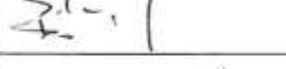
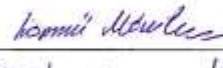
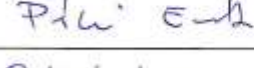
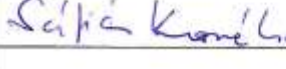
JELENLÉTI ÍV

Önkormányzati workshop a helyzetelemzésről és a városfejlesztési célok meghatározásáról

Esztergom Város Önkormányzatával

Időpont: 2015. március 6.

Helyszín: 2500 Esztergom, Széchenyi tér 1.

Név	Szervezet	Aláírás
SÓDA ALCOZ	EGOM PH Kft/BKFT	—
BIRD LAJZLO	PETIS	
JANA FEKES	EX ALTE	
Dr. Kardosi Fruzsina	EX ALTE Kft.	
ELKANDAS	ESZTERGOMI AKCIÓKAP. Ikt-Gramm EC-TE	
BOROS CASIMIR	ESZTERGOMI AKCIÓKAP. Ikt-Gramm EC-TE	
PAJ SAUDOR	gyjiradosi	
GIS ZOLTAN	költségvet	
LUX EVA	FŐÉPÍTÉSI IRODA	
TELEKDIANA	FŐÉPÍTÉSI IRODA	
SZTOSZ GUSZTÁV	KABINET	
BIZYR IRRENE	Juni Iroda	
UGRAYT BARNAS	TRENECON UFT.	
CSÖPPÜ MONIKA	VAGYONGAZD. IRODA	
PAZI ERZSEBET	TRENECON Kft	
SÁFIÁN KORNÉLIA	TRENECON Kft	



1.4 2015. március 23. - Társadalmasító workshop a helyzetfeltárás eredményeiről és a stratégiai célokról

JELENLÉTI ÍV

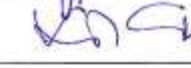
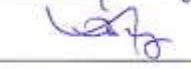
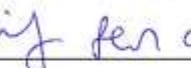
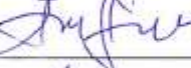
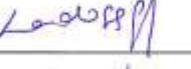
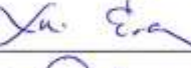
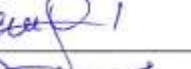
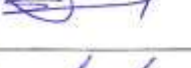
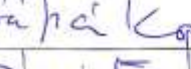
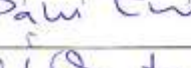
**Társadalmasító workshop
a helyzetfeltárás eredményeiről
és a stratégiai célokról**

Esztergom Város Önkormányzata

Időpont: 2015. március 23.

Helyszín: 2500 Esztergom, Széchenyi tér 1.

Név	Szervezet	Aláírás
Koós László	Infinitemus Kft	
TORDAINÉ VIDA KATALIN	KERÜLET	Tordainé Vidá Katalin
Kisné Magyar Érika	Aprófalva 321csőde	Kisné Magyar Érika
KISSÉ TITKOS VIKTOR	Esztergomi SZÉCHENYI JEFUS ÓVODA	Kissé Titkos Viktór
Baloghné Szelei Mariann	Esztergomi Akkor-akkor Óvoda	Baloghné Szelei Mariann
ABONYINÉ TÓTH ANNA	Esztergomi Községi Óvoda	Abonyiné Tóth Anna
FARKASNÉ S. MARIA	Esztergomi BEVÁROSI ÓVODA	Farkasné S. Maria
Vargáné N. Noémi	Esztergomi Széchenyi Árkádia Óvoda	Vargáné N. Noémi
MAKNÁK KRISTINA	Esztergomi BÁNYAI ÓVODA	Maknák Kristina
Psenák Istvánne	Esztergomi ÁNGYAIKERT ÓVODA	Psenák Istvánne
Mezősi Mihály	NNÖ Esztergom	Mezősi Mihály
SZTOSKA GUSZTÁV	POLG. HIV.	Sztoska Gusztáv
TELEV DÁNA	P.H. TÖBÉPÍTÉS IR.	Telev Dána
TORNA LÁSZLÓ	Esztergom M. Ált. Isk.	Torna László
SIKOS SZILVIA	Esztergomi KERTV. ÓVODA	Sikos Szilvia
BALOGHNÉ TÓTH ZITA	Esztergomi KERTV. ÓVODA	Baloghné Tóth Zita

Név	Szervezet	Aláírás
KINÁL KATALIN	ESZTERGOMI INFORMATIKA KÖZÖLŐ KFT.	
KESZLI KATALIN	ESZTERGOMI INFORMATIKA KFT.	
OLÁH PÖLTÉ	BOLDOG LÉLEKÉNY ALAPÍTVÁNY	
Bzekaresz Horváth Zsuzsanna	IKEM KH ÉH I. HK	
KÖRMEGY LÁBOS	KALÁNDÓ ESZTERGOMI EGYESÜLET	
SÁDIK ANDREA	DK ESZTERGOM	
MANA GYULA	Dem. Koal. ül. Forrás	
KOMONDY SÁNDOR	tpontok	
Czifra, Hida Agnes	Magyar Műveltség- fejlesztési E.	
PERJESZTE HOCK ANIKÓ	POSGÁRMESTER KASZINÓ	
AMBROS REGINA	-II-	
BIRD LÁSZLÓ	PET BÉ.	
VIGN LÁSZLÓ	LMP, önkörsz.	
KÖRMEGY LÁBOS	ESZTERGOM LOKÁLIS MESTER	
ESPASA-SANCHO RAMON	Windsor József Kft. Általános Iskola	
TÜRK KATALIN	POSGÁRMESTER KASZINÓ	
dr. Kardos Tünde	KG Ex Ante Kft.	
INTÉVA	EGY. ÖNK. TÖR. IRÓD	
ONAROVÉ PAVLA AGNES	ZOLT VANDOR ALAPFOKÚ MŰVELŐDÉSI ISKOLA	
SZODA ALKOS	PI KABINET	
Szendri Gábor	ESZTERGOMI KÖM- ZETKÖZLÉSI EGYESÜLET	
Sáfi Kornél	TRENECON	
Páczl Erzsébet	TRENECON	
Zarándy Agnes	EX ANTE Kft.	
IANZAFRIGYES	EX ANTE Kft.	



1.5 2015. április 30. – Önkormányzati workshop a célrendszerről és a stratégia fejlesztéseiről

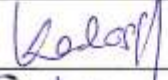
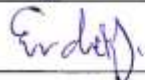
JELENLÉTI ÍV

Önkormányzati workshop a célrendszerről és a stratégia fejlesztési céljairól

Esztergom Város Önkormányzatával

Időpont: 2015. április 30.

Helyszín: 2500 Esztergom, Széchenyi tér 1.

Név	Szervezet	Aláírás
SZÓDA ÁLKOS	ESZTERGOMI EK	
DR. ENDE JÓZSEF	ESZTERGOMI PH	
PAP SÁNDOR	ESZTERGOMI PH	
ZARÁNDY ÁGNES	EX ANTE Kft.	
dr. Kondos Tünde	EX ANTE Kft.	
ERDELYI DÁNIEL	EX ANTE KIT.	

1.6 2015. május 14. - Lakossági fórum Esztergom Város Integrált Településfejlesztési Stratégiájáról

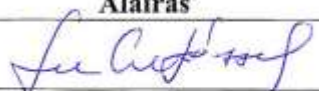
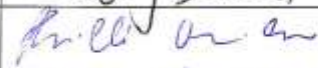
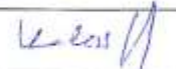
JELENLÉTI ÍV

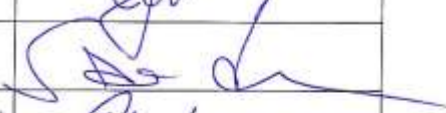
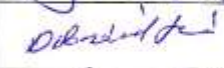
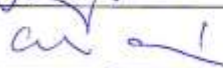
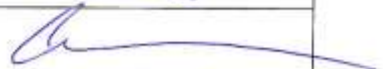
**Lakossági Fórum Esztergom Város
Integrált Településfejlesztési Stratégiájáról**

Időpont: 2015. május 14.

Helyszín: 2500 Esztergom, Deák Ferenc u. 4. – Megyeháza Díszterme

Név	Szervezet	Aláírás
KUDÁL KATALIN	Esztergomi Ifjúsági Központ	[Signature]
KOVÁCS TAMÁS	Esztergom - Árkád Stadion	[Signature]
KASSAI ZSÓFIA		[Signature]
MALINOVSKÁ		[Signature]
SÁRA JÁNOS		[Signature]
KÖNEGY LÁSZLÓ	Helyi Önkormányzat	[Signature]
SAROGYI TIBOR		[Signature]
SOMODY ZSÓFIA	Esztergomi Községi Pártbizottság	[Signature]
BÉNYI LÁSZLÓ		[Signature]
Mészáros Zoltán	Önkormányzat	[Signature]
ECK ANDRÁS	Önkormányzat	[Signature]
Dr. Bencsik Gábor		[Signature]
CSIKOS JÓZSEF	UFZ	[Signature]
Hidasi Ernőné		Hidasi Ernőné
PINTER LÁSZLÓ		Pinter László
Fehér István	IKZS	[Signature]
Buzás Zoltán		[Signature]
CSEKOVICS ILDIKÓ		Csekovics Ildikó

Név	Szervezet	Aláírás
Dr. SZÉKÉRESI JÓZSEF	ROSENBERG HUNGARIA KFT	
György Sándor	?	
ZARÁNDI ÁGNES	EX ANTE kft	
ERDELYI DÁNIEL	EX ANTE KFT	
HISZILLÓ VERONIKA	EX ANTE RFT	
Kardoss Fruzsina	EX ANTE KFT	

Név	Szervezet	Aláírás
SÁRDI ANDREA	DEKOR. KOAL.	
Sipos Kószó		
Tóth András	KEMEN Bolygó (Közi Nél)	
Tóth Tamás	Kékvíz felő	
Dobozsai Gábor		
Bádi Józsefné		
Kurucz Déla		
Gombos Ernőné		
Dr. Székéresi József	EBOMI PH.	
		

* A lakossági fórum résztvevőinek nagy része nem írta alá a jelenléti ívet.

A lakossági fórumról készült felvétel, valamint hírportálokon való megjelenések:

<http://www.rtve.hu/index.php/component/k2/item/9001-lakossagi-forum-esztergomban>

http://csutortokblog.blog.hu/2015/05/14/lakossagi_forum_a_telepulesfejlesztési_strategiarol?utm_source=bloghu_megosztas&utm_medium=facebook_share&utm_campaign=blhshare

<http://civilhetes.net/belfold/esztergom/lakossagi-forum-esztergom-varosfejlesztési-strategiajarol>

http://www.infoesztergom.hu/hir_olvas/permalink:hogyan-fejlodjön-esztergom-lakossagi-forum-2015-05-13-092251/

<http://www.esztergom.hu/wps/portal//aktualis?menuid=&docid=BSZS-9WFAGR>

<https://www.szeretgom.hu/content/79382-on-min-valtoztatna-esztergomban-ha-hatalma-lenne->

<https://hu-hu.facebook.com/SzerdaMagazin>

<http://www.infopapa.hu/program/v:lakossagi-forum-esztergom-jovojerol-09-07/#.VVWqrkZ8vFA>

<http://www.infods.sk/program/v:lakossagi-forum-esztergom-jovojerol-09-07/#.VVWqskZ8vFA>

<http://www.infogyor.hu/program/v:lakossagi-forum-esztergom-jovojerol-09-07/#.VVWqtUZ8vFA>

<http://www.inforabakoz.hu/program/v:lakossagi-forum-esztergom-jovojerol-09-07/#.VVWqwUZ8vFA>

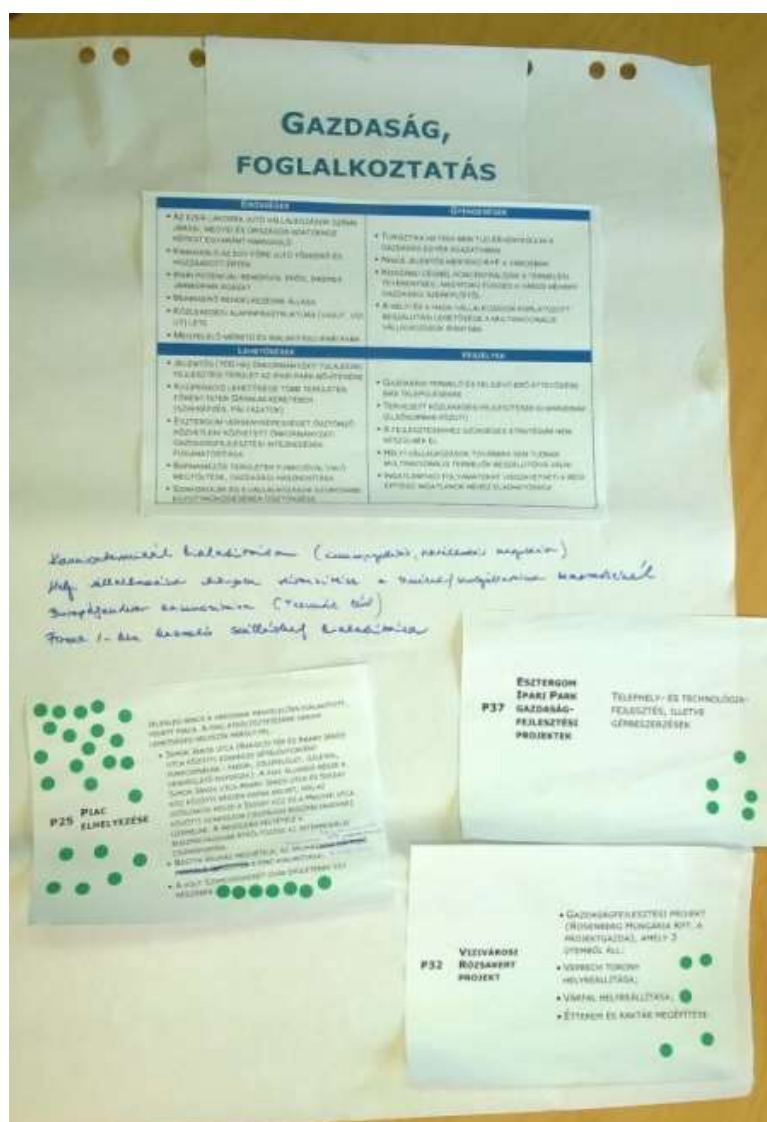
<http://www.infokiskunfelegyhaza.hu/program/v:lakossagi-forum-esztergom-jovojerol-09-07/#.VVWrgkZ8vFA>

<https://www.facebook.com/pages/Cs%C3%BCt%C3%B6rt%C3%B6k-blog/1586872934882289?fref=ts>



A lakossági fórum összefoglalója:

1. GAZDASÁG, FOGLALKOZTATÁS



ERŐSSÉGEK

- AZ EZER LAKOSRA JUTÓ VÁLLALKOZÁSOK SZÁMA JÁRÁSI, MEGYEI ÉS ORSZÁGOS ADATOKHOZ KÉPEST EGYARÁNT KIMAGASLÓ
- KIMAGASLÓ AZ EGY FŐRE JUTÓ TŐKEERŐ ÉS HOZZÁADOTT ÉRTÉK
- IPARI POTENCIÁL RENDKÍVÜL ERŐS, SIKERES JÁRMŰIPARI ÁGAZAT
- MUNKAERŐ RENDELKEZÉSRE ÁLLÁSA
- KÖZLEKEDÉSI ALAPINFRASTRUKTÚRA (VASÚT, VÍZI ÚT) LÉTE
- MEGFELELŐ MÉRETŰ ÉS KIALAKÍTÁSÚ IPARI PARK

GYENGESÉGEK

- TURISZTIKA HATÁSA NEM TUD ÉRVÉNYESÜLNI A GAZDASÁG EGYÉB ÁGAZATAIBAN
- NINCS JELENTŐS MÉRTÉKŰ K+F A VÁROSBAN
- KISSZÁMÚ CÉGNÉL KONCENTRÁLÓDIK A TERMELÉSI TEVÉKENYSÉG, NAGYFOKÚ FÜGGÉS A VÁROS NÉHÁNY GAZDASÁGI SZEREPLŐITŐL
- A HELYI ÉS A HAZAI VÁLLALKOZÁSOK KORLÁTOZOTT BESZÁLLÍTÁSI LEHETŐSÉGE A MULTINACIONÁLIS VÁLLALKOZÁSOK IRÁNYÁBA

LEHETŐSÉGEK

- JELENTŐS (100 HA) ÖNKORMÁNYZATI TULAJDONÚ FEJLESZTÉSI TERÜLET AZ IPARI PARK BŐVÍTÉSÉRE
- KOOPERÁCIÓ LEHETŐSÉGE TÖBB TERÜLETEN FŐKÉNT ISTER GRANUM KERETÉBEN (SZAKKÉPZÉS, PÁLYÁZATOK)

VESZÉLYEK

- GAZDASÁGI TERMELŐ ÉS FELSZÍVÓ ERŐ ÁTTEVŐDÉSE MÁS TELEPÜLÉSEKRE
- TERVEZETT KÖZLEKEDÉSI FEJLESZTÉSEK ELMARADNAK (ELSŐSORBAN KÖZÚTI)

▪ ESZTERGOM VERSENYKÉPESSÉGÉT ÖSZTÖNZŐ KÖZVETLEN/ KÖZVETETT ÖNKORMÁNYZATI GAZDASÁGFEJLESZTÉSI INTÉZKEDÉSEK FOGANATOSÍTÁSA ▪ BARNAMEZŐS TERÜLETEK FUNKCIÓVAL VALÓ MEGTÖLTÉSE, GAZDASÁGI HASZNOSÍTÁSA ▪ SZAKISKOLÁK ÉS A VÁLLALKOZÁSOK SZOROSABB EGYÜTTMŰKÖDÉSÉNEK ÖSZTÖNZÉSE	▪ A FEJLESZTÉSEKHEZ SZÜKSÉGES STRATÉGIÁK NEM KÉSZÜLNEK EL ▪ HELYI VÁLLALKOZÁSOK TOVÁBBRA SEM TUDNAK MULTINACIONÁLIS TERMELŐK BESZÁLLÍTÓIVÁ VÁLNI ▪ INGATLANPIACI FOLYAMATOKAT VISSZAVETHETI A RÉGI ÉPÍTÉSŰ INGATLANOK NEHÉZ ELADHATÓSÁGA
---	--

PROJEKTEK

P25 PIAC ELHELYEZÉSE

JELENLEG NINCS A VÁROSNAK MEGFELELŐEN KIALAKÍTOTT, FEDETT PIACA. A PIAC ÁTKÖLTÖZTETÉSÉRE HÁROM LEHETSÉGES HELYSZÍN MERÜLT FEL.

- SIMOR JÁNOS UTCA (RÁKÓCZI TÉR ÉS ARANY JÁNOS UTCA KÖZÖTTI SZAKASZA SÉTÁLÓUTCAKÉNT FUNKCIONÁLNA - PADOK, ZÖLDFELÜLET, ÜZLETEK, VENDÉGLÁTÓ EGYSÉGEK). A PIAC ÁLLANDÓ RÉSZÉ A SIMOR JÁNOS UTCA ARANY JÁNOS UTCA ÉS SISSAY KÖZ KÖZÖTTI RÉSZÉN KAPNA HELYET, MÍG AZ IDŐSZAKOS RÉSZÉ A SISSAY KÖZ ÉS A MAGYAR UTCA KÖZÖTTI SZAKASZON (JELENLEGI BUSZPÁLYAUDVAR) ÜZEMELNE. A MEGOLDÁS FELTÉTELE A BUSZPÁLYAUDVAR ÁTKÖLTÖZÉSE AZ INTERMODÁLIS CSOMÓPONTRA.
- BÁSTYA ÁRUHÁZ MEGVÉTELE, AZ ÁRUHÁZ TERÜLETÉN PIAC KIALAKÍTÁSA; /AZ ÁRUHÁZBAN BEVÁSÁRLÓ CSARNOK KIALAKÍTÁSA
- A VOLT SZEMÜVEGKERET GYÁR ÉPÜLETÉNEK EGY RÉSZÉBEN. **7 pont**

23 pont

P32 VIZIVÁROSI RÓZSAKERT PROJEKT

- GAZDASÁGFEJLESZTÉSI PROJEKT (ROSENBERG HUNGÁRIA KFT. A PROJEKTGAZDA), AMELY 3 ÜTEMBŐL ÁLL:
- VEPRECH TORONY HELYREÁLLÍTÁSA; **2 pont**
- VÁRFAL HELYREÁLLÍTÁSA; **1 pont**
- ÉTTEREM ÉS RAKTÁR MEGÉPÍTÉSE. **2 pont**

P37 ESZTERGOM IPARI PARK GAZDASÁG-FEJLESZTÉSI PROJEKTEK

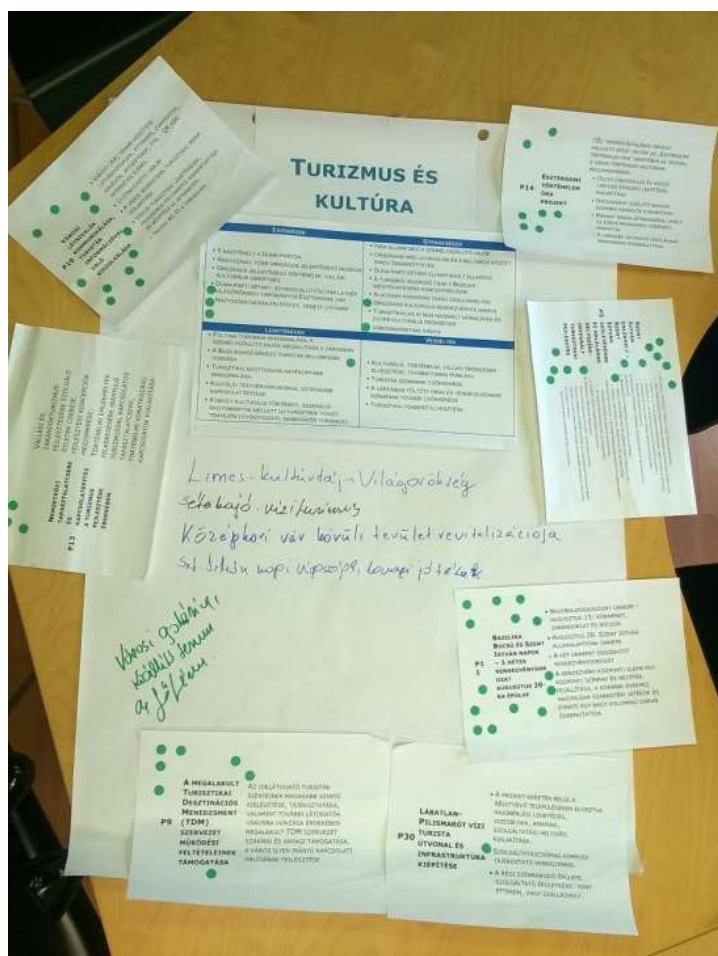
TELEPHELY- ÉS TECHNOLÓGIA-FEJLESZTÉS, ILLETVE GÉPBESZERZÉSEK

5 pont

Hozzászólások:

- Kamionterminál kialakítása (üzemanyag ellátás, tisztálkodás megoldása).
- Helyi vállalkozások előnyben részesítése a termékek/szolgáltatások beszerzésénél
- Buszpályaudvar hasznosítása (Tescónál lévő)
- Forma 1-hez hasonló szálláshely kialakítása

2. TURIZMUS ÉS KULTÚRA



ERŐSSÉGEK	GYENGESÉGEK
5 KIKÖTŐHELY A DUNA-PARTON - NAGYSZÁMÚ, TÖBB ORSZÁGOS JELENTŐSÉGŰ MÚZEUM - ORSZÁGOS JELENTŐSÉGŰ TÖRTÉNELMI, VALLÁSI, KULTURÁLIS ISMERTSÉG - DUNA-PARTI SÉTÁNY, EGYEDÜLÁLLÓ FOLYAMI LÁTKÉP, VILÁGÖRÖKSÉGI VÁROMÁNYOS ESZTERGOMI VÁR - NAGYSZÁMÚ MŰEMLÉKI ÉPÜLET, VÉDETT UTCAKÉP 3 PONT	- NEM ÁLLNAK MEG A SZEMÉLYSZÁLLÍTÓ HAJÓK - ORSZÁGOS HÍRŰ LÁTNIVALÓK ÉS A BELVÁROS KÖZÖTT NINCSEN ÖSSZEKÖTTETÉS - DUNA-PARTI SÉTÁNY ELHANYAGOLT ÁLLAPOTA - A TURIZMUS JELENLEG CSAK A BAZILIKA MEGTEKINTÉSÉRE KONCENTRÁLÓDIK - ALACSONY KIHASZNÁLTSÁGÚ SZÁLLÁSHELYEK - ORSZÁGOS KULTURÁLIS RENDEZVÉNYEK HIÁNYA 1 PONT - TURISZTIKAILAG KI NEM HASZNÁLT MŰEMLÉKEK ÉS EGYÉB KULTURÁLIS ÖRÖKSÉGEK - VÁROSMARKETING HIÁNYA 1 PONT
LEHETŐSÉGEK	VESZÉLYEK
- FOLYAMI TURIZMUS KIHASZNÁLÁSA, A SZEMÉLYSZÁLLÍTÓ HAJÓK MEGÁLLÍTÁSA A VÁROSBAN - A BAZILIKÁHOZ ÉRKEZŐ TURISTÁK BELVÁROSBA VONZÁSA 1 PONT - TURISZTIKAI ADOTTSÁGOK HATÉKONYABB KIHASZNÁLÁSA - KÜLFÖLDI TESTVÉRVÁROSOKKAL SZOROSABB KAPCSOLAT ÉPÍTÉSE - KOMOLY KULTURÁLIS TÖRTÉNETI, SZAKRÁLIS HAGYOMÁNYOK MELLETT ÚJ TURISZTIKAI VONZÓ TÉNYEZŐK (GYÓGYÁSZATI, SZABADIDŐS TURIZMUS).	- KULTURÁLIS, TÖRTÉNELMI, VALLÁSI ÖRÖKSÉGEK ELVESZTÉSE, TOVÁBBI FIZIKAI ROMLÁSA - TURISTÁK SZÁMÁNAK CSÖKKENÉSE - A VÁROSBAN TÖLTÖTT ÓRÁK ÉS VENDÉGÉJSZAKÁK SZÁMÁNAK TOVÁBBI CSÖKKENÉSE - TURISZTIKAI VONZERŐ ELVESZTÉSE

PROJEKTEK

P5 SZENT ISTVÁN EMLÉKHELY – SZENT ISTVÁN SZÜLETÉSÉNEK ÉS HALÁLÁNAK HELYSZÍNE-INTEGRÁLT TURISZTIKAI FEJLESZTÉS

I. RÉSZTERÜLET: ESZTERGOM – VÁRHEGY, SZENT ISTVÁN ZARÁNDOKHELY

- o GÉZA FEJEDELEM PALOTÁJÁNAK FELTÁRÁSA, RÉSZLEGES HELYREÁLLÍTÁSA ÉS BEMUTATÁSA.
- o VÁRHEGY É-I ÉS NY-I OLDALÁNAK REKONSTRUKCIÓJA, TÖRÖK ÁGYÚBÁSTYA FELÚJÍTÁSA,
- o ÁGYÚBÁSTYA ÉS A VÁR KÖZÖTT SIKLÓ VAGY MOZGÓLÉPCSŐ KIALAKÍTÁSA;
- o A KÖZÉPKORI ÉS KORA-ÚJKORI VÁRÁROK, ERŐDÍTÉS HELYREÁLLÍTÁSA
- o SZENT VID-KÁPOLNA BEMUTATÁSA

II. RÉSZTERÜLET: ESZTERGOM- VÍZIVÁROS; ESZTERGOMI SÉTA II. (KIS-DUNA SÉTÁNY REKONSTRUKCIÓ)

- o MEGKÖZELÍTÉSÜK A VÁRHEGYRŐL KÉT ÚTVONALON TÖRTÉNHEK:
- ☐ MACSKA-LÉPCSŐ, MINDSZENTY TÉR, KIS DUNA SÉTÁNY ÚTVONALON, VAGY
- ☐ VÁRHEGY, LISZT FERENC UTCA, JÓZSEF ATTILA TÉR, KIS DUNA SÉTÁNY
- o A MATTYASOVSZKY BÁSTYA ÉS A KIS TÖRÖK FÜRDŐ REKONSTRUKCIÓJA AZ ALÁBBIK SZERINT:

- ☐ TÖRTÉNELMI EMLÉKEK FELTÁRÁSA ÉS HELYREÁLLÍTÁSA,
- ☐ KIS TÖRÖK FÜRDŐ HELYREÁLLÍTÁSA ÉS HASZNOSÍTÁSA,
- o ÉTTEREM, KÁVÉZÓ, PIHENŐ TETŐKERT KIALAKÍTÁSA.

III. RÉSZTERÜLET: ESZTERGOM- SZENTKIRÁLY

- o SZENT ISTVÁN HALÁLÁNAK HELYE (SZT. ISTVÁN KIRÁLY KÚRIÁJA)
- o STEFANITA KERESZTES LOVAGREND KOLOSTORA ÉS A HOZZÁTARTOZÓ KATEDRÁLIS MÉRETŰ TEMPLOMA, VALAMINT KOMOLY KŐÉPÜLETEKBŐL ÁLLÓ VÁROSRESZ FELTÁRÁSA, BEMUTATÁSA EGY RÉGÉSZETI PARKBAN;
- ☐ SZENT ISTVÁN NEMZETI ZARÁNDOK KEGYHELY KIALAKÍTÁSA

13 pont

P9 A MEGALAKULT TURISZTIKAI DESZTINÁCIÓS MENEDZSMENT (TDM) SZERVEZET MŰKÖDÉSI FELTÉTELEINEK TÁMOGATÁSA

AZ IDELÁTOGATÓ TURISTÁK IGÉNYEINEK MAGASABB SZINTŰ KIELÉGÍTÉSE, TÁJÉKOZTATÁSA, VALAMINT TOVÁBBI LÁTOGATÓK VÁROSBA VONZÁSA ÉRDEKÉBEN MEGALAKULT TDM SZERVEZET SZAKMAI ÉS ANYAGI TÁMOGATÁSA,

A VÁROS ILYEN IRÁNYÚ KAPCSOLATI HÁLÓJÁNAK FEJLESZTÉSE

7 pont

P10 VÁROSI LÁTNIVALÓK KOMMUNIKÁLÁSA, TURISTÁK INFORMÁCIÓVAL VALÓ KISZOLGÁLÁSA

- VÁROSI (A4) TÉRKÉP KÉSZÍTÉSE: LÁTVÁNYOSSÁGOK, ÉTTERMEK, CUKRÁSZDA, KÁVÉZÓK, JÁTSZÓTEREK, STB. - QR KÓD, INTERNETES ELÉRÉS.
- ÚJ ÚTBÁIGAIZÓ TÁBLÁK
- A VÁROS BEJÁRATÁNÁL TURISZTIKAI IRODA KIALAKÍTÁSA
- VÁROSI TURISZTIKAI LEHETŐSÉGEK, PROGRAMOK FOLYAMATOS KARBANTARTÁSA ÉS BŐVÍTÉSE AZ INTERNETEN.
- INGYEN WI-FI A VÁRHEGYEN

11 pont

P11 BAZILIKA BÚCSÚ ÉS SZENT ISTVÁN NAPOK – 1 HETES RENDEZVÉNYSOROZAT AUGUSZTUS 20-RA ÉPÜLVE

- NAGYBOLDOGASSZONY ÜNNEPE - AUGUSZTUS 15: KÖRMENET, ZARÁNDOKLAT ÉS BÚCSÚK.

- AUGUSZTUS 20. SZENT ISTVÁN ÁLLAMALAPÍTÓNK ÜNNEPE.
- A KÉT ÜNNEPET ÖSSZEKÖTŐ RENDEZVÉNYSOROZAT
- A RENDEZVÉNY KÖZPONTI ELEME EGY KÖZPONTI SZÍNPAD ÉS NÉZŐTÉR FELÁLLÍTÁSA, A KORÁBBI ÉVEKHEZ HASONLÓAN SZABADTÉRI JÁTÉKOK ÉS ÉVENTE EGY NAGY VOLUMENŰ DARAB ÖSBEMUTATÓJA

14 pont

P13 NEMZETKÖZI TAPASZTALATCSERE ÉS KAPCSOLATÉPÍTÉS A TURIZMUS FEJLESZTÉSE ÉRDEKÉBEN

VALLÁSI ÉS ZARÁNDOKTURIZMUS FEJLESZTÉSÉRE SZOLGÁLÓ ÖTLETEK CSERÉJE, FEJLESZTÉSI KONCEPCIÓK MEGISMERÉSE;

TÖRTÉNELMI EMLÉKHELYEK FELKERESÉSÉRE IRÁNYULÓ TURIZMUSSEL KAPCSOLATOS TAPASZTALATCSERE, TÖRTÉNELMI VONATKOZÁSÚ KAPCSOLATOK KIALAKÍTÁSA.

3 pont

P14 ESZTERGOMI TÖRTÉNELEM ÓRA PROJEKT

CÉL: MINDEN ÁLTALÁNOS ISKOLAI HALLGATÓ RÉSZT VEGYEN AZ „ESZTERGOMI TÖRTÉNELEM ÓRA” KERETÉBEN AZ ORSZÁG, A VÁROS TÖRTÉNELMI MÚLTJÁNAK MEGISMERÉSÉBEN.

- OLCSÓ DIÁKSZÁLLÁS ÉS HOZZÁ TARTOZÓ ÉTKEZÉSI LEHETŐSÉG KIALAKÍTÁSA.
- ISKOLÁSOKAT SZÁLLÍTÓ BUSZOK SZÁMÁRA PARKOLÓK KIALAKÍTÁSA
- PROJEKT IRODA LÉTREHOZÁSA, AMELY AZ EGÉSZ PROGRAMOT SZERVEZI, IRÁNYÍTJA.
- A VÁROSBA LÁTOGATÓ ISKOLÁKNAK PROGRAMOK ÖSSZEÁLLÍTÁSA

7 pont

P30 LÁBATLAN-PILISMARÓT VÍZI TURISTA ÚTVONAL ÉS INFRASTRUKTÚRA KIÉPÍTÉSE

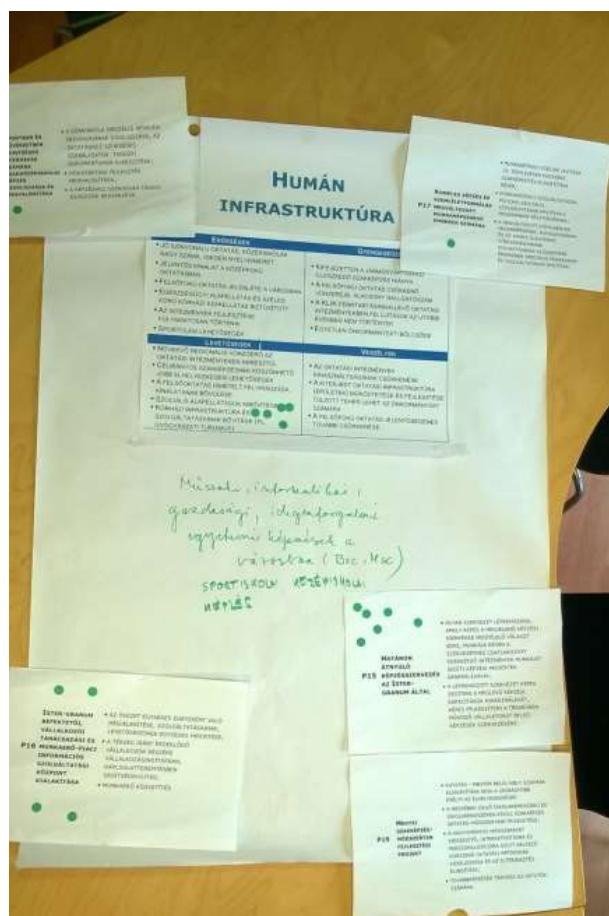
- A PROJEKT KERETÉN BELÜL A RÉSZTVEVŐ TELEPÜLÉSEKEN ELOSZTVA HAJÓBÉRLÉSI LEHETŐSÉG, VIZESBLOKK, KEMPING, SZOLGÁLTATÁSI HELYSÉG KIALAKÍTÁSA.
- SZOLGÁLTATÁSCSOMAG KOMPLEX TÁJÉKOZTATÓ RENDSZERREL
- A RÉGI SZÉNRAKODÓ ÉPÜLETE SZOLGÁLTATÓ ÉPÜLETKÉNT: MINT ÉTTEREM, VAGY SZÁLLÁSHELY.

1 pont

Hozzászólások:

- Limes-kultúrtáj→Világörökség
- Sétahajó-viziturizmus
- Középkori vár körüli terület revitalizációja
- Szt. István napi vígasságok, lovagi játékok
- Városi galéria, kiállító terem a Fő téren

3. HUMÁN INFRASTRUKTÚRA



ERŐSSÉGEK	GYENGESÉGEK
- JÓ SZÍNVRONALÚ OKTATÁS, KÖZÉPISKOLÁK NAGY SZÁMA, IDEGEN NYELVISMERET - JELENTŐS KÍNÁLAT A KÖZÉPFOKÚ OKTATÁSBAN - FELSŐFOKÚ OKTATÁS JELENLÉTE A VÁROSBAN - EGÉSZSÉGÜGYI ALAPELLÁTÁS ÉS SZÉLES KÖRŰ KÓRHÁZI SZAKELLÁTÁS BIZTOSÍTOTT - AZ INTÉZMÉNYEK FEJLESZTÉSE FOLYAMATOSAN TÖRTÉNIK - SPORTOLÁSI LEHETŐSÉGEK	- KIFEJEZETTEN A JÁRMŰGYÁRTÁSHOZ ILLESZKEDŐ SZAKKÉPZÉS HIÁNYA - A FELSŐFOKÚ OKTATÁS CSÖKKENŐ VONZEREJE, ALACSONY HALLGATÓSZÁM - A KLIK FENNTARTÁSÁBAN LÉVŐ OKTATÁSI INTÉZMÉNYEKBE FELÚJÍTÁSOK AZ UTÓBBI ÉVEKBEN NEM TÖRTÉNT - EGYETLEN ÖNKORMÁNYZATI BÖLCSŐDE
LEHETŐSÉGEK	VESZÉLYEK
- NÖVEKVŐ REGIONÁLIS VONZÓERŐ AZ OKTATÁSI INTÉZMÉNYEKEN KERESZTÜL - CÉLIRÁNYOS SZAKKÉPZÉSNEK KÖSZÖNHETŐ JOBB ELHELYEZKEDÉSI LEHETŐSÉGEK - A FELSŐOKTATÁS ISMÉLT FELVIRÁGZÁSA, KÍNÁLATÁNAK BŐVÜLÉSE - SZOCIÁLIS ALAPELLÁTÁSOK KIBŐVÍTÉSE 2 PONT - KÓRHÁZI INFRASTRUKTÚRA ÉS SZOLGÁLTATÁSAINAK BŐVÍTÉSE (PL. GYÓGYÁSZATI TURIZMUS) 3 PONT	- AZ OKTATÁSI INTÉZMÉNYEK KIHASZNÁLTÁSGÁNAK CSÖKKENÉSE - A KITERJEDT OKTATÁSI INFRASTRUKTÚRA (ÉPÜLETEK) MŰKÖDTETÉSE ÉS FEJLESZTÉSE TÚLZOTT TEHER LEHET AZ ÖNKORMÁNYZAT SZÁMÁRA - A FELSŐFOKÚ OKTATÁS JELENTŐSÉGÉNEK TOVÁBBI CSÖKKENÉSE

PROJEKTEK

P15 HATÁRON ÁTNYÚLÓ KÉPZÉSSZERVEZÉS AZ ISTER-GRANUM ÁLTAL

- OLYAN SZERVEZET LÉTREHOZÁSA, AMELY KÉPES A MEGJELENŐ KÉPZÉSI IGÉNYEKRE MEGFELELŐ VÁLASZT ADNI, MUNKÁJA RÉVÉN A SZERVEZETHEZ CSATLAKOZOTT SZAKKÉPZŐ INTÉZMÉNYEK MUNKÁJÁT SEGÍTI KÉPZÉSI PROJEKTEK GENERÁLÁSÁVAL;
- A LÉTREHOZOTT SZERVEZET KÉPES SEGÍTENI A MEGLÉVŐ KÉPZÉSI KAPACITÁSOK KIHASZNÁLÁSÁT, KÉPES FELKÉSZÍTENI A TÉRSÉGBEN MŰKÖDŐ VÁLLALATOKAT BELSŐ KÉPZÉSEK SZERVEZÉSÉRE.

6 pont

P16 ISTER-GRANUM BEFEKTETŐI, VÁLLALKOZÓI TANÁCSADÁSI ÉS MUNKAERŐ-PIACI INFORMÁCIÓS SZOLGÁLTATÁSI KÖZPONT KIALAKÍTÁSA

- AZ ÖVEZET EGYSÉGES EGÉSZKÉNT VALÓ MEGJELENÍTÉSE, SZOLGÁLTATÁSAINAK, LEHETŐSÉGEINEK EGYSÉGES HIRDETÉSE,
- A TÉRSÉG IRÁNT ÉRDEKLŐDŐ VÁLLALKOZÓK RÉSZÉRE VÁLLALKOZÁSINDÍTÁSBAN, KAPCSOLATTEREMTÉSBEN SEGÍTSÉGNYÚJTÁS;
- MUNKAERŐ KÖZVETÍTÉS

4 pont

P17 KOMPLEX KÉPZÉS ÉS SZEMLÉLETFORMÁLÁS MEGVÁLTOZOTT MUNKAKÉPESSÉGŰ EMBEREK SZÁMÁRA

- MUNKAERŐPIACI ESÉLYEK JAVÍTÁSA ÚJ, TÉNYLEGESEN PIACKÉPES SZAKKÉPESÍTÉS ELSAJÁTÍTÁSA RÉVÉN;
- MUNKAERŐPIACI SZOLGÁLTATÁSOK, PSZICHO-SZOCIÁLIS SZOLGÁLTATÁSOK NYÚJTÁSA A PROGRAMBAN RÉSZTVEVŐKNEK;
- A MEGVÁLTOZOTT KÖRÜLMÉNYEK FELISMERÉSÉNEK, ELFOGADÁSÁNAK ÉS AZ AHHOZ ILLESZKEDŐ VISELKEDÉSFORMÁK KIALAKÍTÁSÁNAK ELŐSEGÍTÉSE ÉRDEKÉBEN SPECIÁLIS PROGRAMOK ÉS SZOLGÁLTATÁSOK NYÚJTÁSA.

1 pont

P18 SPORTBAN ÉS MŰVÉSZETBEN TEHETSÉGES GYERMEKEK SZÁMÁRA SZAKKÖZÉPISKOLAI KÉPZÉS KIDOLGOZÁSA ÉS MEGVALÓSÍTÁSA

- A SZAKISKOLA SPECIÁLIS NEVELÉSI PROGRAMJÁNAK KIDOLGOZÁSA, AZ OKTATÁSHOZ SZÜKSÉGES SZABÁLYZATOK, TANÜGYI DOKUMENTUMOK ELKÉSZÍTÉSE;
- MÓDSZERTANI FEJLESZTÉS MEGVALÓSÍTÁSA;
- A KÉPZÉSHEZ SZÜKSÉGES TÁRGYI ESZKÖZÖK BESZERZÉSE.

4 pont

P19 MEGYEI SZAKKÉPZÉS-MÓDSZERTAN FEJLESZTÉSI PROJEKT

- KUTATÁS - MEGYÉN BELÜL MELY SZAKMÁK ELSAJÁTÍTÁSA ADJA A LEGNAGYOBB ESÉLYT AZ ELHELYEZKEDÉSRE
- A MEGYÉBEN ZAJLÓ ISKOLARENDSZERŰ ÉS ISKOLARENDSZEREN KÍVÜLI SZAKKÉPZÉS OKTATÁS-MÓDSZERTANI FEJLESZTÉSE;
- A HAGYOMÁNYOS MÓDSZEREKET KIEGÉSZÍTŐ, INTERAKTIVITÁSRA ÉS PERSZONALIZÁCIÓRA SÚLYT HELYEZŐ KORSZERŰ OKTATÁSI METODIKÁK KIDOLGOZÁSA ÉS AZ ELTERJESZTÉS ELINDÍTÁSA;
- TOVÁBBKÉPZÉSEK TARTÁSA AZ OKTATÓK SZÁMÁRA.

Hozzászólások:

- Műszaki, informatikai, gazdasági, idegenforgalmi, egyetemi képzések a városban (Bsc, Msc)
- Sportiskolai, középiskolai képzés

4. VÁROSI KÖZÖSSÉGEK, CIVIL ÉLET



ERŐSSÉGEK	GYENGESÉGEK
■ VISZONYLAG ALACSONY TERMÉSZETES FOGYÁS. ■ VISZONYLAG ALACSONY MUNKANÉLKÜLSÉG, MAGAS FOGLALKOZTATOTTSÁG. ■ TELEPÜLÉSEN JELEN LÉVŐ CIVIL SZERVEZETEK JELENLÉTE. 1 PONT ■ KÖZÖSSÉGI SZÍNTÉR KIALAKÍTÁSÁRA ALKALMAS INGATLANOK ÉS TERMÉSZETI KÖRNYEZET	■ A NÉPSSÉG ELŐREGEDŐ TENDENCIÁJA; ■ AZ UTÓBBI ÉVEK ELVÁNDORLÁSI TENDENCIÁJA. ■ A MEGHATÁROZÓ NAGY VÁLLALKOZÁSOK MENEDZSMENTJE NEM VÁLT ESZTERGOMI LAKOSSÁ ■ MŰKÖDŐ KULTURÁLIS ÉS KÖZÖSSÉGI TEREK HIÁNYA (ZÖLDHÁZ, KÖNYVTÁR, MOZI) ■ VÁROSI KÖNYVTÁR KÖNYVEINEK VESZÉLYEZTETETT ÁLLAPOTA
LEHETŐSÉGEK	VESZÉLYEK
■ HELYBEN TANULÓ FIATALOK VÁROSBAN TARTÁSA ■ A VÁROS NÉPSSÉGMEGTARTÓ EREJE NŐ ■ ÖSSZEFOGÁS A KÜLÖNBÖZŐ TÁRSADALMI, GAZDASÁGI ÉS EGYÉB SZEREPLŐK KÖZÖTT. ■ HÁTRÁNYOS HELYZETŰ EMBEREK SZOCIÁLIS FELZÁRKÓZTATÁSÁNAK SEGÍTÉSE ■ CLLD TÁMOGATÁS ELNYERÉSE ■ KÖZÖSSÉGI, KULTURÁLIS ÉS FESZTIVÁL ÉLET FELPEZSDÍTÉSE ■ SPORT- ÉS SZABADIDŐS HELYSZÍNEK KIALAKÍTÁSA 1 PONT	■ AZ ELVÁNDORLÁS NEM ÁLL MEG ÉS A VÁROS LAKOSSÁGA TOVÁBB CSÖKKEN. ■ JELENLEGI CIVIL ÉS KÖZÖSSÉGI ÉLET VISSZASZORULÁSA ■ A VÁROS FIATALOKAT MEGTARTÓ EREJE TOVÁBB CSÖKKEN. ■ A KERTVÁROS EGYES RÉSZEINEK (SZEGREGÁTUMOK) TOVÁBBI LESZAKADÁSA

PROJEKTEK

P8 VÁROSI TÉRFIGYELŐ RENDSZER TOVÁBBFEJLESZTÉSE

A TÉRFIGYELŐ RENDSZER KIALAKÍTÁSÁNAK FOLYTATÁSA A PROJEKT CÉLJA

3 pont

P12 VÁROSI DROG ÉS BŰNMEGELŐZÉSI STRATÉGIA KIDOLGOZÁSA, BEVEZETÉSE ÉS MŰKÖDTETÉSE

KEF (KÁBÍTÓSZERÜGYI EGYEZTETŐ FÓRUM) LÉTREHOZÁSA, KAPCSOLÓDVA A NEMZETI DROGMEGELŐZÉSI INTÉZET SZAKMAI SZERVEZETI MUNKÁJÁHOZ.

2 pont

P20 „NYITOTT HÁZ” MŰKÖDTETÉSE, A HÁTRÁNYOS HELYZETŰ LAKOSOK TÁRSADALMI INTEGRÁCIÓJÁHOZ VALÓ SEGÍTSÉGNYÚJTÁS

- HÁTRÁNYOS HELYZETŰ LAKOSOK SEGÍTÉSE AZ INTEGRÁCIÓBAN, EMBERHEZ MÉLTÓ ÉLETKÖRÜLMÉNYEK KIALAKÍTÁSÁBAN.
- SEGÍTŐ JELENLÉT;
- INGYENKONYHA MŰKÖDTETÉSE;
- JOGI ÉS SZOCIÁLIS TANÁCSADÁS;
- CSECSEMŐ- ÉS KISGYERMEK GONDOZÁSI TANÁCSADÁS;
- KISGYERMEKEK SZÁMÁRA KORAI FEJLESZTŐ PROGRAMOK, ISKOLA ELŐKÉSZÍTŐ, FEJLESZTŐ FOGLALKOZÁSOK BIZTOSÍTÁSA;
- MUNKAHELYTEREMTÉS ELŐSEGÍTÉSE, ÖNELLÁTÁSRA NEVELÉS;
- KISTERMELŐI TEVÉKENYSÉG - KÉZMŰVES TEVÉKENYSÉG OKTATÁSA;
- BŰNMEGELŐZÉS, PREVENCIÓS PROGRAMOK, ÁLDOZATVÉDELEM, BÖRTÖNBŐL VALÓ VISSZAILLESZTÉST SEGÍTŐ PROGRAMOK
- KULTÚRA, HAGYOMÁNYÁPOLÁS;
- KÖZÖSSÉGÉPÍTÉS, LELKI PROGRAMOK, SZEMLELETFORMÁLÁS;
- SZOCIO-KARITATÍV SEGÍTSÉGNYÚJTÁS, ADOMÁNYSZERZÉS;
- EGÉSZSÉGÜGYI PREVENCIÓS PROGRAMOK;
- TELEP REHABILITÁCIÓ;
- MUNKATÁRSOK SEGÍTŐK KÉPZÉSE, TALÁLKOZÓK SZERVEZÉSE, A MODELL ELTERJESZTÉSE - ORSZÁGOS PROGRAM KIALAKÍTÁSA.

3 pont

P22 KÖNYVTÁR, VAGY NAGYOBB VÁROSI TUDÁSKÖZPONT LÉTREHOZÁSA

- AZ ESZTERGOMI HELISCHER JÓZSEF VÁROSI KÖNYVTÁR, A KORÁBBI ÉPÜLETÉNEK **1 pont** LEBONTÁSÁT KÖVETŐEN MÁIG NEM KAPOTT MEGFELELŐ ÉS VÉGLEGES HELYET.
- A PROJEKT CÉLJA EGY INTERREGIONÁLIS TUDÁSKÖZPONT LÉTREHOZÁSA, AMI KÉPZÉSEK, SZABADIDŐS, KULTURÁLIS PROGRAMOK MEGTARTÁSÁRA IS ALKALMAS. **1 pont**
- A MEGVALÓSÍTÁSRA ALKALMAS LEHETSÉGES HELYSZÍNEK:
- RÉGI BALASSA ÁLTALÁNOS ISKOLA ÉPÜLETE (MEGFELELŐ PARKOLÁSI LEHETŐSÉG, IDEÁLIS BUSZKÖZLEKEDÉS, ISKOLÁK KÖZELSÉGE);
- VOLT SZEMÜVEGKERET-GYÁR ÉPÜLETE;
- EGY LEHETSÉGES BELVÁROSI INGATLAN (PL. A BOTTYÁN PALOTA A POLGÁRMESTERI HIVATAL ELKÖLTÖZÉSE ESETÉN) **4 pont**

13 pont

P23 ESZTERGOMI SPORTKÖZPONT ÉS LÉTESÍTMÉNYEINEK MEGÉPÍTÉSE /SPORTCSARNOK/

- A MEGVALÓSÍTÁSI HELYSZÍN KIJELÖLÉSE FOLYAMATBAN VAN, A LEHETSÉGES MEGOLDÁSOK:

- A DÓZSA GYÖRGY TÉR MELLETT (SZENTGYÖRGYMEZŐ, VOLT GAMESZ TERÜLET) BARNAMEZŐS BERUHÁZÁSKÉNT.
- PRÍMÁSSZIGET: ESZTERGOMBAN ÉVTIZEDES MÚLTRA TEKINT VISSZA A PRÍMÁSSZIGET, MINT A VÁROS SPORTÉLETÉNEK KÖZPONTJA.
- TOVÁBBI LEHETSÉGES HELYSZÍNEK: A VOLT LABOR MIM SZEMÜVEGKERETGYÁR TERÜLETE, VALAMINT A 11-ES ÚT BENZINKÚTTAL SZEMKÖZTI RÉSZÉ.

8 pont

P27 SZENTGYÖRGYMEZŐN A Klapka téri ÖNKORMÁNYZATI ÉPÜLET FELÚJÍTÁSA, FUNKCIÓVAL VALÓ MEGTÖLTÉSE

- „GENERÁCIÓK HÁZA” – IDŐSEK NAPKÖZBENI ELLÁTÁSÁNAK FEJLESZTÉSE 1 pont
- KULTURÁLIS PROGRAMOK, FOGLALKOZÁSOK SZERVEZÉSE FIATALOK, ISKOLÁSOK BEVONÁSÁVAL;
- ÜGYINTÉZÉSI SEGÍTSÉGNYÚJTÁS

3 pont

P31 SÁNDOR MAJOR ÉS TÖLTÉS UTCA TERÜLETEKEN A TÁRSADALMI EGYÜTTMŰKÖDÉS HELYSZÍNÉNEK KIALAKÍTÁSA

AZ AKCIÓTERÜLETEN NAGYRÉSZT KOMFORT NÉLKÜLI ÖNKORMÁNYZATI LAKÁSOKBAN ÉLNEK A LAKOSOK.

- MEGÚJULÓ ENERGIA FELHASZNÁLÁSÁRA ALAPULÓ, ELŐRE FIZETŐS RENDSZERBEN MŰKÖDŐ INFRASTRUKTÚRA KIÉPÍTÉSE AZ EGYES LAKÁSOKBAN;
- MOSÓKONYHÁT, TANKONYHÁT, KÖZÖSSÉGI HELYEKET, OKTATÁSI ÉS FOGLALKOZTATÁSI HELYEKET IS MAGÁBAN FOGLALÓ „NYITOTT HÁZ” FELÉPÍTÉSE A SZEGREGÁTUMBAN, A HÁTRÁNYOS HELYZETŰ LAKOSSÁG INTEGRÁCIÓJÁNAK ELŐSEGÍTÉSE ÉRDEKBEN

9 pont

P34 PILISSZENTLÉLEKEN A HELYI IDENTITÁS ÉS KOHÉZIÓ ERŐSÍTÉSE, NÉPESSÉGMEGTARTÁS MEGVALÓSÍTÁSA

- A VOLT ISKOLA VAGY PLÉBÁNIA ÉPÜLETÉNEK ÁTALAKÍTÁSA IFJÚSÁGI VAGY ZARÁNDOKSZÁLLÁSKÉNT
- A TELEPÜLÉSEN TALÁLHATÓ TÁJHÁZ FEJLESZTÉSE, SZÉRŰSKERT, GAZDASÁGI UDVAR KIALAKÍTÁSA
- A FEJLESZTÉSEK EREDMÉNYEKÉPP A HELYI IDENTITÁSTUDAT NÖVEKEDÉSE, ELVÁNDORLÁSI FOLYAMATOK MEGÁLLÍTÁSA

1 pont

5. KÖZLEKEDÉS ÉS VÁROSI ALAP-INFRASTRUKTÚRA



ERŐSSÉGEK	GYENGESÉGEK
- ESZTERGOM VASÚT- ÉS BUSZÁLLOMÁS JELENTŐS UTASFORGALMA - AZ ESZTERGOM EUROVELO 6 „DUNA-MENTI KERÉKPÁRÚT” III. BÉCS-BUDAPEST SZAKASZA ÉRINTI ESZTERGOMOT A DUNA PARTON. - MAGYARORSZÁG ELSŐ KÖZÖSSÉGI KERÉKPÁROS RENDSZERE: EBI (ESZTERGOM BIKIKLI) 5 KIKÖTŐHELY A DUNA-PARTON - A VÁROS A DUNA MELLETT FEKSZIK A MÁRIA VALÉRIA-HÍD - EGYIK LEGFORGALMASABB SZLOVÁK HATÁRÁTKELŐ - KERÉKPÁRHASZNÁLÓK MAGAS ARÁNYA	- KÖZVETLEN GYORSFORGALMI ÚTHÁLÓZATI KAPCSOLATA HIÁNYA - NAGYON ROSSZ MINŐSÉGŰ KÖZÚTI, GYALOGOS ÉS KERÉKPÁROS INFRASTRUKTÚRA - BELTERÜLETBE VONT VÁROSRESZEK ROSSZ KÖZÚT INFRASTRUKTÚRÁJA - KÖZÖSSÉGI KÖZLEKEDÉS HIÁNYA - PARKOLÁSI PROBLÉMÁK A BELVÁROSBAN - ESZTERGOM-KERTVÁROS VASÚTÁLLOMÁS KEDVEZŐTLEN ELHELYEZKEDÉSE - KERÉKPÁRUTAK HIÁNYA, ROSSZ INFRASTRUKTÚRÁJA - A GYALOGOS KÖZLEKEDÉS ROSSZ INFRASTRUKTÚRÁJA - HIÁNYOS INFRASTRUKTÚRÁJÚ KIKÖTŐÁLLÁSOK
LEHETŐSÉGEK	VESZÉLYEK
- MULTIMODÁLIS KÖZFORGALMI CSOMÓPONT 2-ES SZÁMÚ, BUDAPEST-ESZTERGOM VASÚTI FŐVONAL FELÚJÍTÁSA. 11-ES ÚT ZSÁMBÉKI RÁKÖTÉSE - EUROVELO 6 HÁLÓZATRA VALÓ RÁCSATLAKOZÁS - VÍZI KÖZLEKEDÉS ADTA LEHETŐSÉGEK KIHASZNÁLÁSA	- A GYORSFORGALMI ÚTHÁLÓZATI KAPCSOLAT MEGVALÓSÍTÁSÁNAK ELMARADÁSA. - SZÜKSÉGES KÖZLEKEDÉSI FEJLESZTÉSEK ELMARADÁSA

ERŐSSÉGEK	GYENGESÉGEK
- RENDELKEZÉSRE ÁLLÓ VÍZKÉSZLET ÉS VÍZELOSZTÓ HÁLÓZAT KIÉPÍTETTSÉGE. - SZENNYVÍZHÁLÓZAT KIÉPÍTETTSÉGE ÉS RENDELKEZÉSRE ÁLLÓ BEFOGADÓ, A SAJÁT TELEPÜLÉSEN BELÜL ÜZEMELŐ SZENNYVÍZTISZTÍTÓ TELEP MEGLÉTE - A TELEPÜLÉSRŐL A FELSZÍNI VIZEK, CSAPADÉKVIZEK VÍZELVEZETÉSI LEHETŐSÉGE A TERMÉSZETES VÍZFOLYÁSOK-ÁRKOZOK, PATAKOK SEGÍTSÉGÉVEL KEDVEZŐ, A DUNA, MINT BEFOGADÓ RENDELKEZÉSRE ÁLLÁSÁVAL.	- ELAVULT VEZETÉKES IVÓVÍZ HÁLÓZAT, MELY KIÉPÍTETTSÉGÉT NEM FEDI LE A KÖZCSATORNA HÁLÓZAT KIÉPÍTETTSÉGE - A KÖZCSATORNA HÁLÓZATRA NEM CSATLAKOZÓ INGATLANOKNÁL A TALAJBA SZIKKASZTOTT SZENNYVÍZ TALAJ, TALAJVÍZSZENNYEZÉST OKOZ - BELTERÜLETBE VONT VÁROSRESZÉK KÖZMŰ ELLÁTATLANSÁGA - BELVÁROSBAN ELAVULT, EGYESÍTETT CSATORNARENDSZER - MEGÚJULÓ ENERGIAHORDOZÓK ALACSONY MÉRTÉKŰ HASZNOSÍTÁSA - AVULT KÖZVILÁGÍTÁS - A PATAKOK-ÁRKOZOK MEDERRENDEZÉSI IGÉNYE, VÍZSZÁLLÍTÓ KÉPESSÉG ROMLÁSA, HATÁSÁRA ELŐFORDULÓ ELÖNTÉSEK - KOMMUNÁLIS ÉS ZÖLDHULLADÉK BEFOGADÁSÁRA ALKALMAS HULLADÉKLERAKÓ TELEP HIÁNYA
LEHETŐSÉGEK	VESZÉLYEK
- NAP, FÖLDHŐ ÉS BIOMASSZA HASZNOSÍTÁSA - ENERGIAFOGYASZTÁS CSÖKKENTÉSE PL. MEGÚJULÓ ENERGIÁVAL TÖRTÉNŐ KÖZVILÁGÍTÁS - BIOMASSZA ALKALMAZÁSA - TÁVHŐELLÁTÁS FEJLESZTÉSE - IVÓVÍZ-ÉS CSATORNAHÁLÓZAT KIÉPÍTÉSE, REKONSTRUKCIÓJA - CSATORNÁZOTSÁG, IVÓVÍZZEL VALÓ ELLÁTOTSÁG ARÁNYÁNAK NÖVELESE - PRÍMÁS SZIGET ÁRVÍZVÉDELMEK MEGOLDÁSA	- MEGÚJULÓ ENERGIAHORDOZÓ HASZNOSÍTÁS BERUHÁZÁSÁNAK MEGTÉRÜLÉSE BIZONYTALAN ÉS HOSSZÚ TÁVÚ. - ÁRHULLÁMOK LEVONULÁSÁNAK PUSZTÍTÁSA, INFRASTRUKTÚRA ROMBOLO HATÁSA

PROJEKTEK

P1 VÁROSI KÖZLEKEDÉSI RENDSZER FEJLESZTÉSE, KORSZERŰSÍTÉSE

- BELVÁROSBAN AZ UTAK ALATT FUTÓ EGYESÍTETT CSATORNARENDSZER SZÉTVÁLASZTÁSA;
- FEJLESZTÉSRE SZORULÓ ÚTSZAKASZOK FELMÉRÉSE;
- TERÉZIA-DOBOGÓKŐI ÚTNÁL KÖRFORGALOM KIALAKÍTÁSA;
- BUSZMEGÁLLÓK FELÚJÍTÁSA, ÚJ BUSZMEGÁLLÓK KIALAKÍTÁSA;
- SIMOR JÁNOS UTCA KÉT OLDALÁN A SISSAY-KÖZ MELLETT ZEBRÁK KIJELELÉSE;
- ESZTERGOMI SÉTA II. PROJEKT ÚTVONALÁNAK GÉPKOCSIFORGALOM ELŐL TÖRTÉNŐ LEZÁRÁSA, MEGFELELŐ PADOK, PIHENŐHELYEK KIÉPÍTÉSE, AZ ÚT ÉS JÁRDA BURKOLATOK CSERÉJE.

6 pont

P2 VÁROSI CSATORNAHÁLÓZAT-REKONSTRUKCIÓ ÉS KIÉPÍTÉS

- KÖZMŰ SZOLGÁLTATÓ, ILLETVE AZ ÖNKORMÁNYZAT TULAJDONÁBAN LÉVŐ, EGYESÍTETT CSATORNAHÁLÓZAT FELMÉRÉSE, MAJD SZÉTVÁLASZTÁSA;
- SZAMÁRHEGYEN ÉS BÚBÁNATVÖLGYBEN A KÖZMŰ- ÉS CSATORNAHÁLÓZAT KIÉPÍTÉSE, A MEGLÉVŐ CSATORNARENDSZER VÁROSI CSATORNAHÁLÓZATTAL VALÓ ÖSSZEKÖTÉSE;
- ÚJ CSATORNARENDSZER KIÉPÍTÉSÉT KÖVETŐEN A KÖZÚTHÁLÓZAT REKONSTRUKCIÓJA.

3 pont

P3 VÁROSI KÖZVILÁGÍTÁS FEJLESZTÉSE

KÖZVILÁGÍTÁS FEJLESZTÉSE A VÁROS ALULVILÁGÍTOTT PONTJAIN;

- ESZTERGOMI SÉTA II. PROJEKT ÚTVONALÁN MEGFELELŐ KÖZVILÁGÍTÁS KIALAKÍTÁSA;
- ERZSÉBET PARK ESTI KÖZVILÁGÍTÁSÁNAK KIÉPÍTÉSE;
- PALATINUS-TÓ KÖZVILÁGÍTÁSÁNAK FEJLESZTÉSE.

3 pont

P6 VÁROSI KERÉKPÁRUTAK HÁLÓZATÁNAK KIÉPÍTÉSE

A VÁROS ÉRINTETT AZ EUROVELO6 NEMZETKÖZI KERÉKPÁRÚT ÁLTAL, MELYEK KIVITELEZÉSE 2020-RA VÁRHATÓ.

- A MEGLÉVŐ ESZTERGOM BELVÁROS- DUNA PART – BÚBÁNTVÖLGY KERÉKPÁRÚT MEGHOSSZABBÍTÁSA KAPCSOLJA MAJD A VÁROST AZ EUROVELO6 NYOMVONALÁBA.
- A TERVEZETT TELJES ÚTVONAL: BÚBÁNTVÖLGY, ESZTERGOM BELVÁROS, ESZTERGOM INTERMODÁLIS CSOMÓPONT, ESZTERGOM IPARI PARK, ESZTERGOM KERTVÁROS, PALATINUS-TÓ, DOROG, DOROGI INTERMODÁLIS CSOMÓPONT, CSOLNOK, ANNAVÖLGY, SÁRISÁP.
- SZENT ISTVÁN EMLÉKHELY PROJEKT ÚTVONALÁN FUTÓFELÜLET KIALAKÍTÁSA, KERÉKPÁRÚT KIJELEZÉSE – AHOL LEHETSÉGES, OTT AZ EUROVELO6 NYOMVONALÁN HALADVA.

22 pont

P7 JÁTSZÓTEREK EU-SZABVÁNYOK SZERINTI FELÚJÍTÁSA, ÚJAK LÉTESÍTÉSE

- FEJLESZTÉSRE SZORULÓ JÁTSZÓTEREK EU SZABVÁNY SZERINTI FELÚJÍTÁSA,
- TOVÁBBI, EU SZABVÁNYOKNAK IS MEGFELELŐ JÁTSZÓTEREK KIALAKÍTÁSA.

4 pont

P36 ENERGETIKAI HATÉKONYSÁGOT JAVÍTÓ BERUHÁZÁSOK, MEGÚJULÓS ENERGIA HASZNÁLATÁVAL ESZTERGOM VÁLLALKOZÁSAINÁL

2 pont

P40 ESZTERGOM VÁROS ÁRVÍZVÉDELMI BIZTONSÁGÁNAK NÖVELÉSE

- A GYENGE VÉDKÉPESSÉGŰ MŰTÁRGY KIVÁLTÁSA CSAK A PRÍMÁS-SZIGETEN KERESZTÜL – A SZIGETEN JELENTŐS ÉRTÉKET KÉPVISELŐ BEÉPÍTETT INGATLANOK VÉDELMEHEZ
- 5,2 KM TÖLTÉS ÉPÍTÉSE
- KÉT ÁRVÍZKAPU LÉTESÍTÉSE
- MEDERÁTHELYEZÉS, MŰTÁRGYÉPÍTÉS, GÉPBESZERZÉS
- A DUNA, ESZTERGOM TÁVMÉRT VÍZRAJZI ÁLLOMÁS KIVÁLTÁSA AZ ÚJ VÉDVRONALON LÉTESÍTENDŐ ÁLLOMÁSSAL (1 DB).
- TOVÁBBI VÍZMÉRCÉK TELEPÍTÉSE A VÉDVRONALON A MEGVÁLTOZOTT ÁRVÍZI LEFOLYÁSI VISZONYOK NYOMON KÖVETÉSE ÉRDEKÉBEN. (3 DB)

11 pont

P41 DUNA NAGYVÍZI MEDER LEVEZETŐ KÉPESSÉGÉNEK JAVÍTÁSA

- A DUNA ÁRVÍZLEVEZETŐ KÉPESSÉGÉNEK JAVÍTÁSÁT CÉLZÓ INTÉZKEDÉSEK MEGHATÁROZÁSA ÉS VÉGREHAJTÁSA, ÖSSZHANGBAN A TERMÉSZETVÉDELMI CÉLOKKAL A JELENLEG FUTÓ DUREFLOOD PROJEKT EREDMÉNYEI ALAPJÁN.
- A NAGYVÍZI MEDER HASZNOSÍTHATÓSÁGÁNAK HOSSZÚ TÁVÚ FENNTARTHATÓSÁGÁNAK BIZTOSÍTÁSA A NAGYVÍZI MEDER ÁRVÍZVÉDELMI ÉS TERMÉSZETVÉDELMI FUNKCIÓJÁNAK MEGŐRZÉSE MELLETT.

1 pont

P42 ÁRVÍZVÉDELMI VÉDVRONAL ÖNKORMÁNYZATI SZAKASZÁNAK MEGÉPÍTÉSE

- AZ ÁRVÍZVÉDELMEZÉS ÁLLAMI FELADAT - A VÉDMŰ KIALAKÍTÁSA TERVEZÉSI FÁZISBAN VAN. A NYOMVRONAL ÖNKORMÁNYZATI SZAKASZA (BAZILIKÁTÓL DÉLRE 6-8 KM A CSENKEI- HÍDIG).
- ENNEK MEGTERVEZÉSE, A RÉSZLETKÉRDÉSEKBEN VALÓ DÖNTÉSHOZATAL, A TERVEZÉS MEGKEZDÉSE SZÜKSÉGES ÖNKORMÁNYZATI OLDALRÓL IS.

6 pont

P43 HÉTFORRÁS MŰKÖDÉSI TERÜLETÉNEK VÍZELLÁTÁSA A DOROG – ESZTERGOM REGIONÁLIS RENDSZERRŐL

- AZ ÖSSZEKÖTÉS CÉLJA A HÁTTÉRSZENNYEZÉssel FENYEGETETT NYERGESÚJFALU ZOLTEK VÍZBÁZIS MELLETT A TÉRSÉG TELEPÜLÉSEINEK BIZTONSÁGOS VÍZBÁZISOKKAL VALÓ ÖSSZEKÖTÉSE (DOROG KARSZTVÍZBÁZIS, ESZTERGOM, PARTISZŰRÉSŰ VÍZBÁZIS).
- AZ ÖSSZEKÖTÉS LEHETŐSÉGET BIZTOSÍT A KOMÁROM IRÁNYÁBA TÖRTÉNŐ VÍZÁTADÁS KÉSŐBBI IDŐBEN TÖRTÉNŐ MEGVALÓSÍTÁSÁRA IS.

1 pont

P44 ESZTERGOM- KERTVÁROS ESZTERGOMI REPÜLŐTÉR FEJLESZTÉSE

- A REPÜLŐTÉREN SZILÁRD BURKOLATÚ KIFUTÓPÁLYA ÉPÍTÉSE ÉS ANNAK ÉJSZAKAI FÉNYTECHNIKÁVAL VALÓ ELLÁTÁSA IGÉNY ESETÉN;
- A REPÜLŐTÉR NEMZETKÖZI ÉS BELFÖLDI ÜZLETI REPÜLÉSEINEK KISZÉLESÍTÉSE, HASZNÁLHATÓSÁGÁNAK BŐVÍTÉSE.
- A CÉL A VÁROS ÉS VONZÁSKÖRZETÉBE TARTOZÓ TELEPÜLÉSEK IPARI PARKJAIBAN TEVÉKENYKEDŐ MAGYAR ÉS NEMZETKÖZI CÉGEK SZEMÉLY- ÉS TEHERSZÁLLÍTÁSAINAK KISZOLGÁLÁSA.

P45 ESZTERGOM KÜLTERÜLETÉN RO-RO TERMINÁL KIALAKÍTÁSA

AZ IPARI PARKBAN GYÁRTOTT TERMÉKEK INTERMODÁLIS SZÁLLÍTMÁNYOZÁSI LEHETŐSÉGEINEK JAVÍTÁSA ÉRDEKÉBEN „ROLL ON - ROLL OFF” TERMINÁL KIALAKÍTÁSA

P46 A 102. SZÁMÚ GYORSFORGALMI ÚT ÉS AZ ESZTERGOMOT ÉRINTŐ KÖZÚTHÁLÓZAT FEJLESZTÉSE

- 102 SZ. M1-ESZTERGOM KIEMELT FŐÚT
- ESZTERGOM VÁROS 1111-SZÁMÚ DOBOGÓKŐI KIVEZETŐ SZAKASZA
- A NEMZETI KÖZLEKEDÉSI STRATÉGIA M10 NYOMVONALA
- 11 SZ. FŐÚT ESZTERGOM BELVÁROS LŐRINC ÉS VÖRÖSMARTY UTCAI CSOMÓPONTJA
- KOMÁROM, ÚJ KÖZÚTI DUNA-HÍD ÜZEMBE HELYEZÉSE ÉS A CSATLAKOZÓ 13 SZ FŐÚT ÚTVONAL REHABILITÁCIÓJA KOMÁROM ÉS KISBÉR (81 SZ FŐÚT) KÖZÖTT
- M0 É-NY SZAKASZ 11. ÉS 10. SZ FŐUTAK KÖZÖTTI NYOMVONALÁNAK ÉS AZ M10. M0 ÜRÖMI CSP. ÉS ESZTERGOM (KESZTÖLCI CSP.) KÖZÖTTI (2X2 SÁVOS) SZAKASZ

6 pont

P47 TEN-T-CEF KÖZÚTFEJLESZTÉS

- AZ ÉSZAK- DÉL "V4" + NÉGY" TEN-T-CEF (EURÓPAI HÁLÓZATFINANSZÍROZÁSI ESZKÖZ) GDANSK- KATOWICE- ZSOLNA-TÚRÓCSZENTMÁRTON- A MÁR 2X2 SÁVRA KIÉPÍTETT GARAMSZENTKERESZT- GARAMSZENTBENEDEK SZAKASZHOZ ILLESZTÉSE, A GARAM MENTI HÁLÓZATI ELEM KIÉPÍTÉSE PÁRKÁNYIG
- PÁRKÁNY-ESZTERGOM (KAROL WOJTYLA) ÚJ DUNA-HÍD
- A 107 SZ. FŐÚT KAPACITÁSBŐVÍTÉSE

3 pont

P48 IPOLYON ÁTVEZETŐ HIDAK FELÚJÍTÁSA, ÚAK ÉPÍTÉSE

- LETKÉS-IPOLYSZALKA KÖZÖTT MEGLÉVŐ IPOLY HÍD SZERKEZETÉNEK FELÚJÍTÁSA, MEGEMELÉSE, KORSZERŰSÍTÉSE
- HELEMBÁ- IPOLYDAMÁSD KÖZÖTTI IPOLY-HÍD MEGÉPÍTÉSE

8 pont

P49 ÚJ PÁRKÁNYI HÍD MEGÉPÍTÉSE

- AZ ÚJ PÁRKÁNYI (KAROL WOJTYLA) DUNA HÍD MEGÉPÍTÉSE,
- 102 SZ. KIEMELT FŐÚT ÁTÉPÍTÉSE M11 GYORSFORGALMI ÚTTÁ A KAROL WOJTYLA ÚJ DUNA-HÍD ÉS AZ M1 AUTÓPÁLYA KÖZÖTT

3 pont

P50 KOMÁROMI ÚJ DUNA HÍD ÉPÍTÉSE

KOMÁROM, ÚJ KÖZÚTI DUNA-HÍD ÜZEMBE HELYEZÉSE ÉS A CSATLAKOZÓ 13. SZ FŐÚT ÚTVONAL REHABILITÁCIÓJA KOMÁROM ÉS KISBÉR (81 SZ FŐÚT) KÖZÖTT.

P51 EURO-VELO 6 DUNA MENTI KERÉKPÁRÚT KIÉPÍTÉSE

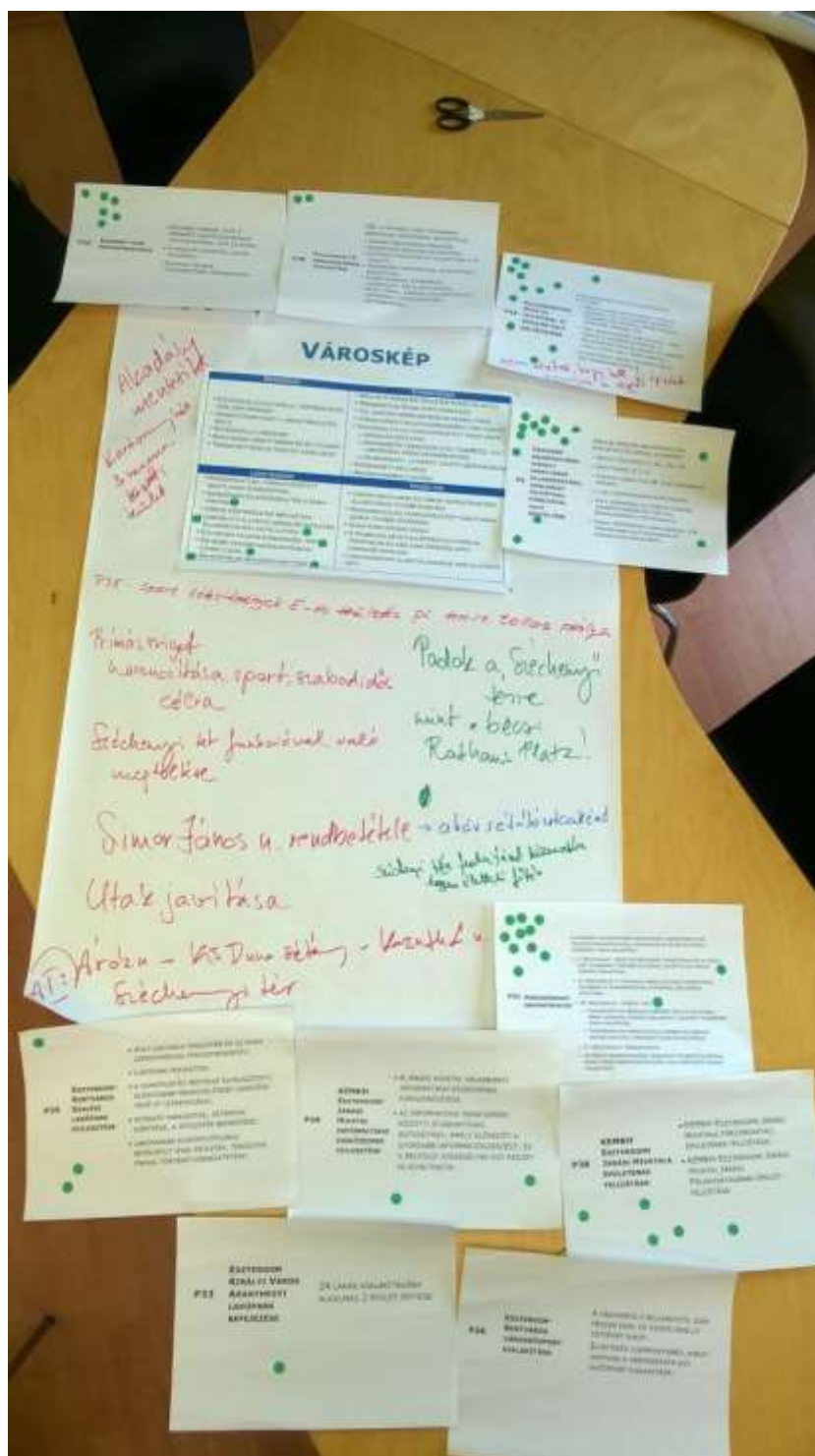
- EURO-VELO 6 DUNA MENTI KERÉKPÁRÚT A MVT ÁLTAL AJÁNLOTT TÁT-ESZTERGOM- DÖMÖS- VISEGRÁD NYOMVONALON
- EURO-VELO 6 DUNA MENTI KERÉKPÁRÚT TERVEZETT LÁBATLAN-TÁT-VISEGRÁD KÖZÖTTI SZAKASZÁNAK MEGÉPÍTÉSE

7 pont

Hozzászólások:

- P6-hoz: Az 1111. sz közút felújításával szükség lenne a Dobogókői úton is kerékpár utat létesíteni! Így megközelíthető az ipari park is, és Dobogókő is kerékpárral.
- Kerékpárút: Esztergom-kertváros Damjanich utca és Spar park összekapcsolása esetleg a hő távvezeték nyomvonalán. Leágazási lehetőség a Suzuki D-i, Szent János patakkal határos kerítése mellett.

6. VÁROSKÉP



ERŐSSÉGEK	GYENGESÉGEK
- EGYEDÜLÁLLÓ KULTURÁLIS, TÖRTÉNELMI ÉS SZELLEMI ÖRÖKSÉG - HOSSZÚ DUNA-PART A VÁROS TERÜLETÉN BELÜL - EGYEDÜLÁLLÓ VÁROSKÉP - NAGYSZÁMÚ VÉDETT MŰEMLÉK ÉS UTCAKÉP - TERMÉSZETVÉDELMI TERÜLET KÖZELSÉGE	- MEGLÉVŐ MŰEMLÉKI ÉPÜLETEK ROSSZ ÁLLAPOTA - RENDEZETLEN DUNA-PARTI KÖRNYEZET - TÚL SZIGORÚ MŰEMLÉKVÉDELMI SZABÁLYOZÁS - VÁROSI SZINTŰ TELEPÜLÉSRENDEZÉSI TERV HIÁNYA - KIHASZNÁLATLAN, FUNKCIÓVESZTETT INGATLANOK - MŰEMLÉKI ÉPÜLETEK - BARNAMEZŐS TERÜLETEK (VOLT GAMESZ, VOLT LABORÜZEM, SZEMÜVEGKERETGYÁR) - FÉLBEMARADT, LÁTKÉPET CSÚFÍTÓ BERUHÁZÁSOK - KIÜRESEDETT BELVÁROS - ÁRVIZEK ROMBOLO HATÁSA
LEHETŐSÉGEK	VESZÉLYEK
- KIHASZNÁLATLAN, FUNKCIÓVESZTETT INGATLANOK HASZNOSÍTÁSA - SZABADIDŐS ÉS KÖZÖSSÉGI TÉR A DUNA-PARTON 1 PONT - VÁROSI KÖZTERÜLETEK MEGÚJÍTÁSA - LEROMLOTT ÁLLAPOTÚ MŰEMLÉKI ÉPÜLETEK ÁLLAGMEGÓVÁSA ÉS FELÚJÍTÁSA 2 PONT - EGYSÉGES TELEPÜLÉSRENDEZÉSI TERV 1 PONT - KEVÉSBÉ SZIGORÚ MŰEMLÉKVÉDELMI SZABÁLYOZÁS 1 PONT - ÁRVÍZVÉDELMI RENDSZER KIÉPÍTÉSE 2 PONT	- VÁROSI INGATLANOK ÉS VÁROSI INFRASTRUKTÚRA ÁLLAPOTÁNAK TOVÁBB ROMLÁSA - KIHASZNÁLATLAN, FUNKCIÓVESZTETT INGATLANOK SZÁMA TOVÁBB NÖVEKSZIK - DUNA-PART ERODÁLÓDÁSA - A FELBECSÜLHETETLEN ÉRTÉKŰ KULTURÁLIS, TÖRTÉNELMI ÉS SZELLEMI ÖRÖKSÉG ADTA VÁROSKÉP ROMLÁSA - VÁROSKÖZPONT ELNÉPTELENEDÉSE NEM ÁLLÍTHATÓ MEG.

PROJEKTEK

P4 VÁROSKÉP SZEMPONTJÁBÓL KIEMELT INGATLANOK ÁLLAGMEGÓVÁSA, HOMLOKZAT FELÚJÍTÁSA, FUNKCIÓVAL VALÓ MEGTÖLTÉSE

- MŰEMLÉK ÉPÜLETEK REKONSTRUKCIÓJA, HOMLOKZATI FELÚJÍTÁSA, KÜLÖNÖSEN:
 - BAJCSY-ZSILINSZKY U. 20., 22., 24.
 - DEÁK FERENC ÚT 1-3.
 - KOSSUTH LAJOS UTCA 38. (VOLT KASZÁRNYA ÉPÜLETE)
 - A VOLT SZEMÜVEGKERETGYÁR ÉPÜLETE
 - VOLT ZSINAGÓGA, KULTURÁLIS KÖZPONT (JOGERŐS ENGEDÉLYES TERV ÁLL RENDELKEZÉSRE A FELÚJÍTÁSHOZ)
- DUNAI SZÉNRAKODÓ (IPARI MŰEMLÉK, VÍZI TURIZMUSBAN VALÓ FELHASZNÁLÁS SZOLGÁLTATÓ ÉPÜLETKÉNT).

14 pont

P21 VÁROSKÖZPONT REKONSTRUKCIÓ

A VÁROSKÉP SZEMPONTJÁBÓL MEGHATÁROZÓ, KÖZPONTBAN LÉVŐ ÉPÜLETEK REKONSTRUKCIÓJA, HOMLOKZATI ÉS BELSŐ FELÚJÍTÁSA, KÖZÖSSÉGI TEREK KIALAKÍTÁSA.

- I. RÉSZTERÜLET: SZENT ISTVÁN FÜRDŐ, FÜRDŐ SZÁLLÓ ÉS A „ZÖLD HÁZ” EGYSÉKKÉNT TÖRTÉNŐ FELÚJÍTÁSA, FÜRDŐ ÉS KULTURÁLIS KÖZPONT KIALAKÍTÁSA **1 pont**
- II. RÉSZTERÜLET: A SZÉCHENYI TÉREN TALÁLHATÓ KÖZÉPÜLETEK, KÜLÖNÖSEN A TAKARÉKPÉNZTÁR (ÁTJÁRÓHÁZ) ÉPÜLETÉNEK FELÚJÍTÁSA;

- III. RÉSZTERÜLET: LŐRINCZ UTCA **1 pont**
- TAKARÉKPÉNZTÁRI BÉRPALOTA (ÉDÁSZ ÉPÜLET) FELÚJÍTÁSA, ABBAN ZARÁNDOK, IFJÚSÁGI SZÁLLÁSHELY, VALAMINT TOURINFORM IRODA KIALAKÍTÁSA;
- TAKARÉKPÉNZTÁRI BÉRPALOTÁVAL SZEMBEN ÁLLÓ BÉRHÁZ REKONSTRUKCIÓJA, HOMLOKZATI ÉS BELSŐ FELÚJÍTÁSA;
- IV. RÉSZTERÜLET: SÁNDOR PALOTA
- AZ ÉPÜLET REKONSTRUKCIÓJA, HOMLOKZATI ÉS BELSŐ FELÚJÍTÁSA, BENNE VÁROSI RENDEZVÉNYHELYSZÍN, CIVIL SZERVEZETI SZÉKHÁZ KIALAKÍTÁSA;

10 pont

P24 POLGÁRMESTERI HIVATAL FELÚJÍTÁSA, ÚJ ÉPÜLETBE VALÓ KÖLTÖZTETÉSE

A POLGÁRMESTERI HIVATAL LEHETSÉGES ÚJ HELYSZÍNEI:

- MÁRIA VALÉRIA HOTEL ÉPÜLETE A PRÍMÁS-SZIGETEN - EGY HELYSÉGBEN LEHETNE A POLGÁRMESTERI HIVATAL, JÁRÁSI HIVATAL, ÜGYÉSZSÉG, BÍRÓSÁG, STB.
- VOLT SZEMÜVEGKERET GYÁR ÉPÜLETE - TÖBB FUNKCIÓ IS MEGFÉRNE EGYMÁSSAL: A POLGÁRMESTERI HIVATAL MELLETT ITT LEHETNE A PIAC, A KÖNYVTÁR, A JÁRÁSI HIVATAL;
- A LEHETŐSÉGEK KÖZÖTT FELMERÜLT MÉG A DÉLI KANONOKSOR ÉPÜLETE.

12 pont

Hozzászólás: Nem biztos, hogy kell új épület, szeretjük a régit.

P26 ESZTERGOM- KERTVÁROS VÁROSKÖZPONT KIALAKÍTÁSA

A VÁROS RÉSZ A BELVÁROSTÓL IGEN MESSZE ESIK, ÉS SZINTE ÖNÁLLÓ EGYSÉGET ALKOT. ÉLHETŐSÉG SZEMPONTJÁBÓL SOKAT JAVÍTANA A VÁROS RÉSZEN EGY ALKÖZPONT KIALAKÍTÁSA.

P28 PALATINUS-TÓ KÖRNYEZETÉNEK FEJLESZTÉSE

CÉL: A TÓ MIND A NÉGY ÉVSZAKBAN SPORTOLÁSI LEHETŐSÉGET BIZTOSÍTSON

- STRAND TERÜLETÉNEK NÖVELÉSE;
- KISZOLGÁLÓ ÉPÜLETEK FEJLESZTÉSE;
- FUTÓPÁLYA ÉS BIKIKLIÚT KIALAKÍTÁSA A TÓ MELLETT;
- SZABADTÉRI SPORTPÁLYÁK, JÁTSZÓTEREK KIALAKÍTÁSA.
- SZÖRFCENTRUM, BÚVÁRBÁZIS, WAKEBOARD- PÁLYA KIALAKÍTÁSA;
- NYÁRI TÁBOR, KEMPING KIALAKÍTÁSÁHOZ SZÜKSÉGES INFRASTRUKTÚRA MEGTEREMTÉSE.

2 pont

P29 ERZSÉBET PARK REKONSTRUKCIÓJA

- ERZSÉBET PARKNÁL LÉVŐ 3 MAHART KIKÖTŐ ELEKTROMOS CSATLAKOZÓKKAL VALÓ ELLÁTÁSA;
- A MEGLÉVŐ JÁTSZÓTÉR, PADOK FELÚJÍTÁSA;
- SOBIESKI SZOBOR KÖRNYEZETÉNEK RENDBERAKÁSA.

5 pont

P33 ESZTERGOM KIRÁLYI VÁROS ARANYHEGYI LAKÓPARK BEFEJEZÉSE

24 LAKÁS KIALAKÍTÁSÁRA ALKALMAS 2 ÉPÜLET ÉPÍTÉSE

1 pont

P35 ESZTERGOM-KERTVÁROS SZALÉZI LAKÓPARK FEJLESZTÉSE

- VOLT LAKTANYA TERÜLETÉN ÉS AZ IPARI LÉTESÍTMÉNYEN TERÜLETRENDEZÉS;
- LAKÓPARK FEJLESZTÉS;
- A GUMITELEP ÉS MÉHTELEP ELVÁLASZTOTT, ELŐNYÖSEBB MEGKÖZELÍTÉSÉT LEHETŐVÉ TEVŐ

ÚT LÉTREHOZÁSA;

- INTENZÍV PARKOSÍTÁS, SÉTÁNYOK KIÉPÍTÉSE, A JÁTSZÓTÉR BEKERÍTÉSE;
- LAKÓPARKBA KONCEPCIÓTLANUL BETELEPÜLT IPARI ÉPÜLETEK, TERÜLETEK FÁKKAL TÖRTÉNŐ KÖRBEÜLTETÉSE.

3 pont

P38 KEMKH ESZTERGOMI JÁRÁSI HIVATALA ÉPÜLETÉNEK FELÚJÍTÁSA

- KEMKH ESZTERGOMI JÁRÁSI HIVATALA TÖRZSHIVATALI ÉPÜLETÉNEK FELÚJÍTÁSA;
- KEMKH ESZTERGOMI JÁRÁSI HIVATAL JÁRÁSI FÖLDHIVATALÁNAK ÉPÜLET- FELÚJÍTÁSA

5 pont

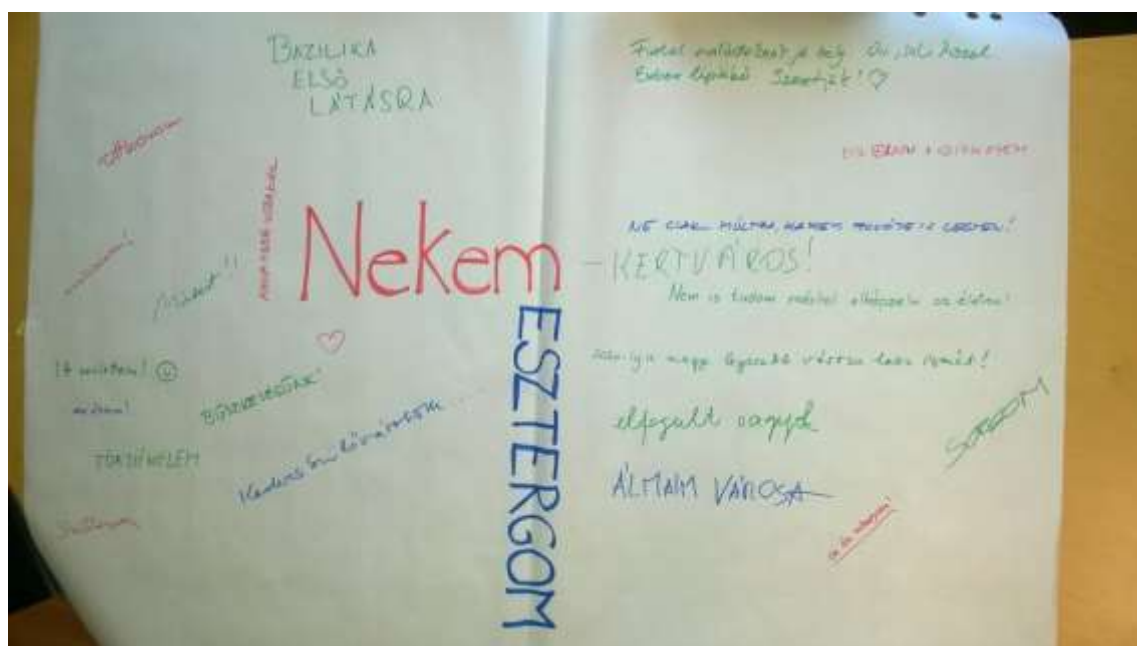
P39 KEMKH ESZTERGOMI JÁRÁSI HIVATAL INFORMATIKAI ESZKÖZEINEK FEJLESZTÉSE

- A JÁRÁSI HIVATAL VALAMENNYI INFORMATIKAI ESZKÖZÉNEK KORSZERŰSÍTÉSE
- AZ INFORMATIKAI RENDSZEREK KÖZÖTTI ÁTJÁRTHATÓSÁG BIZTOSÍTÁSA, AMELY ELŐSEGÍTI A GYORSABB INFORMÁCIÓSZERZÉST, ÉS A BELFÖLDI JOGSEGÉLYEK EGY RÉSZÉT IS KIVÁLTHATJA.

2 pont

Hozzászólások:

- Akadálymentesítés karácsonyház, 3 ... közötti terület
- P35-höz: sportlétesítmények E-KU területén. Pld: tenisz, tollas pálya
- Prímás sziget hasznosítása sport, szabadidős célra
- Padok a Széchenyi térre, mint a bécsi Rathaus Platz-on!
- Simor János utca rendbetétele → akár sétáló utcaként
- Széchenyi tér funkciójának kiszélesítése, legyen életteli a főtér
- Utak javítása
- AT: Árok u. – Kis Duna sétány – Kossuth L. u. –Széchenyi tér



- Ne csak múltja, hanem jövője is legyen!
- KERTVÁROS! Nem is tudom máshol elképzelni az életem
- Ahova mindig visszajövök
- Álmaim városa
- Kedves szülővárosom...
- Történelem
- Szülővárosom
- az életem
- Büszkeségünk
- a szülővárosom
- Itt születtem!😊
- Mindent!
- Elfogult vagyok
- Az én városom!
- Sorsom
- 2020-ig a megye legszebb városa lesz ismét
- Bazilika első látásra
- Otthonom
- Fiatal családoknak jó hely, ovi, sulis közel. Ember léptékű, szeretjük.♥
- Esztergom a szívügyem



2. TERVEZŐI VÁLASZOK AZ ÁLLAMIGAZGATÁSI EGYEZTETÉS SORÁN TETT ÉSZREVÉTELEKRE

Esztergom Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája 314/2012. (XI.8.) Korm. Rendelet szerinti egyeztetési eljárás keretében érkezett vélemények				
Sorszám	Egyeztetési Eljárásban résztvevő, észrevételt tevő szervezet neve	Észrevétel beérkezésének dátuma	Beérkezett vélemény	Tervezői válasz
1.	Komárom-Esztergom Megyei Kormányhivatal, Építésügyi Hatósági, Oktatási és Törvényességi Felügyeleti Főosztály, Építésügyi Osztály	2015.06.26.	A véleményezési dokumentáció felépítése követi az Eljr. 2. sz. mellékletében foglaltakat, magas szinten kidolgozott, logikus felépítésű anyag, melyben a városfejlesztési elemek területi beavatkozásai részletesen kifejtésre kerültek.	Az észrevételt köszönettel vettük, azzal további teendő a tervezés jelen fázisában nincsen.
2.	Honvédelmi Minisztérium Hatósági Hivatal	2015.06.11.	A fenti hivatkozási számon érkezett dokumentációban foglaltak a honvédelem érdekeit nem érintik, a Magyar Honvédség nemzeti és szövetségi védelmi feladatai végrehajtása biztosított, ezért az abban foglaltakkal kapcsolatban külön észrevételt nem teszek.	Az észrevételt köszönettel vettük, azzal további teendő a tervezés jelen fázisában nincsen.
3.	Győr-Moson-Sopron Megyei Kormányhivatal, Környezetvédelmi és Természetvédelmi	2015. 06.25.	Esztergom város Integrált Településfejlesztési Stratégiáját megalapozó vizsgálat egyeztetési változat természetvédelmi szempontú megállapításai általánosságban helytállóak és kielégítőek. A 1.12.3.2. számú, „Nemzeti és nemzetközi	Az észrevételt köszönettel vettük, a megalapozó munkarész 1.12.3.2. pontjában, a 81. oldalon a kért kiegészítéseket átvezettük. A tervezett projektek tervezésekor és kivitelezésekor a Projektgazda figyelemmel

Esztergom Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája 314/2012. (XI.8.) Korm. Rendelet szerinti egyeztetési eljárás keretében érkezett vélemények				
Sorszám	Egyeztetési Eljárásban résztvevő, észrevételt tevő szervezet neve	Észrevétel beérkezésének dátuma	Beérkezett vélemény	Tervezői válasz
	Főosztály		természetvédelmi oltalom alatt álló vagy védelemre tervezett terület, érték, emlék” című fejezet tartalma azonban pontosításra szorul az alábbiak szerint: Nemzetközi természetvédelmi oltalom alatt álló területek Esztergom település területén a Natura 2000 hálózat elemei közül: -„HUD110002 Börzsöny és Visegrádi-hegység” Különleges madárvédelmi terület. -„HUD120039 Pilis és Visegrádi-hegység” Kiemelt jelentőségű természetmegőrzési terület. -„HUD120034” Duna és ártere” Kiemelt jelentőségű természetmegőrzési terület.	lesz a zaj- és rezgésvédelmi jogszabályok betartására.
4.	Nemzeti Közlekedési Hatóság	2015.06.16.	Az Integrált Településfejlesztési Stratégia Esztergom Város Önkormányzata számára meghatározott, a város fejlesztésének középtávú feladatainak megvalósítását biztosító kulcsprojektekkel és integrált akcióterületi beavatkozásokkal, valamint annak meghatározott keretfeltételeivel egyetértek, azokkal kapcsolatban észrevételt nem teszek.	Az észrevételt köszönettel vettük, azzal további teendő a tervezés jelen fázisában nincsen.
5.	Nemzeti Média- és Hírközlési Hatóság	2015.06.12.	A rendelettervezet hírközlési érdeket nem sért, a módosítás ellen a Hatóság kifogást nem emel.	Az észrevételt köszönettel vettük, azzal további teendő nincs. A tervezett projektek tervezésekor és kivitelezésekor a Projektgazda figyelemmel lesz a kötelező jogszabályi

Esztergom Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája 314/2012. (XI.8.) Korm. Rendelet szerinti egyeztetési eljárás keretében érkezett vélemények				
Sorszám	Egyeztetési Eljárásban résztvevő, észrevételt tevő szervezet neve	Észrevétel beérkezésének dátuma	Beérkezett vélemény	Tervezői válasz
				előírások betartására.
6.	Komárom-Esztergom Megyei Kormányhivatal, Élelmiszerlánc-biztonsági és Földművelésügyi Főosztály	2015.06.19.	Esztergom Város Megalapozó Vizsgálatának és Integrált Településfejlesztési Stratégiájának (ITS) véleményezésére megküldött tervezet kapcsán indult eljárás talajvédelmi hatáskört nem érint, ezért annak talajvédelmi szakhatósági eljárását megszünteti.	Az észrevételt köszönettel vettük, azzal további teendő a tervezés jelen fázisában nincsen.
7.	Komárom-Esztergom Megyei Rendőr-főkapitányság Rendészeti Igazgatóság	2015.06.24.	A rendelkezésre álló dokumentumok alapján megállapítottam, hogy az ITS nem befolyásolja a rendőrség mélységi ellenőrzési tevékenységét, így a tárgykörben szereplő településrendezési eszköz módosítása tekintetében javaslatot, valamint észrevételt nem kívánok tenni.	Az észrevételt köszönettel vettük, azzal további teendő a tervezés jelen fázisában nincsen.
8.	Komárom-Esztergom Megyei Kormányhivatal, Műszaki Engedélyezési és Fogyasztóvédelmi Főosztály, Ütügyi Osztály	2015.06.17.	A megalapozó vizsgálati anyagok alapján kidolgozott integrált településfejlesztési stratégia céljaival, megállapításaival alapvetően egyetértünk. Hatóságunk engedélyező hatósággént való alpműködése azonban az útépitési engedélyezési hatáskörben, illetve a szakhatósággént való eljárás, tehát az eldöntött fejlesztések utáni eljárásokban való ügyintézés, míg a jövőkép kialakításában és a fejlesztési irányok meghatározásában kevésbé tudunk közreműködni.	Az észrevételt köszönettel vettük, azzal további teendő a tervezés jelen fázisában nincsen.
9.	Észak-dunántúli	2015. június 30.	A 74. oldalon lévő „településüzemeltetési	Az észrevételt köszönettel vettük, a táblázatot

Esztergom Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája 314/2012. (XI.8.) Korm. Rendelet szerinti egyeztetési eljárás keretében érkezett vélemények				
Sorszám	Egyeztetési Eljárásban résztvevő, észrevételt tevő szervezet neve	Észrevétel beérkezésének dátuma	Beérkezett vélemény	Tervezői válasz
	Vízügyi Igazgatóság		szolgáltatások” táblázatban a <i>Szennyvízelvezetés és tisztítás szolgáltatás</i> helyzetét, és <i>Csapadékvíz-csatornák karbantartása</i> helyzetét javasoljuk felülvizsgálni, mert félreérthető, illetve így nem felel meg a valóságnak. • A Megalapozó vizsgálat 131 oldala foglalkozik a csapadék vízelvezetéssel, de a vízfolyásokat csak felsorolja. A 136-138 oldal vízminőségi problémákkal foglalkozik, nincsenek fejlesztési javaslatok. • A Megalapozó vizsgálat 1.16.1.1. Vízgazdálkodás és vízellátás fejezetét a 126. oldalon kérjük kiegészíteni az alábbiak szerint: Az Esztergom Prímás-szigeti vízbázis rendelkezik védőidom kijelölő határozattal. A vízbázis hidrogeológiai védőterületét 26.966/2003.-I. számon jelölte ki az ÉDUKTVF, melyet 35122-202001. számon módosítottak. Az ÉDV Zrt. a vízbázis védőidom felülvizsgálatot elvégezte. A védőidom kijelölő felülvizsgálati határozat száma: 35.800/195-7/2015. ált. (A határozat számát a későbbiekben, az 1.17.2.2.2 fejezet VGT munkapontjában is javasolt rögzíteni.)	módosítottuk. Az észrevételt köszönettel vettük. Az egyesített csatornarendszer miatt a szennyvízelvezetéshez hasonlóan történik a csapadékvíz elvezetés, a csapadékvízzel foglalkozó fejezet ezért visszautal az 1.16.1.2. fejezetre. A Megalapozó tanulmánynak nem feladata fejlesztési javaslatok megfogalmazása, azok az ITS-ben kerülnek felsorolásra. Az észrevételt köszönettel vettük, a Megalapozó tanulmányt a megjelölt helyeken módosítottuk.

Esztergom Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája 314/2012. (XI.8.) Korm. Rendelet szerinti egyeztetési eljárás keretében érkezett vélemények				
Sorszám	Egyeztetési Eljárásban résztvevő, észrevételt tevő szervezet neve	Észrevétel beérkezésének dátuma	Beérkezett vélemény	Tervezői válasz
			- A dokumentáció a 128. oldalon termálvíz ellátás címszó alatt említi a Várhegy és a Szent Tamás hegy törésvonalánál feltörő meleg vizes forrásokat. Azonban sem itt, sem a későbbiekben nem foglalkozik a visszatérő szökevény forrásokkal, illetve az ehhez köthető problémákkal, melyek a jövőben gondot okozhatnak. Javasoljuk ezt a tényt felvenni a z 1.17.9 fejezetbe. - A munkaanyag a 1.17.2 fejezetében a felszín alatti vizeket érintő megállapítások helytállóak. A VGT munkapontot azonban javítani, illetve kiegészíteni kérjük az alábbi vonatkozásban: <u>Esztergom város területét az alábbi felszín alatti víztestek érintik:</u> - A Duna folyam mentén található a <i>Dunántúli-középhegység északi peremvidéke</i> sp. 1.4.2 sekély porózus víztest. Erre alapozott Prímás-szigeti parti szűrésű vízbázis, - Dunántúli-középhegység – Duna vízgyűjtő sh.1.4 sekély hegyvidéki víztest, - Dunántúli-középhegység – Duna vízgyűjtő h.1.4 hegyvidéki víztest, - Dunántúli-középhegység – Esztergomi-források vízgyűjtője k.1.4 karszt víztest, - Visegrád-Veresegyháza termálkarszt kt. 1.4 karszt víztest.	Az észrevételt köszönettel vettük, a Megalapozó tanulmány 1. 17.9. fejezetét módosítottuk. Az észrevételt köszönettel vettük, a VGT munkapontot kiegészítettük az észrevétel szerint.

Esztergom Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája 314/2012. (XI.8.) Korm. Rendelet szerinti egyeztetési eljárás keretében érkezett vélemények				
Sorszám	Egyeztetési Eljárásban résztvevő, észrevételt tevő szervezet neve	Észrevétel beérkezésének dátuma	Beérkezett vélemény	Tervezői válasz
			<u>Az ITS dokumentáció:</u> - A stratégia tervezésénél megfelelő figyelmet fordítottak a vízi közművekre. Egyebek között az elavult ivóvíz-hálózati szakaszok fejlesztésére, a csatornahálózati rekonstrukciókra, bővítésekre, a csatornázottság és ivóvízzel való ellátottság arányának növelésére, a Hétforrás működési területének vízellátására a Dorog-Esztergom Regionális rendszerről. - A Stratégia fejezet 142. oldalán már szerepel a mederrendezési igény, a vízszállító képesség növelése, de erre nincs rangsor, ütemezés pedig a vízfolyások önkormányzati tulajdonúak. <u>A Palatinus -tó fejlesztéséhez vízjogi engedély is szükséges lehet, a tó levezető rendszere kapcsolódik Igazgatóságunk vagyonkezelésünkben álló Kenyérmezei-patakhoz, így vagyonkezelői hozzájárulásunk beszerzése is kell az engedélyhez.</u> - Nyilvántartásunk szerint Esztergom közigazgatási területe a folyók mértékadó árvízszintjeiről szóló 74/2014. (XII.23) BM rendeletben <i>felsorolt</i> folyószakaszokhoz rendelt nagyvízi mederrel, illetve a 83/2014. (III.14.) Korm. rendelet által <i>kijelölt nagyvízi mederrel érintett, de belvízzel nem veszélyeztetett.</i> - A stratégia elkészítésénél figyelme vették a vízügyi távlati fejlesztési terveket is (DUREFLOOD, NMKT,	Az észrevételt köszönettel vettük, azzal további teendő nincs. Az észrevételt köszönettel vettük, a projekt megvalósítása során a projektgazda a vonatkozó jogszabályi előírásoknak megfelelően fog eljárni. Az észrevételt köszönettel vettük. A hivatkozott jogszabály valóban nem sorolja Esztergomot belvízzel veszélyeztetett területek közé, lakossági észrevételezések alapján vannak a városnak olyan területei, amelyeken magas vízállás esetén károkat okoz a belvív. Tekintettel arra, hogy a tervezés során a városban tapasztalható valós körülmények

Esztergom Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája 314/2012. (XI.8.) Korm. Rendelet szerinti egyeztetési eljárás keretében érkezett vélemények				
Sorszám	Egyeztetési Eljárásban résztvevő, észrevételt tevő szervezet neve	Észrevétel beérkezésének dátuma	Beérkezett vélemény	Tervezői válasz
			Esztergom árvízvédelmi fejlesztés, stb) A terv tartalmazza az árvízvédelmi biztonság növelése (pld. árvízvédelmi védvonal önkormányzati szakaszának megépítése), valamint a nagyvízi meder levezető-képességének javítása) érdekében tervezett fejlesztéseket. A Stratégia egyeztetési anyaggal kapcsolatosan tájékoztatjuk, hogy a táji, természeti és ökológiai adottságok fenntartható hasznosításával kapcsolatosan 2010-ben elkészült Magyarország EU Víz Keretirányelve szerinti Vízyűjtő Gazdálkodási Terve (VGT). A VGT alegységtervek tartalmazzák mind a felszíni, mind a felszín alatti vizek jó ökológiai-, illetve jó mennyiségi és minőségi állapotának elérése érdekében lévő célkitűzéseket és az ehhez kapcsolódó intézkedési terveket. Esztergom Város a Gerecse (1-7) vízyűjtő-gazdálkodási alegységhez tartozik. Az alegységterv megtalálható a www2.vizeink.hu internetes oldalon a <u>dokumentumtár</u> címszó, <u>dokumentumtár tallózása</u> menüpont alatt a 2. oldalon.	bemutatása a feladatunk, ténymegállapításunkat továbbra is fenntartjuk. A tájékoztatást köszönettel vettük. A VGT Gerecse alegységében felsorolt célkitűzések egybevágó az ITS-ben szereplő célrendszerrel. A VGT-ben felsorolt célkitűzéseknek ellentmondó fejlesztési cél vagy projektjavaslat nem szerepel az ITS-ben.

Esztergom Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája 314/2012. (XI.8.) Korm. Rendelet szerinti egyeztetési eljárás keretében érkezett vélemények				
Sorszám	Egyeztetési Eljárásban résztvevő, észrevételt tevő szervezet neve	Észrevétel beérkezésének dátuma	Beérkezett vélemény	Tervezői válasz
			A felszíni- és felszín alatti vizek jó mennyiségi-, valamint minőségi állapota elérése-, illetve megtartása érdekében a célkitűzéseket és az intézkedési javaslatokat az alegységterv 6. melléklete részletesen tartalmazza. Kérjük a stratégiai tervezése során a mellékletben foglaltak figyelembevételét! A vízgyűjtő-gazdálkodási tervvel ellentétes szabályozás nem alkotható.	
10.	Komárom-Esztergom Megyei Kormányhivatal Népegészségügyi Főosztálya	2015. 07.03.	A Főosztály a dokumentációt áttekintette, az abban foglaltak ellen közegészségügyi szempontból kifogást nem emel.	Az észrevételt köszönettel vettük, azzal további teendő a tervezés jelen fázisában nincsen.
11.	Komárom-Esztergom Megyei Katasztrófavédelmi Igazgatóság Katasztrófavédelmi Hatósági Osztály	2015.07.07.	A településrészen a tűzjelzési lehetőséget biztosítani kell a Ttv. 5. § (5) bekezdés szerint, azaz „ <i>Tűzjelzés céljára a településen mindenki által bármikor igénybe vehető nyilvános távbeszélő állomást kell üzemben tartani.</i> ” A tervezői területeken a megvalósuló építményekhez „ <i>az Országos Tűzvédelmi Szabályzatról</i> ” szóló 52/2014. (XII.5.) BM rendelet (továbbiakban: OTSZ) 193, § (2) bekezdés alapján: „ <i>A létesítmény közlekedési, tűzoltási</i>	Az észrevételt köszönettel vettük. A projektek tervezésekor és kivitelezésekor a Projektgazda figyelemmel lesz a kötelező jogszabályi előírások betartására, a városszerkezeti terv elkészítésekor az egyes földtani jelenségek esetleges károsító hatásainak tervezhetősége érdekében a Magyar Állami Földtani Intézet véleményét a város be fogja szerezni.

Esztergom Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája 314/2012. (XI.8.) Korm. Rendelet szerinti egyeztetési eljárás keretében érkezett vélemények				
Sorszám	Egyeztetési Eljárásban résztvevő, észrevételt tevő szervezet neve	Észrevétel beérkezésének dátuma	Beérkezett vélemény	Tervezői válasz
			<i>felvonulási útvonalait, területeit, valamint vízszervezési helyekhez vezető útjait állandóan szabadon és olyan állapotban kell tartani, amely alkalmas a tűzoltó gépjárművek közlekedésére és működtetésére</i> Az OTSZ 67. § (4) bekezdése alapján: „A tűzoltási felvonulási területet megközelítő tűzoltási felvonulási útnak olyannak kell lennie, hogy a tűzoltó gépjárművek, a magasból mentő a helyszínt biztonságosan, tolatás nélkül el tudják hagyni.” Tűzoltás céljára a településen, az OTSZ 8. sz. mellékletében szereplő táblázat szerinti „oltóvíz intenzitást” kell biztosítani, a 73. § (1) bekezdése értelmében. Az oltóvíz ellátást az OTSZ 73. § figyelembe vételével kell kialakítani: „(1) A mértékadó tűzszakasz területére meghatározott vízmennyiséget vízvezetékéről vagy – ha az más módon nem oldható meg – oltóvíz tározóból kell biztosítani. (2) Oltóvízként számításba vehetők – a tűzvédelmi hatóság engedélyével – azok a nem időszakos természetes felszíni vizek is, amelyek a védendő építménytől 200 méternél nincsenek nagyobb távolságra. A távolságot a megközelítési útvonalon kell mérni.	

Esztergom Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája 314/2012. (XI.8.) Korm. Rendelet szerinti egyeztetési eljárás keretében érkezett vélemények				
Sorszám	Egyeztetési Eljárásban résztvevő, észrevételt tevő szervezet neve	Észrevétel beérkezésének dátuma	Beérkezett vélemény	Tervezői válasz
			(3) Település, valamint létesítmény létesítése vagy bővítése esetén az oltóvizet az egyes szakaszok használatbavételével egyidejűleg kell biztosítani. (4) Az oltóvíz szomszédos létesítményeknél – a tűzvédelmi hatóság engedélyével – közösen is biztosítható (5) A vízszерzési helyet úgy kell kialakítani, hogy a tűzoltó gépjárművel mindenkor megközelíthető, az oltóvíz akadálytalanul kivehető legyen. (6) A kábel- és közműalagútnál, valamint a közműfolyosóknál tűzszakaszonként két helyen kell biztosítani az oltóanyagok bejuttatásának lehetőségét.” Oltóvíz hálózat kialakítása esetén, az OTSZ. 74. § (1) bekezdését kell figyelembe venni, miszerint: „ Az oltóvizet biztosító vízvezeték-hálózat belső átmérőjét az oltóvíz-intenzitás és a kifolyási nyomásigény alapján, valamint a közműrendszer kialakítását figyelembe véve kell méretezni. Egyirányú táplálás esetén a vezeték legalább NA 100, körvezeték esetén pedig legalább NA 80. (2) A tűzvédelmi hatóság engedélyével az oltóvizet biztosító vízvezeték-hálózat az (1) bekezdéstől eltérően	

Esztergom Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája 314/2012. (XI.8.) Korm. Rendelet szerinti egyeztetési eljárás keretében érkezett vélemények				
Sorszám	Egyeztetési Eljárásban résztvevő, észrevételt tevő szervezet neve	Észrevétel beérkezésének dátuma	Beérkezett vélemény	Tervezői válasz
			<i>méretezhető azon az 1000 főnél kevesebb állandó lakosú településen,</i> <i>a.) amelyben vagy azon kívül, de annak minden védendő építménytől, valamint szabadterétől 200 méteres távolságon belül oltóvízellátásra figyelembe vehető – a mértékadó tűzszakasz területének megfelelő mennyiséget vizet biztosító – természetes vagy mesterséges víznyerő helyre épített vízkivételi mű található vagy</i> <i>b.) amelyben a mértékadó tűzszakasz területének megfelelő oltóvíz-intenzitást más műszaki megoldásokkal biztosítják.”</i> A megyei területrendezési tervben a település felszínmozgással potenciálisan veszélyeztetett területként van megjelölve, ezért az egyes földtani jelenségek (földcsuszamlások, vízmosások, stb) károsító hatásainak csökkentése, elkerülése érdekében, a Magyar Állami Földtani Intézet (1143 Budapest, Stefánia út 14.) véleményét indokolt megkérni a Pest megyei Kormányhivatal Műszaki Engedélyezési és Fogyasztóvédelmi Főosztály Bányászati Osztályának véleményén felül. „A települések ár- és belvíz veszélyeztetettségi alapon történő besorolásáról” szóló 18/2003. (XII.9.) KvVM-	

Esztergom Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája 314/2012. (XI.8.) Korm. Rendelet szerinti egyeztetési eljárás keretében érkezett vélemények				
Sorszám	Egyeztetési Eljárásban résztvevő, észrevételt tevő szervezet neve	Észrevétel beérkezésének dátuma	Beérkezett vélemény	Tervezői válasz
			BM együttes rendelet melléklete szerint a település erősen veszélyeztetett „A” kategóriába tartozik. A veszélyeztetettséget a rendezési tervnél szükségesnek tartom figyelembe venni, különösen lakóépületek, intézmények és a lakosság ellátáshoz nélkülözhetetlen közművek rendezési tervben történő szabályozása esetén. A katasztrófavédelem és a hozzá kapcsolódó egyes törvények módosításáról szóló 2011. évi CXXVIII. törvény végrehajtásáról szóló 234/2011. (XI.10.) Korm. rendelet 10. § a.) pontja alapján a megyei közgyűlés elnöke a területfejlesztési feladatok ellátása során érvényesíti a katasztrófák csökkentésére vonatkozó irányelveket.	
12.	Komárom-Esztergom Megyei Közgyűlés	2015. 07.07.	A Megalapozó vizsgálat és az ITS tartalmi felépítése megfelel 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet 1. és 2. sz. mellékletében foglaltakkal. A város társadalmát, gazdaságát jellemző statisztikai adatokat a 2001. és a 2011. évi népszámlálási adatok feldolgozásából és az azóta a város rendelkezésére álló adatbázisokból nyerték, így megfelelően naprakészek. A helyzetértékelés reális adatokra és folyamatokra hívja fel a figyelmet, ugyanakkor kissé hiányos a járasszékhely kitekintése a környező települések és	Az észrevételt köszönettel vettük. A Megalapozó vizsgálat 1.1.1. alfejezete, a 17. oldalon kiegészítésre került az Ister Granum Eurorégió bemutatásával, ami Esztergom, Párkány és a környező mintegy 40 település szinergiáját hivatott erősíteni. A „Vezetői összefoglaló” Helyzetelemzés megállapításai” c. alfejezet (Megalapozó vizsgálat 7. oldal) kiegészítésre került továbbá a Tatával, mint a megye hasonló méretű településével való

Esztergom Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája 314/2012. (XI.8.) Korm. Rendelet szerinti egyeztetési eljárás keretében érkezett vélemények				
Sorszám	Egyeztetési Eljárásban résztvevő, észrevételt tevő szervezet neve	Észrevétel beérkezésének dátuma	Beérkezett vélemény	Tervezői válasz
			Pilisszentlélek városrész/falu felé, erre célszerű lenne nagyobb figyelmet fordítani. Szintén bővíthető a Duna túlsópartján fekvő Párkánnyal való kapcsolat elemzése. Kivételt csak a közlekedési kapcsolatok bemutatása és értékelése jelent. Néhány témakör tekintetében kiegészítendő a helyzetfeltárás, ilyen elsősorban a városrészek különböző szempontból történő bemutatásában tapasztalható kisebb ellentmondások feloldása. (Központi belterülettől elkülönülő városrészek azonosítása, újabb beépítésre szánt területek kijelölésének szükségessége, stb.) A problématerkép/értéktérkép fejezet csak leírásokat tartalmaz, javasolt a város értékeit és problémáit valóban térképen is ábrázolni, a térbeli szinergiák könnyebb értelmezhetősége, esetleg újak felfedezése érdekében. Esztergom a megyei Integrált területi Program (ITP) funkcionális térségi lehatárolásában a Duna menti térség, azon belül is az Ikervárosok térségének része. A városi célrendszer meghatározásánál 3 átfogó, 15 hosszú távú, valamint 55 középtávú tematikus célkitűzés került megállapításra. Az átfogó célok és a hosszú távú célkitűzések természetesen	összehasonlítással. A problématerkép/értéktérkép fejezet kiegészítésre került probléma és értéktérképekkel.

Esztergom Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája 314/2012. (XI.8.) Korm. Rendelet szerinti egyeztetési eljárás keretében érkezett vélemények				
Sorszám	Egyeztetési Eljárásban résztvevő, észrevételt tevő szervezet neve	Észrevétel beérkezésének dátuma	Beérkezett vélemény	Tervezői válasz
			általánosak, egyes hosszú távú célok azonban már kapcsolódnak a térségi elhelyezkedésből következő specifikumokhoz. 2.1. Esztergomi turisztikai potenciáljához méltó idegenforgalom megteremtése; 2.4 A járműipar és beszállító ágazatainak fejlesztése; 3.2. Az árvíznek való kitettség csökkentése; A középtávú célok rendszere (55 középtávú cél) túlzottan elaprózott, esetenként projektszintű meghatározásokat tartalmaz. Célszerű lenne ezeket koncentráltabban megfogalmazni. Az ITS akcióterületi lehatárolása jól követi a különböző adottságú, funkciójú és fejlesztési lehetőségű területek határát. A tervezett fejlesztések megoldást kínálnak a feltárt problémákra, valamint az akcióterületek határaikon túlnyúló hatással egymásra is szinergikus hatást gyakorolnak. 1. <i>Városközpont rehabilitáció</i> Fő eleme a használaton kívüli épületek felújításával közösségi és hivatali funkciók – könyvtár, rendezvényház, polgármesteri és járásai hivatal – méltó elhelyezésének biztosítása, bennük megújuló energia felhasználása, valamint városi piac	A BM ITS Útmutató szerint (Útmutató 22. oldal) a Középtávú Városi Célok rendszere egyértelműen megvalósítható kell, hogy legyen az alapok beruházási prioritásain keresztül. A megvalósítást elősegíti a célok részletezettsége, ezért javasoljuk a célrendszer változatlanul hagyását.

Esztergom Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája 314/2012. (XI.8.) Korm. Rendelet szerinti egyeztetési eljárás keretében érkezett vélemények				
Sorszám	Egyeztetési Eljárásban résztvevő, észrevételt tevő szervezet neve	Észrevétel beérkezésének dátuma	Beérkezett vélemény	Tervezői válasz
			kialakítása. Jelenleg ezekre még több változatot is felvázol a stratégia, ezért fontos lehet és javasolt a területre komplex megvalósíthatósági tanulmány készítése. A fejlesztéseket segítené, ha létrejönne a vasútállomás rekonstrukciójával együtt tervezett intermodális csomópont, ahol a buszpályaudvar is helyet kapna, így jelenleg erre igénybe vett utca belvárosi megjelenését nyerhetne. 2. <i>Szent István emlékhely</i> Az akcióterületen egy darab komplex – régészeti feltárásokat is tartalmazó – projektet terveznek. A Királyi vár feltárása és rekonstrukciója része lehet a tervezés alatt álló Nemzeti Várprogramnak, így jelenleg célszerű és a forrásokhoz realisabban igazodó lehet az ütemezett megvalósíthatóságra felkészülni, és az időigényes feltárásokat leválasztani az önállóan is létrehozható elemekről. 3. <i>Esztergom Duna-part</i> Az akcióterületen tervezett fejlesztések közül kulcsprojektnek tekinthető az Esztergom város árvízvédelmi biztonságának növelését célzó projekt. 4. <i>Esztergom-Kertváros városközpont fejlesztés</i> Az igen szűk lehatárolású akcióterület fejlesztésnek célja a városrész központjának megteremtése. Mivel ennek nagy jelentősége lehet a szegregátumok	

Esztergom Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája 314/2012. (XI.8.) Korm. Rendelet szerinti egyeztetési eljárás keretében érkezett vélemények				
Sorszám	Egyeztetési Eljárásban résztvevő, észrevételt tevő szervezet neve	Észrevétel beérkezésének dátuma	Beérkezett vélemény	Tervezői válasz
			felzárkóztatásában is, célszerű megvizsgálni, és a hamarosan megjelenő felhívások tükrében értékelni, hogy a terület bevonható-e a szociális város rehabilitáció körébe. 5. <i>Palatinus-tó</i> Az akcióterületre szintén egy darab igen összetett, rekreációs célú projekt került meghatározásra. A projektfejlesztés folyamatában ezt is érdemes a megvalósíthatóság érdekében megbontani, ütemezhetővé tenni. 6. <i>Pilisszentlélek</i> A valamikor önálló, szlovákságát erősen őrző falu népességmegtartó erejének megőrzését a település(rész) saját arculatának erősítésével, saját turisztikai kínálatának (zarándokszállás) kialakításával segíti a szintén ütemezhetővé alakítandó projekt. A helyzetértékeléssel ellentétben az akcióterületi fejlesztések között megjelennek a járás többi települése felé nyitó, együttműködésben megvalósítható projektek, például <i>Lábatlan-Pilismarót vízi turista útvonal és infrastruktúra</i> kiépítése, vagy a határszennyezéssel fenyegetett Nyergesújfalu ZOLTEK vízbázis mellett a térség	A projektek ütemezése jelenlegi előkészítettségük alapján az ITS-ben foglaltakhoz képest pontosabban nem konkretizálható.

Esztergom Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája 314/2012. (XI.8.) Korm. Rendelet szerinti egyeztetési eljárás keretében érkezett vélemények				
Sorszám	Egyeztetési Eljárásban résztvevő, észrevételt tevő szervezet neve	Észrevétel beérkezésének dátuma	Beérkezett vélemény	Tervezői válasz
			<i>településeinek biztonságos vízbázisokkal való összekötése (Dorog karsztvíz-bázis, Esztergom, parti szűrésű vízbázis).</i> A hat akcióterületen túl tervezett az Esztergom-Kertvárosban fekvő három szegregátumban és a Töltés utcai telepen az ott élők körülményein javító antiszegregációs intézkedések megvalósítása. Az intézkedéscsomagban példaértékű kezdeményezés a Tanoda program, a szegregátumban élő gyermekek és fiatalok iskolarendszeren kívüli képzése civil és kortárs önkéntes segítők bevonásával. Az ITS tartalmazza a tervezett projektek besorolását a 2014-2020-as időszak operatív programjaiba, mely a hamarosan megjelenő felhívások ismeretében pontosítandó. <i>Fő céljai között megjelennek a megyei stratégiában is fontos szerepet játszó ágazati forrásokból megvalósítható fejlesztések, mint például:</i> • Esztergom-M1 főúti kapcsolat kiépítése, melyet a város gyorsforgalmi útként szeretne megvalósítani; • Az esztergomi középkori királyi vár feltárása és bemutatása, mely a Nemzeti Várprogramban is helyet kapott, • Az EuroVelo6 nemzetközi kerékpárút kiépítése és a hozzá csatlakozó városi fejlesztések;	

Esztergom Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája 314/2012. (XI.8.) Korm. Rendelet szerinti egyeztetési eljárás keretében érkezett vélemények				
Sorszám	Egyeztetési Eljárásban résztvevő, észrevételt tevő szervezet neve	Észrevétel beérkezésének dátuma	Beérkezett vélemény	Tervezői válasz
			A Tatbánya-Esztergom járműipari térséghez kapcsolódó szakképzési, foglalkoztatási és ösztöndíj programok; A megyei területfejlesztési koncepcióval és stratégiával ellentétes célok nem fogalmazódtak meg Esztergom ITS-ében. Összességében megállapítható, hogy az ITS készítése során – az igen szoros határidők ellenére – reális helyzetértékelésen alapuló, a megyei fejlesztési dokumentumokkal összhangban álló, nem csak középtávra, hanem a 2014-2020-as időszakon túlmutatóan is jövőképet adó stratégia került a város birtokába.	

Esztergom Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája 314/2012. (XI.8.) Korm. Rendelet szerinti egyeztetési eljárás keretében érkezett vélemények				
Sorszám	Egyeztetési Eljárásban résztvevő, észrevételt tevő szervezet neve	Észrevétel beérkezésének dátuma	Beérkezett vélemény	Tervezői válasz
13.	Pest Megyei Kormányhivatal Bányászati Osztály	2015. 07. 03.	A város közigazgatási területét – főképp a belterületét – olyan mértékben érinti a felszínmozgás-veszély, hogy ez a kérdéskör a Bányafelügyelet meglátása szerint nem intézhető el a tervezetben szereplő egy rövid bekezdéssel. Esztergom városának belterületére alaposan kidolgozott építésföldtani térképsorozat áll rendelkezésre. A városban olyan területrészekre is adtak építési engedélyeket, amiket az említett térképsorozat építésre alkalmatlannak, illetve korlátozottan alkalmasnak minősít; adott esetben ennek megvannak a rendkívül káros következményei. A továbbiakban ezt megelőzendő a Bányafelügyelet fontosnak tartja, hogy ezt a kérdéskört a településrendezési eszközök kidolgozásának már ebben a stádiumában sokkal részletesebben tárgyalják.	Az észrevételeket köszönettel vettük, ennek megfelelően kiegészítettük a Megalapozó vizsgálat 1.18.1 fejezetét.